

# 국 외 출 장 복명서

## 중국 베이징

2019. 3. 8



한국해양수산개발원  
KOREA MARITIME INSTITUTE

## 국외출장 개요

### 1. 출장목적

- UN ESCAP의 전문가그룹 회의(Expert Group Meeting) 참석
  - 회의주제: 유라시아 교통회랑을 통한 한국과 유럽 간의 교통연결성 강화  
(Strengthening transport connectivity between the Republic of Korea and Europe through the Eurasian Transport Corridors)
- 동 전문가그룹 회의의 관계자 및 참석자 미팅
  - 유라시아 교통회랑(Eurasian Transport Corridors) GTI(Greater Tumen Initiative) 연계사업 논의

### 2. 출장자

- 해운해사연구본부 최영석 전문연구원, 김주현 연구원

### 3. 출장일정 및 출장지

- 일정 : 2019. 2. 27(수) ~ 2019. 3. 1(금), 2박 3일
- 출장지 : 중국 북경

### 4. 출장세부일정

| 일자      | 방문일정          | 내용                                   | 비고                   |
|---------|---------------|--------------------------------------|----------------------|
| 2.27(수) | 이동<br>(부산→북경) | - 항공 이동(OZ6835)<br>- UN ESCAP 관계자 미팅 | 12:45 출발<br>14:05 도착 |
| 2.28(목) | 북경            | - Expert Group Meeting 참석            |                      |
| 3.1(금)  | 이동<br>(북경→김해) | - 항공 이동(OZ6836)                      | 08:25 출발<br>11:45 도착 |

### 5. 출장 후 기대효과

- 통일대비 해양수산 연구사업에 EATL 프로젝트 등과 한반도를 연계하는 방안 마련에 활용
- ESCAP의 동북아 국제물류 전문가 등과 네트워크 및 향후 연구주제 등 발굴

## UNESCAP 전문가그룹 회의 개요

- 일시: 2019년 2월 28일 09:00 - 17:00
- 장소: 중국 베이징 위양호텔(Yuyang Hotel) 3F 회의실
- 참석자: UNESCAP 사무국 담당자를 비롯하여 KMI, KORAIL, SJ LOGISTICS, CHINA WATERBORNE TRANSPORT RESEARCH INSTITUTE (WTI), DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT GMBH (GIZ), GREATER TUMEN INITIATIVE (GTI), JSC RUSSIAN RAILWAYS, RESEARCH INSTITUTE OF HIGHWAY (RIOH), STC-NESTRA 및 중국, 러시아 관련 전문가까지 총 22명 참석
- ※ 구체적인 명단은 참고의 '참석자 명단' 참고.
- 회의 주제: 유라시아 교통회랑을 통한 한국과 유럽 간의 교통연결성 강화(Strengthening transport connectivity between the Republic of Korea and Europe through the Eurasian Transport Corridors)
- 프로그램

| 시간          | 주요내용   | 비고   |
|-------------|--|--|
| 09:00-09:10 | 개회식  | 사회: Edouard Chong                                |
| 09:10-10:10 | Overview of current infrastructure and operational status, including infrastructure gaps, operational challenges and non-physical barriers along the Eurasian Transport Corridors connecting the Republic of Korea to Europe | Mr. Edouard Chong, ESCAP                         |
|             | Transport Division<br>Financing options for infrastructure development: ESCAP transport facilitation frameworks, tools and models  | Mr. Vincent Vaudel, Consultant                   |
|             | Institutional mechanisms and legal instruments to ensure effective operationalization of the Corridors: trade and transport flows between the Korean Peninsula and Europe  | Mr. René Meeuws, Partner, STC-NESTRA Netherlands |
| 10:10-10:35 | 티타임  |  |
| 10:35-11:20 | Efforts and Expected Effects of Railway Connectivity in the Korea Peninsula  | Mr. Ohkuen Ha, KORAIL                            |
| 11:20-12:00 | Overview of GTI's Transport Sector activities  | Mr. Tuguldur Baajikhuu, GTI secretariat          |

| 시간          | 주요내용  | 비고  |
|-------------|---|---|
|             | Northeast Asia Integrated Logistics Network and other related initiatives   | Mr. Sergey Khidirov, GTI secretariat                        |
| 12:00-13:00 | 오찬  |   |
| 13:00-14:00 | National transport strategic and development plans to enhance Asia-Europe connectivity as transiting country: (approx. 15 min)  |   |
|             | • China   | Dr. Xiaoqing Dai, Ministry of Transport                     |
|             | • Russian Federation  | Mr. Maxim Ilyukhin, Ministry of Transport                   |
|             | Russian Railways - the bridge between Korea and Europe  | Mr. Mikhail Tyurnikov, Russian Railways                     |
| 14:00-15:00 | Eurasian Land Bridge challenges and opportunities: practical experiences from logistics service providers   | Mr. Jung-Ho Lee, SJ Logistics                               |
|             | Intermodality and Trans-China Route Development   | Mr. Lu Cheng, China Waterborne Transport Research Institute |
| 15:00-15:30 | Enhancing transport and logistics connectivity along Eurasian Transport Corridors through the use of logistics information systems                                    | Ms. Xiaoyun Gao, RIOH China                                 |
| 15:30-16:00 | Developing intermodal transport connectivity for enhancing Euro-Asian transport linkages. Management arrangements for selected intermodal transport corridors in Asia | Mr. Fedor Kormilitsyn, ESCAP Transport Division             |
| 16:00-16:15 | 티타임   |   |
| 16:15-16:45 | Trade and transport facilitation alongside transport corridors - GIZ approaches for regional co-operation   | Mr. Florian Miß, GIZ  |
| 16:45-17:00 | 회의결과 정리 및 폐회식   |   |

