

편집 및 발행인 : 김중덕 · 발행처 : 한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터

감수 : 이연경 · 담당자 : 권보배 전화번호 : 051-797-4774 · E-mail : ekleee@kmi.re.kr / b2kwon@kmi.re.kr

Contents

● 국제물류 통계

- 2024년 물류업계 억만장자 순위

● 아세안 물류시장 동향

- 인도네시아 대통령 선거는 물류와의 싸움
- ONE, 아시아-미국 서안 서비스 신설

● 미주·중남미 물류시장 동향

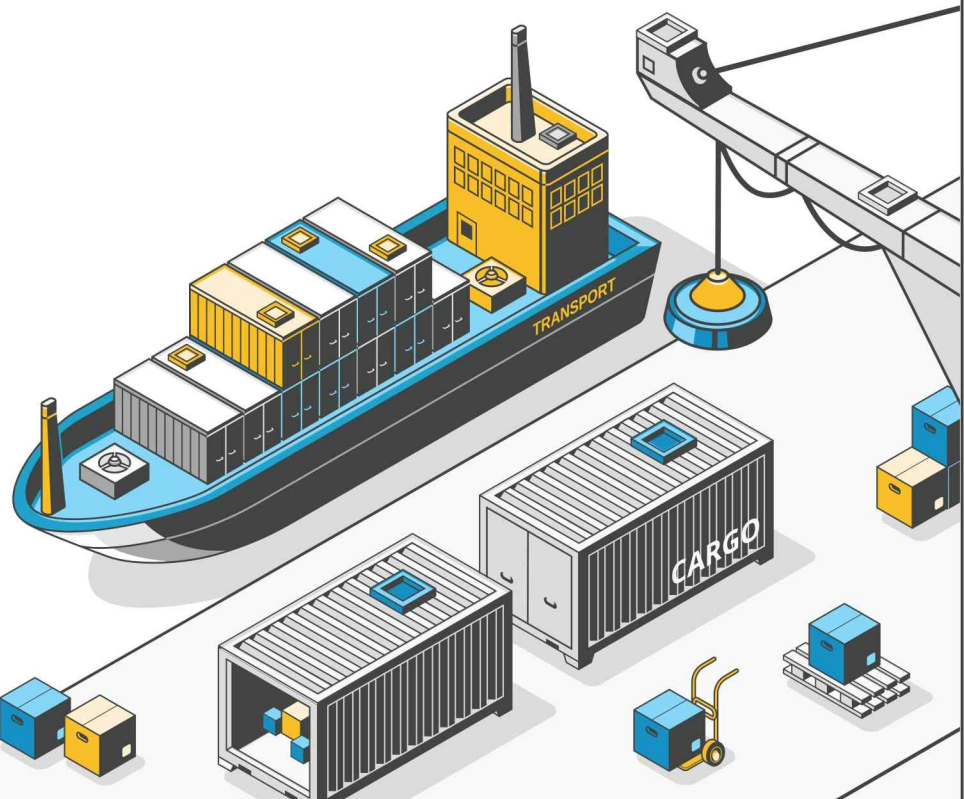
- 멕시코 내 화물차 강도 범죄 증가로 물류 위험 확산

● 유럽 물류시장 동향

- Maersk, 홍해 리스크 확대 지속으로 철송 활용한 공급망 다변화 추진

● 공지사항

- 2024년 해외물류시장 개척지원 사업 모집 공고
- “국제물류 정보포탈” 카카오톡 플러스친구 서비스 안내



2024년 물류업계 억만장자 순위

- >

2024년 2월 기준 ‘퀴네+나겔’의 Klaus-Michael Kuehne(클라우스-미하엘 퀴네) 명
예회장이 순자산 332억 달러로 물류업계에서 가장 부유한 1인으로 선정됨
- MSC 해운그룹의 Rafaela Aponte-Diamant(라파엘라 아폰테 다이아만트) 창업자와 남편인 Gianluigi Aponte(지앙루지 아폰테) 회장이 각각 302억 달러로 2, 3위를 차지함
- 노르웨이 ‘선박왕’으로 불리는 John Fredriksen(존 프레드릭센)이 140억 달러로 4위를 차지함

2024년도 물류업계 억만장자 상위 20인

(단위: 10억 달러/Billion USD)

