

국외출장계획서

구 분	내 역					
출장자	소속	항만연구본부	성명	김찬호	직급	연구위원
출장목적 (중복선택 가능)	<input checked="" type="checkbox"/> 현지조사(현장, 전문가 회의) <input type="checkbox"/> 국제행사 주최 <input type="checkbox"/> 국제행사 참가 <input checked="" type="checkbox"/> 국제회의(정부대표단) 참석 <input type="checkbox"/> 세미나, 교육, 훈련 <input type="checkbox"/> 기타 ()					
관련사업 (예산항목)	■ 다자개발은행과 협력을 통한 해외항만시장 진출전략 수립연구(수탁)-영국(런던) 사업 계획 상 예산 반영 여부 <input type="checkbox"/> 반영 <input type="checkbox"/> 출장지 대체 <input checked="" type="checkbox"/> 해당없음(수탁)					
공무 항공마일리지 활용계획	성명	보유 마일리지	활용계획		미활용 사유	
	김찬호	214,259	-		보너스 작성 없음	
출장기간	2022. 11. 27. ~ 2022. 11. 30.		출장지	영국(런던)		
출장일정	일자	방문지	주요업무*	항공편		
	22.11.27.	출발	인천→런던	KE 907(11:05~16:30)		
	22.11.28.	EBRD	관계자면담	EBRD(10:00~17:00)		
	22.11.29.	IMO	관계자면담	IMO(10:00~14:00)		
		귀국	런던→인천	KE 908(18:50(29일)~16:05(30일))		
	22.11.30.	귀국	인천→부산	KE 1421(18:50~19:50)		
출장경비	성명	경비총액	경비 부담기관	특이사항**		
	김찬호	약310만원	항만정책·운영연구실 수탁과제	-11.27.~11.30. 영국(가등급) -로밍비 회의비, 여행자보험 등 집행예정.		
	기타	약95만원				

* 주요 업무 수행 계획 별지 작성 후 첨부

** 로밍비 실비정산(1인X5만원=5만원)

*** 회의비(3만원X10인X3회=약 90만원)

- 회의비 1(22.11.28 점심) : 공동연구 수행관련 논의(출장자2인, Mr. Gyeonggu Kang 외 Department of Policy & Partnerships 관계자 8인)
- 회의비 2(22.11.28 저녁) : 재정지원 등 해수부-EBRD 간 지속가능한 협력방안 논의(출장자2인, Mr. Gyeonggu Kang 외 Department of Knowledge Management 관계자 8인)
- 회의비 3(22.11.29 점심) : IMO와의 공동프로젝트 발굴 관련 논의(출장자2인, Mr. Youngso Kim 외 Department of Partnerships & Projects 관계자 8인)

**** 동행출장자 : 해수부 항만투자협력과 최국일 과장

주요 업무내용 (계획(√), 결과())

업무유형	<input checked="" type="checkbox"/> 현지조사(현장, 전문가 회의) <input type="checkbox"/> 국제행사 주최 <input type="checkbox"/> 국제행사 참가 <input type="checkbox"/> 국제회의(정부대표단) 참석 <input type="checkbox"/> 세미나, 교육, 훈련 <input type="checkbox"/> 기타 ()
업무①	유럽부흥개발은행(EBRD) 관계자 인터뷰 * Department of Policy & Partnerships(Mr. Gyeonggu Kang 및 Mr. Byoung Min Lee 외) * Department of Knowledge Management(TBA)
수행계획	<input type="checkbox"/> 해외항만개발협력사업 활성화를 위한 EBRD와의 협력방안 마련을 위한 관계자 면담 - EBRD의 프로젝트 개발 프로세스 현황 및 우리나라의 참여 방안 - MDB-KSP 프로젝트 개발 프로세스 현황 및 우리나라의 참여 방안 - 타 국가와 EBRD간 사업발굴을 위한 협력 사례 - EBRD와의 공동프로젝트 발굴 가능성 논의 - EBRD에 대한 항만프로젝트 공동발굴을 위한 재정적 지원 가능성 논의 - 글로벌 공급망 위기에 따른 유럽, 아프리카 지역의 해운네트워크 현황 및 항만적체현상 분석과 향후 개선방안에 대한 공동연구 추진 논의
수행결과	※ 결과보고 시 작성
업무②	IMO 관계자 인터뷰 * Department of Partnerships & Projects(Mr. Youngso Kim 외)
수행계획	<input type="checkbox"/> 해외항만개발협력사업 활성화를 위한 IMO와의 협력방안 마련을 위한 관계자 면담 - IMO와 우리나라 간 항만관련 공동프로젝트 개발 가능성 - 공동 워크숍, 공동연구, 공동 교육·훈련 프로그램 개발 가능성
수행결과	※ 결과보고 시 작성