## UNESCAP 전문가그룹 회의 논의결과 요약

- ‘유라시아 교통회랑을 통한 한국과 유럽 간의 교통연결성 강화’를 주제로 개최된 이번 전문가그룹 회의는 중국과 러시아 대표단을 포함하여 총 22명이 참석하였음
  - 이번 전문가그룹 회의는 한국해양수산개발원의 재정적 지원을 통해 UN ESCAP 사무국에서 수행한 유라시아 교통회랑을 통한 한국과 유럽 간의 교통연결성 강화 프로젝트의 일환으로 개최되었음
  - 한국해양수산개발원을 비롯하여 코레일, 서중물류, UN ESCAP 사무국, GIZ, GTI, JSC Russian Railways, RIOH, STC-Nestra, China Waterborne Transport Research Institute (WTI) 및 중국과 러시아의 대표단을 포함한 총 22명의 전문가가 참석하였음
- 본 회의에서는 유라시아 북부 교통회랑을 중심으로 형성된 인프라시설 현황과 미연결 지점에 관해 검토하였으며 유라시아 교통회랑 인프라 시설의 연결성과 질을 개선하기 위한 금융조달 방안 또한 검토하였음
- 뿐만 아니라, 본 회의에서는 유라시아 교통회랑의 운영상의 장애요인 및 복합운송 측면의 기회와 도전과제에 관해 논의하였으며 교통회랑에 적용되는 정보통신기술, 유라시아 교통회랑 활용경험을 바탕으로 한 실천적 관점에서의 과제 등에 관해 논의하였음
  - 특히 교통회랑의 끊임이 없는 연결을 방해하는 철도와 도로 중심의 육상교통 부문의 운영상 장애요인을 상세히 논의하였으며, 조화로운 기준의 적용과 법적 장치 및 제도적 기제를 통한 국제 육상 교통의 활성화에 관해 논의하였음
  - 교통회랑 상에 위치한 국가간 경계에서의 교통과 관련 절차를 개선시키기 위한 방안으로 ESCAP 교통 활성화 프레임워크와 모델에 관해 설명하고 논의하였음
  - 아울러 한반도와 타 지역(국가) 간의 철도 연결성 강화를 위한 이니셔티브와 연결성강화에 따른 효익에 관한 정보를 공유하였으며, 유라시아 교통회랑의 효과적이고 효율적인 연결성을 보장하기 위한 인터모달(복합운송) 교통의 기회와 도전과제에 대해 자세히 논의하고 그 중요성을 인식하였음
- 이 외에도 복합운송망을 사용하는 이용자들의 운영상의 연계와 연결성을 보장하고 강화하기 위한 목적으로 활용되는 물류정보시스템 및 관련 통신정보기술에 관한 러시아, 중국의 관련 정보에 관한 지식을 습득하였으며, 교통회랑에 위치한 국가 간의 국경 간 연결성 강화를 위해

GTI와 독일 GIZ가 시행하고 있는 지원방안과 프로젝트에 관해 설명하였음

- 향후 복합운송과 관련된 아시아 지역의 선별된 교통회랑과 관련된 참석자들의 의향을 확인하였음
  - 이번 회의에서는 아시아 지역의 선별된 복합운송 교통회랑의 관리방식을 방전시키는 것과 관련하여 UNESCAP의 프로젝트인 ‘균형 잡힌 경제·사회·환경적 영향을 지원하기 위한 조정 방식의 개발을 통한 아시아 지역의 복합운송 교통의 효율성 강화(Enhancing efficiency of intermodal transport operations in Asia through developing coordination arrangements in support of balanced economic, social and environmental impacts)’가 중요하다는 점을 인식하였으며 동 프로젝트에서 구상중인 활동들에 대해 참석자들의 관심과 의향을 확인하였음

## UNESCAP 전문가그룹 회의 발표내용

1. UNESCAP의 '유라시아 교통회랑을 통한 한국과 유럽 간의 교통연결성 강화' 연구결과 발표
  - 1) 한국과 유럽을 연결하는 유라시아 교통회랑의 인프라시설과 운영현황 및 운영적 측면과 비물리적 측면의 장애요인 전반에 관한 분석 (Mr. Edouard Chong, ESCAP)
    - 한국과 유럽을 연결하는 유라시아 교통회랑을 철도망과 도로망으로 나누어 인프라시설 측면과 운영적 측면에서 각각 현황을 분석하고 잔존한 문제점 및 장애요인 등을 분석하였음
    - UNESCAP에서 인식하고 있는 유라시아 교통회랑은 Northern, Central, Southern으로 구분되는데 한국과 유럽을 연결하는 교통회랑으로는 Northern 루트에 집중하여 분석하고 있음
    - 먼저, Northern 유라시아 교통회랑은 대륙간을 연결하는 복합운송 루트로 도로망인 Asian Highway와 철도망인 Trans-Asian Railway Network와 중첩되는 교통망으로 CAREC, GTI, EATL, OSDJ에서 구상한 교통로와 많은 루트가 중첩됨
    - 동 교통회랑 상에 위치한 국가는 23개국이며 48개의 내륙 통관구역이 존재하고 36개의 해상항만이 존재함
    - Northern 루트에 위치한 한국, 북한, 중국, 러시아 간의 철도망의 경우 소실된 구간은 없으나 기술적 측면에서 열차의 길이와 열차 대수, 전력화 유무, 차축중, 레일의 간격(표준궤, 복합궤 사용 등), 화물용 열차의 운행속도 등의 차이가 발견되었으며, 몽골을 통한 화물수송 시 문서화 작업 등에서 운영상의 불편함이 발견됨
    - 일례로 러시아는 레일의 간격이 1,520m로 광궤를 적용하고 있으나 한국, 북한, 중국은 1,435m의 표준궤를 적용하고 있어 화물을 싣고 운영하는 과정에서 화물의 재적재 등의 과정이 필요함
    - 뿐만 아니라, 몽골의 경우 화차의 부족을 겪고 있으며 철도가 단선으로 운영되고 있고, 몽골을 통해 러시아로 화물을 수송할 경우에 영어로 작성된 문서의 러시아 번역이 의무로 규정되어 있는 등 문서화 작업에 있어서도 지연이 발생함
    - 도로망의 경우 국가별(지역별)로 해당도로 사용을 위한 허가가 필요한 경우가 있으며 한반도로 이어지는 일부 구간은 도로사용이 금지되어 있어 철도와 같은 완전한 연결이 어렵다는 점과 화물차량의 최대적재량과 사양에 대한 차이 및 국경통과를 위한 요구되는 문서의 종류가 상이하다는 운영상의 장애요인이 있음
    - 도로사용이 금지된 구간은 ①중국 수이펀허~러시아의 Pogradichny ②북한~러시아 하산 ③중국 단둥~북한 신의주 ④북한 고성~한국 간성 ⑤북한 판문점~한국 판문점 구간임
    - 운송차량의 최대적재량은 한국은 40톤인 반면, 중국은 49톤, 몽고와 카자흐스탄 및 러시아는 44톤으로 각각 상이함
    - 상기의 철도, 도로 상의 완전한 연결성을 방해하는 장애요인을 바탕으로 한국과 유럽 및 중