순위	이름	순자산
1	Klaus-Michael Kuehne	\$33.2
2	Rafaela Aponte-Diamant	\$30.2
3	Gianluigi Aponte	\$30.2
4	John Fredriksen	\$14.0
5	Tanya Saadé Zeenny	\$9.8
6	Rodolphe Saadé	\$9.8
7	Jacques Saadé Jr	\$9.8
8	Enrique Razon Jr.	\$9.1
9	Dennis Washington	\$7.0
10	Helmut Sohmen	\$6.1
11	Maria Angelicoussis	\$5.6
12	Fred Smith	\$5.5
13	Johnelle Hunt	\$5.1
14	Kjell Inge Rokke	\$4.6
15	Lai Meisong	\$4.0
16	Brad Jacobs	\$3.8
17	Tung Chee Chen	\$3.4
18	Yang Shaopeng	\$3.3
19	Lindsay Fox	\$2.9
20	G M Rao	\$2.8

자료: <https://ceoworld.biz/>(검색일: 2023.02.14.)

참고자료: <https://ceoworld.biz/>(검색일: 2023.02.14.)

인도네시아 대통령 선거는 물류와의 싸움

- 세계에서 3번째로 큰 민주주의 국가인 인도네시아가 지난 2월 14일 대통령 선거를 실시함
 - 이번 대통령 선거에는 약 2억 500만 명의 인도네시아 국민이 투표자로 등록했으며, 1만 7천 개 이상으로 이루어진 국도 전역에 80만 개 이상의 투표소가 설치됨
 - 수만 개의 섬으로 이루어진 지리적 특성 탓에 투표일을 앞두고 예측 불가한 '물류'상의 문제(제한된 시간, 극단적인 날씨, 지리적 조건, 보안 등)가 가장 큰 난관으로 작용함
 - 투표를 위한 용지, 선거용 박스 등의 운송을 위해 항공, 육상, 도로 운송과 더불어 소까지 동원이 됨

인도네시아 대통령 선거를 위한 투표 물품들의 물류운송



경찰관이 투표함과 용지를 운송하는 선거 관리요원의 오토바이를 밀어주고 있는 모습



외곽 지역의 투표소에 배포할 투표함을 이송하는 모습

자료 : <https://www.cbc.ca/>(검색일: 2024.02.15.)

- 상상을 초월한 물류(Incredible logistics)
 - 이번 대통령 선거를 위해 인도네시아에서 제작해야 하는 투표용지는 무료 12억 장에 달함
 - 선거마다 생산되는 다양한 종류의 선거 용지를 제작해야 하는 탓에 원자재가 부족한 경우도 발생하며, 나아가 대규모 생산이 가능한 인쇄기기의 가용성도 부족한 경우가 많음
 - 투표소는 선거 당일 오전 7시부터 오후 1시까지 총 6시간 동안 운영됨¹⁾
 - 이번 선거를 바라본 외신들은 선거를 성사시키려는 인도네시아 국민들의 '물류적 노력'을 훌륭하다고 평가하며, 인도네시아 국민들에게 민주주의가 얼마나 중요한지 보여주는 증거라 표현함
- 전통적인 투표 방법
 - 유권자는 투표소에 도착하면 투표용지에 못으로 구멍을 뚫어 자신이 선호하는 후보자를 선택해야 함
 - 이런 방법이 한동안 진행된 탓에 시스템을 변경했을 시 유권자들에게 혼란을 줄 수 있다는 우려가 있어 변화가 쉽지 않으며, 동시에 기존 방법을 사용할 경우 개표 중에 선거 관리원이 투표용지를 들고 있으면 어떤 후보자가 선택되었는지 명확하게 볼 수 있다는 장점이 있음
 - 또한 투표가 완료되면 유권자들은 손을 잉크에 담가야 하는데 이는 한 번 이상 투표하는 것을 방지하기 위한 것으로, 이를 통해 투표 과정의 투명성을 확보하고 있음

1) 인도네시아는 국토가 동서로 약 5,100km나 길게 펼쳐져 있어 3개의 표준시간으로 운영되고 있음

약 1만 7천 개 섬으로 이루어진 인도네시아



자료: <https://www.cbc.ca/>(검색일: 2024.02.15.)