* 업무별 수행 결과는 각 700자 이내로 작성(관련 사진, 도표 필요시 추가)

* 보고서 총 분량은 10페이지 내외로 작성(필요시 조정)

출장여비내역 (2박 4일)

○ 출장비 체재비 합계 : \$337

출장자	체재비(\$)			합 계
	숙박비	일 비	식 비	
김찬호	상한액 1박 \$233	$35 \times 4 \text{일} = \$140$	$107 \times 4 \text{일} - (107 \div 3 \times 9 \text{식})$ = 197	\$337

* 일비, 식비 계산 적용기준은 KMI 국외출장여비 규정상 영국 런던 '가 등급' 적용

* 항공료, 제수수료, 숙박비, 로밍비 : 사후 실비정산

* 부산→서울 국내출장교통비 지출 예정

○ 숙박비 : 환율 및 보안상의 사유로 숙박비 상한액 50% 이내로 초과집행 예정.

○ 일비 : 차감 없음

○ 식비 : 총 9식 차감

-11/27, 11/30 기내식 6식 차감

-회의비 3회 집행예정으로 3식 차감.

○ 로밍비 또는 무선와이파이 대여료 : 실비정산(1인X5만원=5만원)

○ 회의비(3만원X8인X3회=약 72만원)

○ 선물구입비: 15만원(3만원×5기관)

○ 계 정 : “다자개발은행과 협력을 통한 해외 항만시장 진출전략 수립 연구 2차” 중 국외여비, 교통통신비, 회의비 등

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무유형	<input checked="" type="checkbox"/> 현지조사(현장, 전문가 회의) <input type="checkbox"/> 국제행사 주최 <input type="checkbox"/> 국제행사 참가 <input type="checkbox"/> 국제회의(정부대표단) 참석 <input type="checkbox"/> 세미나, 교육, 훈련 <input type="checkbox"/> 기타 ()
업무①	유럽부흥개발은행(EBRD) 관계자 인터뷰 * Department of Policy & Partnerships(Mr. Gyeonggu Kang 및 Mr. Byoung Min Lee 외) * Department of Knowledge Management(TBA)
수행계획	<input type="checkbox"/> 해외항만개발협력사업 활성화를 위한 EBRD와의 협력방안 마련을 위한 관계자 면담 - EBRD의 프로젝트 개발 프로세스 현황 및 우리나라의 참여 방안 - MDB-KSP 프로젝트 개발 프로세스 현황 및 우리나라의 참여 방안 - 타 국가와 EBRD간 사업발굴을 위한 협력 사례 - EBRD와의 공동프로젝트 발굴 가능성 논의 - EBRD에 대한 항만프로젝트 공동발굴을 위한 재정적 지원 가능성 논의 - 글로벌 공급망 위기에 따른 유럽, 아프리카 지역의 해운네트워크 현황 및 항만적체현상 분석과 향후 개선방안에 대한 공동연구 추진 논의
수행결과	<input type="checkbox"/> EBRD ○ 참석자(직급생략) : Ian Gennings(EBRD, Senior Urban Transport Specialist), Victor Bonilla(EBRD, Associate Climate Strategy and Design) 항만청) 등 EBRD 관계자 7명, 최국일·노용석(해양수산부), 김영웅(해외항만개발협력지원센터) ○ 일시: 2022. 11. 28(월) 오전10:00~15:00 ○ 장소: EBRD 22층 회의실 <input type="checkbox"/> 주요 논의사항 ○ EBRD의 교통, 에너지, 도시 개발 부분의 주요 관심사는 탄탄소화와 스마트화에 있음 - 특히 물류 인프라 설계 시 탈탄소와 스마트화를 염두에 둔 설계와 이에 대한 투자에 우선순위를 두고 있음 - 특히 해운항만 부분과 연계해서는 IMO와의 MOU 체결을 통해 협력하고 있으며, EBRD는 재무적 투자자로서 역할 • IMO는 해운부분의 탈탄소화 및 스마트화에 대한 국제규정과 회원국들에 대한 가이드를 제공 - 즉 IMO는 국제규정과 가이드를 통해 회원국의 탈탄소화 및 스마트화를 위한 교육·훈련, 세미나 등의 사업을 추진하고 EBRD는 재무적 투자자로서 투자사업 발굴과 투자를 시행 - 다만, EBRD는 기술지원(TA), 기술협력(TC) 등을 통해 사업을 발굴 • 이 경우, EBRD의 Knowledge Management Team은 지식공유사업(75,000달러 이하/건)으로 컨설팅사업을 시행하여 EBRD의 사업발굴체계를 지원 * KSP사업으로 추진되어 발굴된 사업의 예로 조지아의 어항개발사업이 있음('21년) - 한편, EBRD가 TA, TC 등을 통해 사업을 발굴하였으나, 최종 투자결정은 수익성에 있음 • 이는 WB, ADB, CABI 등 타 MDB가 저개발국가의 지속가능발전목표(SDGs) 달성을 위해 투자하는 것과 다소 상반되는 것으로 WB Group의 IDB와 동일