앙아시아를 연결하는 현재의 가능한 교통로는 근해 해상운송과 내륙철도망을 연계하거나 북극해를 이용하는 방안이 있음

- 근해 해상운송 + TSR, TMR, TCR의 복합운송 또는 북극해를 통한 해상운송
- 2) 인프라시설 개발을 위한 금융조달 방안, ESCAP의 교통 활성화(translate facilitation)을 위한 기본틀과 모델 (Mr. Vincent Vaudel, Consultant)
    - 유라시아 교통회랑의 경우 신규 인프라 시설의 건설과 기존 인프라 시설의 개·보수가 요구되며 PPP형식의 민관협력 투자를 고려해볼 수 있음
    - 특히 유라시아 교통회랑 상에 위치한 아시아 지역을 대상으로 설립되거나 해당 지역과 국가가 소속되어 있는 다자간개발은행(MDB)을 통해 금융을 조달하는 방안의 활용이 가능함
    - 현재 유라시아 교통회랑의 Northern 루트에 대한 투자가 가능한 잠재적 MDB로는 World Bank(IBRD, IDA, IFC, MIGA 포함), Asian Development Bank (ADB), Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), Islamic Development Bank (IsDB), New Development Bank (NDB), Eurasian Development Bank (EDB), ECO Trade and Development Bank (ETDB)가 있으며 이 다자간개발은행에는 한국, 중국, 카자흐스탄, 몽고, 러시아가 회원 자격으로 각각 참여하고 있음
    - 현재 다자간개발은행은 아시아 인프라시설 투자의 2.5%(15)를 차지하고 있으며 인도와 중국에 대한 투자를 제외하는 경우 10%로 상승
    - MDB 이외에도 투자개발펀드의 활용, 공식적인 개발투자기구, 상업금융기구와 정책성금융기관을 통한 직접적인 협력과 투자가 가능함
    - 대표적인 투자개발펀드로는 실크로드펀드, 일본 인프라시설 이니셔티브 기금이 있으며 공식적인 개발투자기구로는 국제개발을 위한 OPEC Fund, Japan International Cooperation Agency (JICA), 한국의 코이카, The Economic Development Cooperation Fund 등이 있음
    - UNESCAP은 지역간의 효과적인 연결성을 확보하고자 하는 국가를 지원하기 위한 목적에서 교통 활성화를 위한 기본틀과 모델을 개발하는 노력을 해왔음
    - UNESCAP은 Regional Strategic Framework for the Facilitation of International Road Transport (2012)과 Regional Cooperation Framework for Facilitation of International Railway Transport (2015)의 대표적인 두가지 기본틀을 수립하였음
    - 기본틀의 수립뿐만 아니라 보조적인 8가지 모델을 개발하였으며, 시간/비용-거리 방법론, 국경간 교통확보 모델, 국경간 이동에 대한 통합된 통제모델, 효율적인 국경간 교통모델, 물류정보시스템의 표준모델, 국제도로교통의 다자간 허가를 위한 모델, 양자간 도로교통협약모델, 소구역별 교통협약 모델이 있음

- 3) 회랑의 효과적인 활용과 작동을 위한 제도적 메커니즘과 사법적 장치, 한반도와 유럽의 무역 및 교통 흐름 (Mr. René Meeuws, Partner, STC-NESTRA Netherlands)
- 국제 교통회랑 관리를 위한 사법적 수단은 크게 소구역별 협약, 양자 간 협약 및 국제회랑 관리를 위한 모델이 있음
  - 교통회랑의 관리를 위해 파악되어야 하는 주요 요소로는 인프라시설의 연계, 인프라시설에 대한 최소한의 표준, 인프라시설의 유지 및 보수에 대한 최소한의 표준, 통관구역, 법과 규정, 검사, 정보 및 모니터링 등이 있음
  - 국제교통회랑의 거버넌스와 관리는 '정보획득 및 파악 → 조정 → 협력 → 통합'의 4단계의 절차를 통해 이뤄지며, 교통회랑의 관리는 교통회랑관측소(Transport Corridor Observatory), 교통회랑 조정위원회(Transport Corridor Coordination Committee), 교통회랑 기구(Transport Corridor Authority)를 통해 실시할 수 있음
  - 교통회랑의 거버넌스와 관리를 구성하는 주요내용은 계획, 조사, 정보교환, 기술적 표준과 상호호환성, 국경간 이동과 세관협력, 경제사회적 파트너의 참여를 위한 기본틀, 각료회의, 운영위원회, 수행이 있음
  - (제안사항) 국제교통회랑의 공공 거버넌스와 관리를 위한 양해각서를 체결
  - 목적 → 네트워크의 정의 → 교통 인프라시설의 계획과 금융조달 및 투자방안 확보 → 조사/연구 → 정보의 교환 → 기술적 표준과 상호호환성 → 국경간 이동과 세관협력 → 경제사회적 파트너의 참여를 위한 기본틀 → 각료회의 → 운영위원회 → 수행의 순으로 MOU 양식과 내용을 제시
  - 중국과 한국, 북한, 러시아, 유럽의 상호 무역거래액과 상품을 수송에 활용되는 수송모드별 점유율을 확인하여 무역과 교통의 흐름을 분석
  - 2016년 중국과의 무역에서 한국은 해운을 활용을 하는 경우가 97%였으며 북한은 상품운송의 87%를 도로에 의존하고 있음
  - 아시아-유럽 간의 해상운송에 소요되는 기간과 중국과 유럽간의 블록트레인을 통한 거리와 기간을 계산한 결과를 바탕으로 한국과 유럽의 교통루트를 TKR-TSR을 활용하는 방안까지 포함하여 총 6가지의 경우가 도출되었음
  - 북극해항로를 활용하는 경우를 제외하고는 육상(철도, 도로)을 이용하는 방법이 총 거리, 시간 측면에서 해상운송만을 활용하는 것보다 효율적인 것으로 나타남

## 2. 한반도의 교통 연결을 위한 노력과 기대효과 (하오근 박사, KORAIL)

- 북한의 철도이용률은 여객수송이 75%, 화물수송이 90%로 철도는 북한교통에 있어 매우 중요한 교통수단이며, H 형태의 철도망 형성을 통해 동서연결을 추진
- 서부라인은 개성-평양을 연결하는 평부선과 평양-신의주를 연결하는 평의선이 있고, 동부라인은 781.1km의 평라선으로 형성되어 있음