➤ ‘비교적 젊은’ 민주주의(Young democracy)

- 이번 선거는 1998년 수하르토 전 대통령의 퇴진과 함께 민주개혁을 이룬 이후 인도네시아가 대통령을 직접 선출하는 다섯 번째 투표임
- 이번 선거에 등록된 유권자들의 나이를 보면 절반 이상이 40세 미만이며, 젊은 층을 겨냥하기 위해 대통령 후보자들은 틱톡(TikTok)과 같은 인기 소셜 미디어를 적극 활용한 것으로 알려짐

➤ 선거 관리요원들의 건강 문제

- 이번 선거를 위해 500만 명이 넘는 공무원들이 투입되었는데 이들의 건강에 대한 우려의 목소리가 나옴
- 이는 지난 2019년 선거 기간 동안 과도한 작업량으로 인해 894명의 관리요원이 사망했기 때문임
- 인도네시아 정부에서는 이러한 비극이 반복되지 않도록 근로자들을 대상으로 엄격한 건강검진을 실시함

➤ 빠른 투표, 그러나 오래 걸리는 개표

- 2024년에 미국, 인도, 인도네시아 등 3개 국가 모두 대선을 치르게 됨으로써 역사상 가장 큰 선거의 해가 됨
- 미국에서는 조기 투표가 실시되고 인도에서는 몇 주에 걸쳐 선거가 진행되는 반면 동남아시아에서 가장 큰 국가인 인도네시아는 1일 투표를 선택한 유일한 나라임
- 대통령으로 당선되기 위해서는 전체 득표율의 50% 이상을 확보하거나 전국 38개 주 과반에서 20% 이상 득표해야 함²⁾
- 빠른 투표에 비해 이번 선거의 공식 결과가 발표되기까지 최대 35일이 소요될 것으로 예상됨

참고자료: <https://www.cbc.ca/>(검색일: 2024.02.15.)

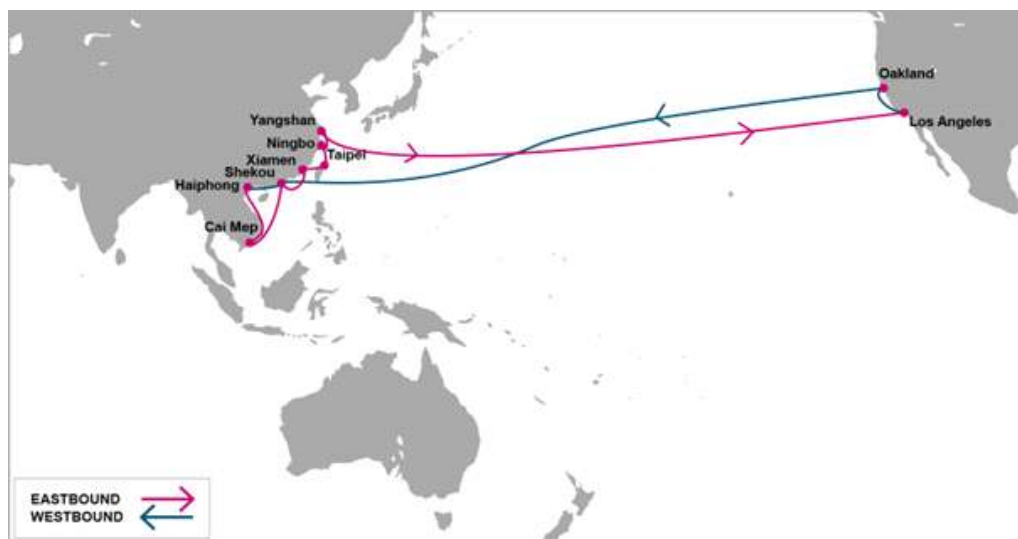
신수용 부연구위원
051-797-4780, shinsy@kmi.re.kr