수행결과

- EBRD는 Blue-Mediterranean Partnership(BMP) 체결을 통해 타 MDB와 협력사업을 추진
 - BMP의 대상사업은 수산양식, 생물다양성, 환경보존, 폐수처리, 연안관리 등
 - 대상국가는 모로코, 이집트, 터키, 조지아, 튀니지 등 지중해 연안국가
 - 협력체계에는 EIB(유럽개발은행), AfDB(아프리카개발은행), KWD(독일개발은행), Union for the Mediterranean 등이 참여
- EBRD-우리부 간 협력체계는 단계적 시행이 필요
 - EBRD의 재무적 기여국(Donor Country)과의 협력방안은 크게 세 가지
 - 첫째, EBRD-Multi Donor 사업으로 다수의 기여국이 공동으로 참여하는 사업으로 대표적으로는 BMP사업을 들 수 있는데, 이 체계는 다수의 기여국이 참여함으로써 공동의 발전과 사업발굴을 용이하게 할 수 있는 반면 다수의 기여국과 이들 국가의 다수의 Agency들이 참여함으로써 합의 도출에 어려움
 - 둘째, EBRD-단일 기여국 간 특정 프로젝트에 대한 협력으로 기여국이 특정 프로젝트에 대한 EBRD의 참여를 유도하기 위해 시행하는 협력체계이나, 프로젝트가 매우 특정화되어야 하며 기여국의 역할은 사업발굴을 위한 재무적 기여에 한정됨. 즉 기여국은 특정 프로젝트의 발굴에 직접 간여할 수 없으며, 모든 컨설팅과 사업발굴은 EBRD의 관리하에 진행되며, 그 결과만 기여국에 공유
 - 셋째, 기존의 사업발굴 플랫폼을 활용하는 것으로 한국은 기재부의 기여금을 통해 KSP 사업을 진행(75,000달러 이하/건)하고 있어 이를 활용하는 것이 사업발굴을 위해 효과적이라 할 수 있으나, EBRD와의 사업발굴을 공동으로 추진하는 것이라기보다는 EBRD에 특정사업을 제안하고 제안된 사업에 대해 Knowledge Management Team이 승인하면 추진되는 사업이라는 점과 함께 그 KSP사업의 결과에 대한 EBRD의 재무적 참여는 담보할 수 없는 한계를 가짐
 - 따라서 EBRD-우리부 간 공고한 협력체계 구축을 통해 해운항만 분야의 해외진출사업을 발굴하기 위해서는 단계적 협력체계 구축이 필요
 - 즉 EBRD의 KSP사업 체계를 적극 활용하여 우리부가 발굴한 사업의 일부를 EBRD KSP사업으로 추진하고, F/S가 종료된 사업에 대해서는 EBRD-단일 기여국 협력체계를 통해 프로젝트를 특정화하고 이에 대해 EBRD가 EBRD 소속 전문가 및 해당국가와의 네트워크 등을 활용하여 프로젝트에 대한 타당성 및 해당국가와 EBRD의 투자가능성을 검토한 결과를 공유 받아 해외사업 추진 가능성을 제고
 - 아울러 IMO 등 국제기구, EBRD 및 우리부 등 3각 협력체계 구축을 통해 최근 해운항만 분야에 이슈화되고 있는 탈탄소화, 스마트화, 친환경화 등에 대한 공동의 프로젝트(컨설팅, 교육·훈련, 가이드 등)를 저개발국을 대상으로 지속적으로 추진하는 것도 EBRD와의 협력체계를 공고화하는 것이라 판단됨