- 또한 전철화(electrification)는 80%까지 이뤄져있으나 만성적인 전력부족이 걸림돌로 작용하고 있으며 복선화의 비율이 낮고 표준궤는 87% 정도 차지함
- 한편, 남북을 연결하는 철도구간은 경의선(도라산-개성, 17.6km 완성), 동해선(제진-금강산, 25.5km 완성), 경원선(백마고지-평강, 건설중), 금강산선(철원-내금강, 116.6km)임
- 한반도 주변국가의 대륙철도로는 중국과 러시아의 대륙철도가 있으며 중국은 전세계 철도시장의 신흥강자이고 러시아는 신동방정책을 통해 철도망 형성을 추진하고 있음
- 중국은 동부와 중앙을 연결하는 4개의 횡단선과 4개의 종단선을 건설하는 4종 4횡 고속철 프로젝트를 진행하고 있으며, 25,000km의 세계 최장의 고속철도망을 보유하고 있고 일대일로 이니셔티브와 AIIB를 통해 아시아-유럽을 잇는 철도 인프라 건설에 박차를 가하고 있음
- 2012년부터 러시아는 신동방정책을 통해 극동지역의 발전을 추진하고 있으며 '극동과 바이칼 지역 개발계획 2025'에서 TSR과 바이칼-아무르 구간의 현대화와 사할린 구간의 개선과 블라디보스톡-우수리스크 구간의 속도 향상의 내용을 포함하고 있음
- 한반도 철도의 연결을 위해 코레일은 2007년에 경의선을 시험 운행하였으며, 2007~2008년에는 남북간 화물열차를 운행하였으며 OSJD 회원기관이 되기 위한 노력을 실시
- 남북은 각각 경의선과 동해선의 시험운행을 실시하기로 협의하고 2007년 5월 17일에 코레일이 경의선을 시험운행
- 2007년 12월~2008년 11월 동안에는 도라산~관문(7.3km) 구간을 통해 222회의 남북간의 정기적인 화물열차를 운행
- 2014년 OSJD에 협력사로 가입한 이후 2018년 6월 7일에는 기존 회원국 만장일치로 OSJD의 정회원 이 되었음
- 한반도 철도를 대륙철도로 연결하는 프로젝트는 크게 i)북한철도의 현대화와 업그레이드, ii)철도기관의 상호협력, iii)정부 정책의 활발한 참여, iv)TKR의 연결, v)대륙철도의 연결의 과정을 통해 성취될 수 있음
- TKR을 통해 1조 달러의 무역규모가 발생할 것으로 예상되면 TKR의 연결을 통해 유라시아 철도망과 연결됨으로써 한반도 물류망의 개선과 활성화가 기대됨
- 지린성-신의주-평양-서울 구간을 대상으로 한 TCR-TKR 시범 프로젝트 결과, 거리는 1,139km로 52.7% 감소하고, 기간은 7일로 50% 단축되었음
- 서울-평양-두만강-모스크바 구간의 TKR-TSR 시범 프로젝트에서는 거리와 기간인 10,589km, 19.5일로 각각 7.5%, 22% 단축되는 결과가 나타났음

## 3. GTI(Greater Tumen Initiative)의 교통부문 활동과 'Northeast Asia Integrated Logistics Network and other related initiatives' 소개

### 1) GTI(Greater Tumen Initiative)의 교통부문 활동 (Mr. Tuguldur Baajikhuu, GTI secretariat)

- 지난 5년간 GTI는 UNESCAP, GIZ 및 회원국의 관련기관들과의 파트너십을 통해 재정적 및 비재정적 지원을 바탕으로 총 183만 달러 규모의 연구, 조사, 훈련 프로그램 및 특정한 역량

개발 및 개발활동을 실시하였음

- 무역촉진, 에너지 효율화, 정책과 관광 부문에서 역량개발 프로그램과 워크숍 실시
- 지역적 연결성(교통, 인프라시설 등) 및 교통과 관광에 관한 특정 주제연구 실시
- 농업, 에너지, 환경, 무역촉진 및 연구 네트워크 분야의 잠재력 협력을 위한 전략연구
- 교통부문과 관련해서는 교통회랑의 관측과 관리를 위한 조정위원회 설립
- 동 조정위원회 설립은 진전된 발전을 위해 GTI 교통부문 이사회의 승인을 거쳤으며 모범사례와 지속적인 활동을 위한 설문 등의 조사 실시
- UNESCAP의 유럽-아시아 교통연결강화를 위한 인터모달 교통 연결성 개발 등의 프로젝트 등을 통해 GTI와 협력가능한 부분과 참여가 가능한 부분이 있는지 모색중
- GTI는 GTI 회원 국가를 대상으로 교통과 공간물류(Transport and Spatial Logistics)에 관한 석사프로그램을 극동연방대학(FERU)에 개설
- 동 프로그램은 GTI 회원국과 극동연방대학 간의 파트너십을 위한 플랫폼으로 기능할 것이며 이 분야에 관한 전문가를 양성하고 동북아 지역의 교통과 공간물류에 관한 인력의 역량을 개발하기 위한 목적으로 시행
- 시범사업으로 ERINA 소속의 초빙교수가 2019 4월 8일~12일 동안 극동연방대학교에서 강의할 예정이며, 이외에도 극동연방대학교에 의해 승인된 교환교수 프로그램, 여름계절학기, 겨울계절학기 및 온라인 강의, 초빙강의, 세미나, 컨퍼런스 등이 가능함
- 향후 GTI 회원국의 학술기관 간의 MOU 또는 학술기관과 GTI 사무국과의 협약 등 가능한 협력형태를 모색하고 기관 간의 교류를 촉진할 계획임
- GTI의 주요 연구사업으로는 동북아 지역의 물류 네트워크를 구축하는 'NEA Integrated logistics network' 연구가 수행되고 있으며 향후 일본과 북한지역으로 연구대상의 지역범위를 확대할 예정
- GTI는 2013년에 수행한 교통회랑연구에서 GTI 지역적 교통전략과 중기 실행계획을 도출하였으며, 2014년에 인프라시설 개선과 소프트웨어 지원에 관한 연구를 수행하고 같은 해에 해상-육상 교통에 관한 평가연구가 수행되었음
- 이러한 연구를 바탕으로 육상과 육해상 복합운송로를 통합하고 GTI의 지역적 교통전략과 실행계획을 업데이트하는 것을 목적으로 동북아 통합 물류네트워크 연구를 2019년까지 수행할 계획임
- 동 연구는 현재 동북아 4개 국가를 대상으로 한 통합물류네트워크를 향후 북한, 일본을 포함한 6개국 대상으로 확대하고자 함
- 지난 2018년 9월에 제8회 GTI 교통부문 이사회 회의에 동 연구의 확대에 관한 제안이 논의되었으며 이번 전문가그룹회의에서 UNESCAP이 진행중인 연구사업과 어떤 시너지 효과를 낼 수 있고 어떤 협력이 가능한지 알아보고자 하며 오늘 참여한 전문가들과 기관의 의견도 듣고자 함
- 동 프로젝트에 참여하고 재정적 지원을 함께할 협력기관을 현재 모색중이며 2019년 9월 몽골에서 GTI 교통부문 이사회 회의와 GTI 교통 전문가그룹회의를 실시할 계획이 있음