2) 해당 기준을 충족한 후보가 없다면 2차 투표가 실시되며, 오는 6월에 1위, 2위 후보가 결선 투표에 나서게 됨

ONE, 아시아-미국 서안 서비스 신설

- ONE가 아시아와 미국 서부 해안을 연결하는 새로운 항로인 아시아 태평양1(AP1, Asia Pacific 1) 서비스를 신설한다고 발표함
 - 아시아에서 미국 서부 해안으로의 수출량이 지속적으로 증가함에 따라 ONE는 고객의 요구를 충족시키기 위해 AP1 서비스를 도입한다고 밝힘
 - 본 아시아 태평양 네트워크 서비스로 태평양 시장의 입지를 강화하는 것을 목표로 한다고 밝힘
 - AP1 서비스에서 미국 서부 해안에서 베트남으로의 예상 운송일수는 하이퐁까지 19일, 까이몹까지 22일임
- Yu Kurimoto ONE 전무이사는 태평양 횡단 시장의 중요성을 강조하며 AP1 서비스 도입은 중요한 무역 경로에 대한 ONE의 확고한 의지를 강조한다고 말함
- AP1 서비스의 첫 항해는 4월 또는 5월경에 개시할 예정임
 - AP1은 하이퐁-까이몹-서커우-샤먼-타이페이-닝보-상하이-LA-오클랜드-서커우-하이퐁 순으로 서비스를 제공할 예정임

ONE AP1 서비스



자료: <https://kr.one-line.com/> (검색일: 2024.02.21.)

- ▶ 또한, ONE는 CA(Controlled Atmosphere) 기능을 갖춘 세계 최초의 이중 온도 냉장 컨테이너 시험 배송을 시작했음을 밝힘
 - ONE는 Pan Pacific International Holdings Inc.(PPIH) 및 NAX와 협력해 CA 기능을 갖춘 세계 최초의 이중 온도 냉장 컨테이너를 시험 출시한다고 발표함
 - 본 컨테이너 시험 배송은 일본의 돈키호테 체인점의 신선식품을 해외 매장으로 운송하는 데 이용할 예정임

CA 컨테이너



자료: <https://kr.one-line.com/>(검색일: 2024.02.21.)

- ▶ 본 컨테이너는 두 가지 서로 다른 온도 상품을 운송하는 것 이외에도 과일과 채소의 유통 기한을 연장하는 CA기능도 있음
 - 이러한 기능으로 소량 화물을 보다 효율적으로 운송하고 재고 위험을 줄여 운송비용, CO₂배출 및 식품 손실을 줄일 수 있을 것으로 기대됨
 - 다양한 온도의 상품을 적재할 수 있도록 컨테이너 중앙에 점이식 칸막이가 설치되어 있으며, 냉동 장치에 인접한 공간은 냉장 및 냉동 온도를 모두 지원해 표준 냉장 컨테이너와 유사하게 화물을 -30℃~+30℃를 유지할 수 있음
 - 컨테이너의 다른 칸에는 천장의 열팬을 통해 차가운 공기를 보내 화물의 온도를 -5℃~+30℃ 사이로 유지할 수 있음에 따라 고객의 요구사항에 맞춰 칸막이의 위치를 조절해 다양하게 적재할 수 있음

CA 컨테이너



자료: <https://kr.one-line.com/>(검색일: 2024.02.21.)

멕시코 내 화물차 강도 범죄 증가로 물류 위험 확산

▶ 멕시코 내 주요 화물운송차량인 트럭을 대상으로 한 강도 범죄가 증가하고 있음

- Mordor Intelligence가 발표한 자료에 따르면 멕시코의 도로 화물 운송 시장 규모는 2024년 43.13 십억 달러에서 2029년 56.35 십억 달러로 지속적으로 증가할 전망이다
- 현재 멕시코 내에서 소비되는 재화의 경우 약 55% 가량이 트럭으로 운송되고 있으며 33%는 해운, 12%는 철도로 운송되고 있음
- 이를 통해 멕시코 내 화물운송에 있어 트럭의 중요도는 매우 높음을 확인할 수 있음
- 그러나 화물운송차량 강도 범죄는 지속적으로 발생하고 있으며 그에 따른 피해는 단순 화물 갈취뿐 아니라 폭력 범죄로 이어져 화물운송차량 운전자의 인명피해 등 다양한 형태로 발생하고 있음
- 범죄 증가가 지속됨에 따라 멕시코 내 전체적인 물류의 원활한 흐름이 어려우며, 특히 물류업체의 경우 범죄로 인해 화물의 손실 및 이에 따른 막대한 경제적 타격을 피하기 어려운 실정임