- 2) 동북아지역의 통합된 물류네트워크와 기타 관련 이니셔티브(Northeast Asia Integrated Logistics Network and other related initiatives)소개 (Mr. Sergey Khidirov, GTI secretariat)
- GTI는 2013년에 'GTR 교통회랑을 위한 통합된 교통인프라시설과 국경간 교통 촉진에 관한 연구(Integrated Transport Infrastructure and Cross-Border Facilitation Study For the Trans-GTR Transport Corridors)'를 실시
  - 동 연구를 통해 동북아 교통회랑의 구축에 관해 논의하고 6개 동북아 회랑에 관해 검토하였음
  - 6개 동북아 교통회랑: 투먼회랑( East Mongolia-Northeast China-Zarubino port, Russian Federation), 수이펀허 회랑(Russian Far East- Suifenhe-Harbin, China-Mangzhouli-Zabaykalsk, Russian federation), 시베리아 랜드 브릿지, 다렌 회랑(Dalian port, China - Heihi/Balgoveschensk, Russian Federation-Trans-Siberian Railway), 한반도 서부회랑, 한반도 동부회랑
  - 2014년에 실시된 동북아 지역의 해상-육상 교통로에 관한 평가연구에서는 동 지역의 복잡한 송 여건과 상황을 파악하였음
  - Stena Daea Line, DBS Ferry Route, NEA Ferry Route를 중심으로 해상-육상 교통로를 분석하였으며 복합운송 교통의 현재여건을 검토하고 해-육상 복합운송 교통을 활성화시키기 위한 방안을 제안하고 관련 수요를 예측하였음
  - 동북아 지역의 교통로가 지닌 물리적 한계로는 몽고의 철도 및 도로 연결성과 낮은 등급의 도로구간 존재, 아무르 강을 통한 연결의 어려움, 부족한 항만 수용능력 등이 있으며, 비물리적 한계로는 다자간의 환적에 관한 협약부재, 세관규정과 절차의 부조화, 국경간 수송과 환적의 과정상의 문제 등이 있음
  - GTI는 지역적 교통전략을 통해 정책방향과 중기 교통실행계획(2013-(2015)-2019)을 수립하였음
  - 정책방향: 연결성, 민간의 참여유도, 교통에서 교통 인프라시설의 개발까지로 확대, 교통회랑의 관리, 소프트웨어 측면의 지원
  - 중기 교통실행계획(2013-(2015)-2019): 현행의 계획은 2019년까지를 그 기간으로 하고 있으나 새로운 실행계획이 수립되면 연장될 것이며, 종합적인 동북아 지역의 통합물류네트워크에 관한 연구를 수행하도록 되어있음
  - 동북아 통합물류네트워크는 현재의 도로와 철도 인프라시설을 개선하고 여러 혼재된 표준을 정리하며 초고속 열차 네트워크에 관한 연구를 수행하는 것 등을 주요 목적으로 하고 있음
  - 뿐만 아니라 통일된 교통관련 절차를 통한 끊임이 없는 새로운 교통로를 확인하고 여객과 화물수송의 가능성이 가장 높은 곳의 흐름을 전망하고 2030년까지의 발전가능성을 추정하는 것을 목적으로 포함하고 있음
  - 동 연구를 바탕으로 제안된 프로젝트는 총 1~5단계로 구성되며 프로젝트 단계별로 경과진행보고서와 최종 권고안의 발간을 성과물로 도출할 것임
  - 1단계: GTR 회랑의 현황분석, 진행경과 요약보고서 작성

- 2단계: 회랑을 따라 교통서비스를 제공하고 있는 지역에 대한 미시적 관점에서의 검토, 동북아 통합물류네트워크 진행경과 요약보고서 작성
- 3단계: 가장 가능성이 높은 여객과 물류수송의 흐름에 관한 전망, 교통로의 활용을 위한 협약 제안
- 4단계: 중기 교통 실행계획 준비
- 5단계: 편집, 그래픽 작업, 디자인, 보고서 발간, 권고안 작성

### 3) 교통회랑을 둘러싼 무역과 교통의 활성화를 위한 GIZ의 지역 협력적 접근 (Mr. Florian Miß, GIZ)

- 독일의 국제협력단인 GIZ는 아시아의 소지역별 이니셔티브에 대한 경제협력을 위한 지원사업(Support for Economic Cooperation in Sub-Regional Initiatives in Asia, SCSI)을 시행해 왔음
- 사업대상 지역범위는 중국, 몽고, 캄보디아, 라오스, 베트남으로 사업기간은 2015.04~2019.03이고 동 사업의 일환으로 GTI 사무국과 GTI 프로젝트를 위한 지원과 협력을 실시
- 동 사업을 통해 국경간 연결성을 촉진시키기 위해 노력중이며 관련 컨퍼런스와 원탁회의를 실시하였으며 보조적인 관리 및 운영체제의 확립을 지원하기 위해 GTI LCC 물류 소 위원회(LSC)를 조직
- 지역적 인프라시설 투자 이니셔티브를 위한 2015년 원탁회의는 아시아의 주요 지역적 이니셔티브에 참여하는 주체들 간의 의견을 교환하기 위해 소집되어 높은 수요와 가용한 자원의 재정적 격차를 확인하였음
- 지역적 교통수송 컨퍼런스에서는 교통허브의 중심으로 중앙아시아의 역할과 가능성에 초점을 맞추어 인프라시설 프로젝트의 지속성과 인프라시설 프로젝트 간의 조정 등에 관해 논의하였음
- 소위원회인 LSC의 경우 교통 연결성 프로젝트에 참여하는 회원국 간의 정책조정 능력과 지식과 정보의 교환, 장애요인 파악 등을 위한 다자간 소통창구를 마련하고 조정을 위한 기제를 만들기 위한 목적에서 조직되었으며 두 번의 교통관련 시범사업이 실시되었음
- 2014년에는 인프라시설 개발을 위한 금융조달에 관해 GTI-GIZ의 연구가 수행되었음
- GTI 프로젝트 대상 지역의 교통 인프라시설의 개발을 위해 활용 가능한 금융조달 방안을 모색하였으며 30억 달러의 투자금액이 필요하고 PPP형태의 투자가 제안되었음
- 사용자가 지불하는 방식의 PPP 방식을 제안하고 공동의 GTI 금융조달기관과 프로그램수행 단위를 설정하였음
- 이러한 GIZ의 국제협력 사례를 바탕으로 다양한 기관 및 조직과의 협력을 통해 다양한 이점과 장점을 활용하고 참여자 간의 상이한 이해관계를 조정 및 협력회의를 통해 풀어나가며 민간투자를 촉진하기 위한 환경의 개선 및 보조적인 거버넌스와 관리 기제의 적용을 제안함

### 4. 아시아-유럽 지역의 연결성을 강화하기 위한 국가별 교통 전략과 발전계획

#### 1) 중국(Dr. Xiaoqing Dai, Ministry of Transport)

- 중국은 일대일로 이니셔티브를 통해 6개의 경제회랑(통로)을 구축하는 계획을 추진
- New Eurasian Landbridge, China-Mongolia-Russia corrior, China-Central Asia-West Asia corridor, China-Pakistan corridor, China-Myanmar-Bangladesh-India corridor, China-Indochina Peninsula corridor
- 중국 내의 철도망과 고속철도망은 기본적으로 완성된 상태이며, 중국과 한반도에는 총 11개의 국경 관문이 있으며, 철도를 이용하는 교통량은 줄어들고 있는 반면, 도로 수송량은 증가하고 있는 추세임
- 아시아-유럽 간의 교통회랑과 관련하여 일대일로 이니셔티브에서는 철도 및 도로 인프라시설 프로젝트를 포함하고 있으며, 2030년까지 주요 교통시설은 완공될 예정임
- 한편, 중국과 몽고 사이에는 21개의 교통로가 있으며 러시아와 중국 사이에는 74개의 교통로가 존재함
- 2016년 8월, 중-몽-러 국제도로화물수송의 시범운영이 실시되었으며, 중국 다롄에서 러시아 노보스비르스크로 화물을 수송하는 국제도로화물수송 시범운행이 2018년 5월에 실시되었음
- 중국은 TIR에 가입하여 70번째 가입국이 되었으며 중국의 6개 항만이 시범운행에 있으며 향후 더 많은 항만을 개방할 예정임

#### 2) 러시아(Mr. Maxim Ilyukhin, Ministry of Transport)

- 러시아 정부는 2024년까지 주요 인프라시설의 현대화와 확대를 위한 통합계획을 수립하였음
- 유럽-서부 중국의 800km 이상의 신규도로 건설, 러시아 항만의 화물처리능력을 1.38조 톤까지 확대, 바이칼-아무르 및 TSR을 통한 철도교통 수송량을 증대, 교통과 유통센터 건설, 모스크바-카잔 고속철을 300km 이상으로 확대 등
- 유라시아 지역과 관련하여 높은 우선순위를 지닌 프로젝트는 국제교통로(International Transport Corridor, ITC) 프로젝트로 총 5개가 있음
- ITC North-South, West-East, Primorye-1, Primorye-2, Europe-West China
- 러시아 교통시스템 발전의 핵심은 국제교통로 ITC의 경쟁력 강화와 교통산업의 현대화이며, 이의 일환으로 러시아 디지털 교통 및 물류 협회(the Digital Transport and Logistics Association of Russia)을 조직하였음
- ITC의 경쟁력 강화는 세관과 관련된 조치와 관세정책의 개선, 화물수송과정의 허가 간소화, 복합운송교통의 기술제도(계획)의 개발
- 교통산업의 현대화는 디지털 기술의 개선, 교통인프라시설의 새로운 운영형태 개발, 사법적 기본틀 개선
- 교통물류의 현대화와 디지털화의 대표적 사례로 도로교통부문의 정보, 모바일네트워크 및 GPS 시

시스템이 연계된 ERA-GLONASS의 실사가 있으며, 2019년 2월까지 총 3,306,858대의 차량이 동 시스템에 등록하였으며 2,557,757회의 관련 문의 및 처리에 관한 통화가 있었음

- 뿐만 아니라 전자 톨게이트에서 교통정보를 수집하는 시스템인 'PLATON'이 실시되고 있음
- 이외에도 교통과 관련된 인적자원을 확보하고 양성하기 위해 RUSSIA University of Transport를 통해 교통산업에 종사하는 전문가에게 훈련과정을 제공하고 있음

### 3) 한국과 유럽의 다리역할, Russian Railway (Mr. Mikhail Tyurnikov, JSC Russian Railways)

- 설립 180년의 역사를 지니고 있는 러시아 철도회사 JSC Russian Railway는 현재 북한에 사무소를 운영하고 있으며, 러시아 하산-북한 나진 간의 TKR 시범사업에 참여하였음
- 2013년 9월에 철도복구를 끝내고 러시아 하산과 북한 나진항 간의 운행을 시작하였음
- 2014년 7월에 나진항에 다목적화물용 터미널 개관하였으며, 2016년 2월에는 Russian Railway에 의해 운영되는 철도수송로는 UN 제재대상에서 해제되었음
- TKR 철도의 복원프로젝트에 많은 관심을 지니고 있음

### 5. 실천적 관점에서의 유라시안 회랑 활용경험과 장단점

#### 1) 유라시안 랜드브리지의 기화와 도전: 물류서비스제공업체의 경험을 바탕으로 (이정호 대표, 서중물류)

- 직접 유라시안 랜드브리지를 활용하여 화물을 운송하고 있는 서중브랜드의 경험과 실제 운영과정에서 겪었던 중국의 보조금 문제 및 운임측정의 어려움 등에 관해 실천적 관점에서 설명하였음
- TCR 블루트레인, 유라시아 루트, TMGR/TMR 루트, 극동 항만, TSR, TIR 루트에 관해 설명하였으며 특히 TCR의 발전에 따른 주요 이슈에 관해 정보 공유
- TCR 이용의 주요이슈 중 하나는 위험화물 수송과 관련된 규정으로 철도의 경우 위험화물을 처리하고 규정하는 것에 관한 자체 규정이 있어 복합운송시 적용에 어려움이 있음
- 뿐만 아니라, 각 철도역마다 같은 화물에 대해서도 일반화물인지 위험화물인지 상이하게 판단을 내리며 컨테이너 화물에 대한 상이한 요구조건을 지니고 있어 기준을 맞추는데 어려움이 있음

#### 2) 복합운송(intermodality)과 중국 TSR 발전 ((Mr. Lu Cheng, China Waterborne Transport Research Institute)

- 중국의 국경간 운송을 위한 주요 교통 인프라시설 여건을 살펴보면, 최근 해상운송로의 이용에서 육상운송의 비중증가로 2016년부터 2018년까지 주요 무역항인 심천의 물동량이 감소하였음
- 철도-해상 복합운송은 2011년부터 2018년까지 상승추세에 있으며, 철도와와의 연계가 용이한 텐진항, 우한항, 닝보-저우산항, 청다오항, 잉코우항의 물동량은 함께 증가세에 있음