멕시코 내 트럭을 대상으로 한 강도 범죄 증가



멕시코 바하칼리포르니아주 티후아나 외곽에서 경찰이 도난당한 화물 트럭을 지키고 있는 모습



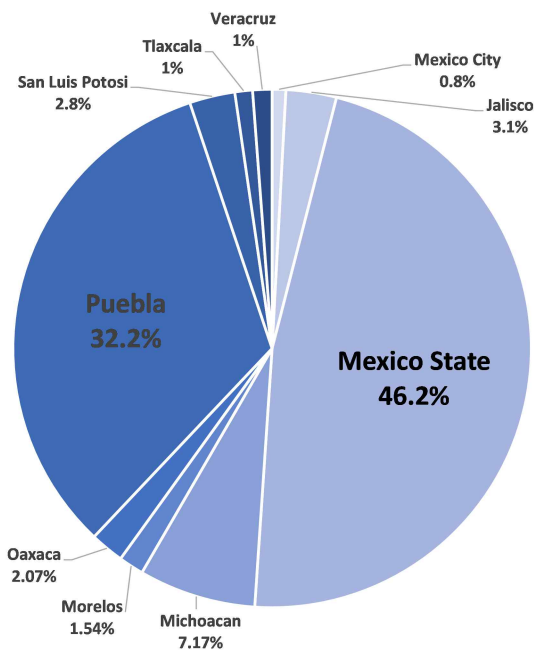
강도 범죄에 대응하기 위해 트럭 운전자들이 도로를 봉쇄하는 모습

자료: <https://english.elpais.com/international/>, <https://www.reuters.com> (검색일: 2024.02.18.)

▶ 2023년 기준 총 7,862건의 트럭 강도 사고가 발생함

- 멕시코 정부가 발표한 자료에 따르면 2023년 기준 매일 평균 25건의 사고가 발생하고 있으며 해당 건수는 2022년 대비 약 3% 증가한 수치임
- 2023년 기준 멕시코에 발생한 전체 운송차량 강도 사건 중 Estado De Mexico주가 3,634건으로 전체 범죄 건수의 46.2%를 차지해 범죄가 가장 많이 발생한 주로 나타남
- 다음으로 Puebla주(2,533건), Michoacan주(564건), Jalisco주(243건), San Luis Potosi주(219건) 순임

2023년 멕시코 주별 화물 운송차량 강도 사고(상위 10개 주)



자료: Borderless Coverage (검색일: 2024.02.19.)

➤ 정부의 소극적 태도...운전자들의 불안과 분노

- 지속적으로 발생하는 운송차량 강도 범죄에 대해 멕시코 정부는 도로 보안 조치 강화를 약속했지만 여전히 세부적인 대책 마련에는 다소 소극적인 태도를 보이고 있음
- 이에 멕시코 화물차량 운전자들은 2024년 2월 15일 주요 간선도로를 봉쇄했으며 이 이외에도 대책 마련 촉구 광고 게재, 화물 절도 반대 전국 파업 계획 등 적극적으로 대응하고 있음
- 멕시코 화물 운송 협회 안전 부문 Luis Garcia 이사는 멕시코에서 발생하는 화물운송차량 강도 범죄에 대비하기 위해 범죄가 발생하는 주요 도로에 더욱 많은 경찰력을 배치해야 할 것이라고 강조함

참고자료: <https://borderlesscoverage.com/> <https://www.reuters.com> (검색일: 2024.02.17.)