- 반면, 주요 해상운송을 위한 무역항으로 기능하는 심천항의 물동량은 감소하고 있음
- '철도 컨테이너 복합운송의 발전을 위한 13·5 계획'에서는 철도서비스 수송로의 개선과 혁신을 핵심으로 하고 있음
- 컨테이너 철도수송의 공급시스템의 개선, 효율성 강화, 부가가치서비스 강화를 추진
- 중국-유럽 고속철(China-Europe Railway Express) 개발을 추진해왔으며 그 결과 중국 청두에서 독일 뒤스부르트 간의 첫 번째 중국-유럽 컨테이너 열차가 2011년 3월에 운행되었음
- 서부, 중부, 동부 3개의 노선이 운행되고 있으며 중국-유럽, 중국-아시아 화물열차는 38개 도시를 지나며, 15개 도시에는 주간 운항서비스가 제공되고 있음
- 향후 인프라시설의 연결성 강화, 운영조직의 개혁, 기술혁신을 통한 속도, 안전, 보안 측면의 서비스 개선을 추진할 계획

#### 6. 물류정보시스템의 활용을 통한 유라시아 교통회랑의 교통 및 물류 연결성 강화 (Ms. Xiaoyun Gao, RIOH China)

- 유라시아 교통회랑의 물류과정에 있어 국제무역에 종사하고 관여하는 행위자들 사이의 정보 공유가 제대로 되지 않는 점이 물류에 있어 장애로 작용
- 물류의 전 과정에서 화주가 화물을 수탁한 이후의 도로운송, 세관, 항만, 해상운송, 배송 등의 과정은 눈에 보이지 않는 과정으로 정보공유가 필요한 영역임
- 한중일 삼국의 급속한 무역규모 증가에 따라 한중일 3국의 무역과정에서 발생하는 어려움을 해소하고자 3개국 정부는 NEAL-NET(Northeast Asia Logistics Information Service Network)를 구축하는데 합의하고 MOU를 체결하였음
- NEAL-NET의 목적은 물류정보공유의 표준을 조사하고 표준을 정의하며, 물류정보공유의 기준의 수립을 촉진하는데 있음
- NEAL-NET은 각 공공 물류노드의 인터페이스 기준을 정의하고 각 공공 물류노드 상의 인터페이스가 표준에 맞게 개선됨으로써 공급사슬의 가시성을 실현하기 위한 노력을 하고 있음
- NEAL-NET은 물류정보공유의 표준 수립을 3개국에 한정하지 않고 향후 EU와 아세안 국가로 확대하여 장기적으로는 미국 및 기타지역으로 까지 확대할 계획임
- 중국은 SCO(셴윈강) 국제 물류파크를 통해 물류정보시스템의 활용을 적극 도입하고 활용하고 있음
- 2014년 5월 19일, 중국과 카자흐스탄은 정보시스템을 통한 양국의 물류분야 협력을 촉진시키기 위해 중국-카자흐스탄(셴윈강) 물류협력기지 1기공사 착공식을 가졌음
- 동 사업에서는 조인트벤처 회사의 설립을 통해 1개의 국제물류정보시스템기지를 조성하고 3대 지역을 중심으로 한 물류정보플랫폼을 구축함
- SCO 국제물류파크의 물류정보관리 시스템은 세관, 국가 검역과 연결되어 있으며 복합운송의 통제 센터로 기능함



7. 유럽-아시아 교통연결을 강화하기 위한 복합운송의 발전과 아시아지역의 선별적인 복합운송 개발을 위한 논의(Mr. Fedor Kormilitsyn, ESCAP Transport Division)
- 그동안 ESCAP은 교통회랑의 개발 및 발전과 관련하여 유럽-아시아 지역의 교통 연결성을 강화하기 위해 복합운송의 발전에 관한 프로젝트를 추진하고 있으며, 1단계에서 4개의 기존 복합운송회랑과 가능성이 있는 신규 복합운송회랑에 대한 비교분석을 실시
  - 전문가그룹은 비교분석연구의 초안을 검토하여 복합운송회랑의 대상국가 간의 가능한 협력범위에 대해 평가
  - 2단계에서는 유럽과 향후 연결될 가능성이 있는 아시아 지역의 복합운송회랑의 관리를 위해 기존의 협약, 규약 등을 개정하거나 신규의 협약을 체결하는 등 제도적 부문의 개발을 추진
  - 현재 논의대상인 기존/신규 복합운송회랑은 총 4개로 특히, 베트남에서 시작하여 러시아, 유럽으로 이어지는 노선이 가장 큰 개발 가능성과 관심의 대상임
  - ① 한국- 중국- 중앙아시아- 러시아- 유럽
  - ② 베트남(아세안 회원국으로 확대) — 러시아- 유럽으로 확대
  - ③ 인도- 이란- 아제르바이잔- 러시아(North - South International Transport Corridor)
  - ④ 중국- 몽골- 러시아
  - 위의 복합운송구간 중 베트남과 아세안 국가에서 러시아로 이어지는 구간은 높은 개발가능성을 지니고 있으며 이미 러시아는 큰 관심을 표명하였고, 이번 회의에서 중국 측의 의견을 듣고 싶음 → 중국 교통부 참석인 Dai Xiaoqing박사와 Sun Xiangjun 박사는 추후 소속기관에서 내부적으로 검토와 논의를 해보겠다고 답변하였음

## [참고] 참석자 명단

|   |
|---|
| <p><b>UNITED NATIONS<br/>ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION FOR ASIA AND THE PACIFIC</b></p> <p>Expert Group Meeting on Strengthening Connectivity between the Republic of Korea and Europe through the Eurasian Transport Corridors.</p> <p>Beijing, 28 February 2019</p> <p><b><u>LIST OF PARTICIPANTS</u></b></p> <p><b>CHINA</b></p> <p>Mr. Dong Liu, Deputy Division Chief, Department of Comprehensive Planning, Ministry of Transport, Beijing, China</p> <p>Mr. Xiangjun Sun, Office Director, Senior Engineer, Department of Comprehensive Planning, Ministry of Transport, Beijing, China</p> <p>Ms. Xiaoqing Dai, Engineer (Doctor), Department of Comprehensive Planning, Ministry of Transport, Beijing, China</p> <p><b>RUSSIAN FEDERATION</b></p> <p>Mr. Maxim Ilyukhin, Deputy Head of the Division, International Cooperation Department, Ministry of Transport, Moscow, Russian Federation</p> <p>Mr. Kuzminykh Alexey, Second Secretary, Embassy of the Russian Federation, Beijing, China</p> <p>-----</p> <p><b>CHINA WATERBORNE TRANSPORT RESEARCH INSTITUTE (WTI)</b></p> <p>Mr. Lu Cheng, Senior Project Manager, China Waterborne Transport Research Institute, Beijing, China</p> <p>Mr. Yu Nan, Assistant Researcher, China Waterborne Transport Research Institute, Beijing, China</p> <p><b>DEUTSCHE GESELLSCHAFT FÜR INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT GMBH (GIZ)</b></p> <p>Mr. Florian Miß, Program Advisor, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH, Beijing, China</p> <p><b>GREATER TUMEN INITIATIVE (GTI)</b></p> <p>Mr. Tuguldur Baajikhuu, Director, Greater Tumen Initiative, Beijing, China</p> <p>Mr. Sergey Khidirov, Senior Programme Officer, Greater Tumen Initiative, Beijing, China</p> |
|---|

## JSC RUSSIAN RAILWAYS

Mr. Mikhail Tyumikov, General Representative, JSC Russian Railways, Pyongyang, Democratic People's Republic of Korea

Mr. Arthur A. Aleksandrov, Chief Representative, JSC Russian Railways, Beijing, China

## KOREA MARITIME INSTITUTE (KMI)

Mr. Yungsok Choe, Senior Researcher, Korea Maritime Institute, Busan, Republic of Korea

Ms. Ju-Hyeoun Kim, Researcher, Korea Maritime Institute, Busan, Republic of Korea

## KOREA RAILROAD CORPORATION (KORAIL)

Mr. Oh Keun Ha, Deputy General Manager, Korea Railroad Corporation, Daejeon, Republic of Korea

Mr. Min Seok Lee, Head of KORAIL China Office, Korea Railroad Corporation, Beijing, China

## RESEARCH INSTITUTE OF HIGHWAY (RIOH)

Ms. Xiaoyun Gao, Associate Research Fellow, Research Institute of Highway, Beijing, China

## SJ LOGISTICS

Mr. Jung-Ho Lee, Managing Director, SJ Logistics, Shanghai, China

## STC-NESTRA

Mr. René Meeuws, Partner, STC-NESTRA Netherlands Expert Group on Sustainable Transport and Logistics, Rotterdam, Netherlands

## SECRETARIAT

Mr. Fedor Kormilitsyn  
Economic Affairs Officer  
Transport Infrastructure Section  
Transport Division

Mr. Edouard Chong  
Economic Affairs Officer  
Transport Facilitation and Logistics Section  
Transport Division

Mr. Vincent Vaudel  
Consultant  
Transport Facilitation and Logistics Section  
Transport Division

## [참고] 참석자 명함



**Vincent Vaudel**  
Consultant  
Transport Facilitation and Logistics Section  
Transport Division

United Nations Building  
Rajadamnern Nok Avenue,  
Bangkok 10200, Thailand.  
Mobile: 66 (0)658426475  
E-mail: vincent.vaudel@un.org  
E-mail: vincentvaudel@gmail.com  
www.unescap.org/our-work/transport



Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
GTI project

Florian Miss  
Advisor  
Support for Economic Cooperation  
in Sub-Regional Initiatives in Asia

Taiwan Diplomatic Office Building Room 1-14-1  
No.14, Liangmahe Nantou, Chaoyang District  
Beijing 100600, P.R. China  
T +86-(0)10-8532 4546  
F +86-(0)10-8532 5774  
M +86-186 0025 3276  
E florian.miss@giz.de  
I www.giz.de  
www.connecting-asia.org



**Edouard Chong**  
Economic Affairs Officer  
Transport Facilitation and Logistics Section  
Transport Division

United Nations Building  
Rajadamnern Nok Avenue  
Bangkok 10200, Thailand  
Tel: (+66 2) 288 1378  
Fax: (+66 2) 288 1020  
Email: chong@un.org  
www.unescap.org/our-work/transport

Feb 27 meeting



**René Meeuws**  
Partner

Lloydstraat 300  
3024 EA Rotterdam  
P.O. Box 63140  
3002 JC Rotterdam  
The Netherlands

+31 10 44 86 000  
+31 6 23 868 998  
a.j.m.meeuws@stc-nestra.nl

WWW.NESTRA.NET

**Kevin, Lu Cheng**  
Deputy Director



**APEC PORT SERVICES NETWORK**  
(WTF)

Add: No.8 Xitucheng Road,  
Haidian District, Beijing  
100088, China  
Mobile: (86)13910628092  
Tel: (8610) 6529 0590  
Fax: (8610) 6529 0554  
E-mail: lu.cheng@apecpsn.org  
Website: www.apecpsn.org



**MINISTRY OF TRANSPORT  
OF THE RUSSIAN FEDERATION**  
International Cooperation Department

**Maxim Ilyuhin**

Deputy Head  
of Division on International Organizations,  
Transport Policy and Regional Cooperation

1/1, Rozhdestvenka str.,  
109012, Moscow, Russia  
www.minttrans.ru

Tel.: +7 (499) 495-00-00 (ext. 19-34)  
Mob.: +7 (929) 622-00-40  
E-mail: ilyuhinmo@minttrans.ru



**Transport Planning and Research Institute**  
Ministry of Transport  
Division of Integrated Transport Research

**Xiaoqing DAI** PhD  
Engineer

Building 2, 6A Shuangqixili,  
Chaoyang District, Beijing, China  
Zip Code: 100028  
Tel: (010) 59629132  
Fax: (010) 59629248  
Mobile: +86 18501612899  
Homepage: xiaoqingdai.github.io  
E-mail: daixq@tpri.org.cn  
http://www.tpri.org.cn



**Transport Planning and Research Institute**  
Ministry of Transport  
Division of Integrated Transport Research

**Sun Xiangjun**

Office Chief  
Senior Engineer  
Registered Consulting Engineer

Building 2, 6A Shuangqixili,  
Chaoyang District, Beijing, China  
Zip Code: 100028  
Tel: (8610) 59629126  
Fax: (8610) 59629248  
Mobile: 13164205803  
E-mail: 798285665@qq.com  
http://www.tpri.org.cn



**李珉锡**  
代表



韩国铁道公社北京代表处  
北京市朝阳区来广营乡紫月路18号院  
朝来高科技产业园10号楼105  
电话: 010-5750-3219 传真: 010-5750-3219  
手机: 185-0130-7826  
邮箱: leeminuok81@163.com  
tsma702@naver.com

**하 오 근**

남북대륙사업실  
차장 / 공학박사



**한국철도공사**

(주) 34618 대전광역시 동구 중원로 240  
T: 042-615-5656 F: 02-361-8317 Mobile: 010-8970-0335  
E-mail: okha@korail.com www.korail.com