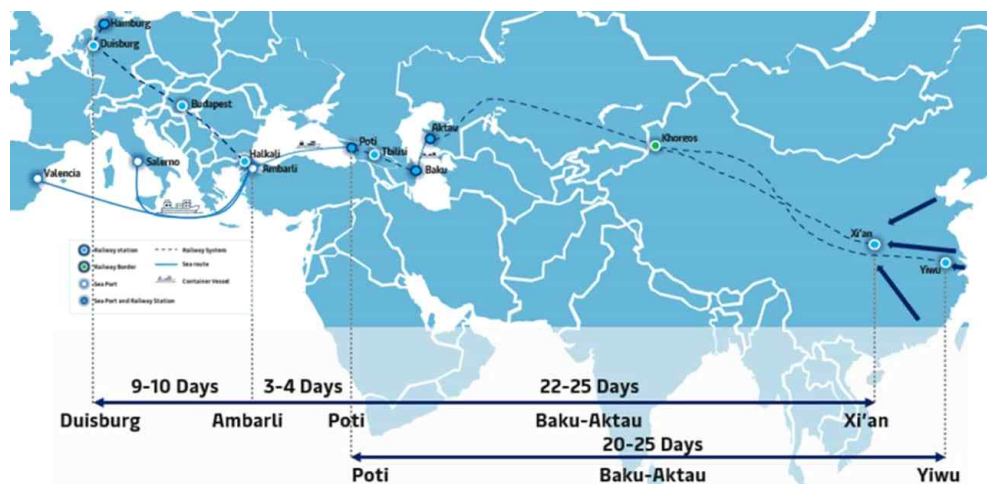
Maersk, 홍해 리스크 확대 지속으로 철송 활용한 공급망 다변화 추진

- ▶ 지난해 11월부터 이어진 홍해 사태가 여전히 지속되고 있으며, 일부 선사들은 희망봉을 지나는 우회경로를 이용하는 등 대응 방안을 고심하고 있는 가운데 Maersk가 철송을 활용해 공급망 다변화를 추진하고 있음

 - 지난해 11월부터 발생한 홍해 사태는 예멘 후티 반군의 해상 봉쇄로 이어졌으며, 지난해 12월 기준 아라비아해와 홍해를 잇는 아덴만을 통과하는 '컨' 선박의 수가 전년 대비 92% 감소한 것으로 나타남
 - 우리 기업 또한 지난 달 유럽행 해상 수출 '컨' 운송 비용이 전월 대비 70% 이상 상승하는 등 홍해 사태로 인한 피해가 점차 늘어나고 있음
 - Maersk는 홍해 사태 이후 운송 시간 지연 문제를 해결하기 위해 선대 규모를 확대하거나 홍해를 통과하는 선대의 운항 중단과 재개를 반복하는 가운데 결국 지난 달 홍해 운항을 전면 중단했음
 - 이에 Maersk는 화주기업의 물류비용 및 운송시간 증가를 해결하기 위한 대안으로 철송을 활용한 복합운송을 적극 확대해 공급망 다변화를 추진하고 있음
- ▶ Maersk는 아시아와 유럽 간 핵심 운송루트인 수에즈 운하를 대신해 철송과 해상을 결합해 중앙아시아를 경유하는 Middle Corridor를 적극 활용하고 있으며, 대륙 횡단 운송을 통해 홍해 사태로 대한 공급망 리스크 해소 전략을 수립함

 - Maersk는 홍해 리스크 해소를 위해 중국발 TCR을 활용해 중앙아를 경유하는 Middle Corridor를 이용해 유럽까지 운송하는 공급망 다변화 전략을 확대해 나가고 있음
 - 동 루트는 중국 시안에서 출발해 카자흐스탄을 거쳐 카스피해와 흑해를 지나 튀르키예의 암발리항까지 철송과 피더선을 이용하고 암발리항에서 철송을 통해 유럽 전역으로 서비스를 제공하는 형태임
 - Maersk 관계자에 따르면 겨울철 카스피해와 흑해의 기상여건 예측이 어려워 운송서비스에 영향을 미칠 수도 있으나, 홍해 사태 이후 아시아-유럽 간 공급망 효율성 제고를 위한 전략적 대안으로 활용되고 있음

TCR을 활용한 아시아-유럽 간 복합운송



자료: www.maersk.com, (검색일: 2024.02.20.)

- 이외에도 아프리카와 유럽을 잇는 신규 물류거점으로 모로코를 적극 활용하고 있으며, 'Morocco Bridge Solution'을 통해 스페인을 비롯해 유럽 전역을 연결할 수 있는 운송 서비스를 제공하고 있음

- 홍해 사태를 비롯해 글로벌 공급망 혼란 및 지리적 리스크 지속 등으로 공급망 다변화에 대한 수요가 높아지고 있으며, 아프리카와 유럽 남부를 잇는 물류거점으로 모로코가 주목받고 있음
- 모로코는 전체 EU 무역규모의 1% 수준이나, 모로코 수출의 약 56%를 유럽이 차지하고 있는 등 유럽과 아프리카 시장을 잇는 가교역할을 할 것으로 기대되고 있음
- 이에 Maersk는 'Morocco Bridge Solution'을 통해 탕헤르항과 알헤시라스항을 잇는 해상 셔틀 서비스를 도입했으며, 알헤시라스항에서 철송을 통해 유럽 전역에 대한 운송서비스를 제공하고 있음
- 또한 스페인 바르셀로나와 프랑스 남부 지역 간 신규 철송 서비스를 도입해 철송 확대를 위한 시설 및 장비 투자를 지속하고 있는 등 철송을 활용해 공급망 다변화를 중점적으로 추진하고 있음

- 홍해 사태를 중심으로 공급망 리스크가 당분간 지속될 것으로 예상되는 가운데 안정적인 원자재 수급을 위해 신규 물류루트 및 물류거점 구축을 위한 기업들의 공급망 다변화 전략이 더욱 확대될 것으로 전망됨

- Maersk가 최근 유럽 내 화주기업을 대상으로 조사한 설문 결과에 따르면 응답기업 중 64%가 최근 글로벌 공급망 리스크로 원자재 구매 및 보관 전략을 변경했다고 나타났으며, 최종 소비자 시장을 중심으로 재고를 보관하는 형태가 늘어나고 있음
- 즉, 글로벌 공급망 리스크에 대비하기 위해 물류비용이 증가함에도 안정적인 원자재 수급을 위해 최종 소비시장과 인접한 곳에 재고를 확보하는 전략으로 볼 수 있으며, 향후 많은 물류기업들이 공급망 다변화를 위한 신규 물류루트 및 안정적인 물류거점을 확보해 나갈 것으로 전망됨

2024년 해외물류시장 개척지원 사업
모집 공고

2024년

해외물류시장
개척지원 사업
모집 공고

해양수산부는 해외 유망사업 발굴을 지원하고
우리 기업의 글로벌 물류시장 진출 활성화를
위해 "해외물류시장 개척지원 사업"을 시행하고
있습니다. 이에 2024년도 해외물류시장 개척
지원 사업을 다음과 같이 모집하오니, 관심 있는
기업의 많은 참여 바랍니다.

2024.1.30(화) 09:00 - 3.8(금) 18:00

지원내용

1. 해운·물류기업 해외진출 타당성조사 지원 사업

대상사업	글로벌 물류네트워크 확대를 위한 투자사업 발굴 및 추진에 수반되는 타당성 조사·분석 비용 지원 ① 인수합병형(현지기업 M&A 및 지분투자) ② 시설투자형(물류인프라 투자 및 확보)
수행대상	국내외 연구기관 및 컨설팅 기관
지원금액	최대 8천만원 한도 내 조사비용의 50% 지원

2. 해외시장 조사·컨설팅 지원 사업

대상사업	해외물류시장 진출 과정 내 물류프로세스 및 공급망 진단·분석·설계, 시장조사 등에 소요되는 비용 지원
수행대상	물류기업 및 화주-물류기업 컨소시엄
지원금액	· 물류기업 단독 수행 : 최대 3천만원 내 조사비용의 50% 지원 · 화주-물류기업 컨소시엄 : 최대 4천만원 내 조사비용의 50% 지원

제출방법

한국해양수산개발원(www.kmi.re.kr) 홈페이지
공지사항 및 국제물류 정보포탈(withlogis.co.kr)에서
공고문 확인 및 양식을 다운받아 이메일 제출

온라인 사업설명회('24.01.30~)

2024 해외물류시장 개척지원 사업

채널(<https://youtu.be/OfMtcKTOJJI>)을 통해 실시



YouTube 국제물류투자분석·지원센터

문의처

한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터

· 최나영환 센터장 T 051-797-4770 E chnayoung@kmi.re.kr
· 김동환 전문연구원 T 051-797-4913 E kdong@kmi.re.kr

『국제물류 정보포탈』 카카오톡 플러스 친구 서비스 안내



친구 추가 방법

1. 카카오톡 메인화면
상단 친구 검색



2. 『국제물류 정보포탈』
검색



3. 친구추가 버튼