업무①	IMO 관계자 인터뷰 * Department of Partnerships & Projects(Mr. Youngso Kim 외)
수행계획	□ 해외항만개발협력사업 활성화를 위한 IMO와의 협력방안 마련을 위한 관계자 면담 - IMO와 우리나라 간 항만관련 공동프로젝트 개발 가능성 - 공동 워크숍, 공동연구, 공동 교육·훈련 프로그램 개발 가능성
수행결과	□ 미팅 2: IMO ○ 참석자(직급생략) : 김영소(IMO , Department of Partnerships and Projects) , 최국일·노용석 (해양수산부), 김영웅(해외항만개발협력지원센터) ○ 일시: 2022. 11. 29(화) 오전10:00~16:00 ○ 장소: IMO 2층 회의실 □ 주요 논의사항 ○ IMO는 EBRD와의 MOU를 체결하여 협력 중 - 2018.2.28.에 IMO와 EBRD간 협력을 위한 MOU가 체결된 이후 EBRD의 기여(Grant)를 통해 IMO-EBRD간 해운, 해사 분야의 협력을 진행 중 • 협력 분야는 해운·해사 분야의 탈탄소화, 스마트화, 친환경화 등 • 협력 대상은 IMO와 EBRD의 회원국을 대상 • 협력 방식은 EBRD의 Grant를 통해 해운·해사 부분의 탈탄소화, 스마트화, 친환경화 등에 대한 국제규정 및 가이드를 회원국을 대상으로 세미나, 교육·훈련 등을 통해 공유하는 것임 • 이를 통해 EBRD는 해운·해사 부분의 IMO의 전문성을 활용하고 향후에 발생할 수 있는 투자사업 대상을 발굴하는데 활용 • 또한 EBRD는 협력체계를 통해 EBRD의 해운·해사 분야의 탈탄소화, 스마트화, 친환경화 등에 대한 추진사업을 IMO와 공유하는 것을 협의하였으나, 아직까지는 실현되지 못하고 있는 실정 ○ 해운항만 부분의 해외진출을 도모하기 위해서는 기존의 협력체계를 활용하는 것이 유리 - 한-EBRD 간에는 한국의 기여금을 통해 KSP사업을 진행 중 - 또한 한(우리부)-IMO간에는 현재 SMART-C(Sustainable Maritime Transport Cooperation) 협력 체결을 앞두고 있는 상황 • 협력기간은 5년으로 약 2천만달러를 IMO와의 협력사업에 투입할 예정 - 새로운 협력체계 구축보다는 우선적으로 기존의 협력체계를 구축하는 것이 필요한데 특정 사업을 발굴하기 위해서는 KSP사업을 활용하고, 해운·해사 분야의 광범위한 협력을 도모하기 위해서는 향후에 체결 예정인 SMART-C를 활용하는 것이 용이 ○ 항만분야의 국제협력체계를 공고히 구축하기 위해서는 다자의 국제기구가 참여하는 협력체계 구축이 필요 - 항만관련 이슈는 친환경, 안전, 보안, 스마트화, 탈탄소화 등 - 이와 관련하여 IMO는 물론 IALA, IHO 등의 국제기구도 역할을 수행하고 있기 때문에 이들과의 공동 협력체계 구축이 필요 • IALA는 항해안전과 관련되며, IHO는 해도 작성과 관련된 기구로써 이들 IALA, IHO는 항행안전에 직접적으로 연관되어 있음

수행결과	<ul style="list-style-type: none"> • 다만, IALA의 해상교통 위험도 평가나 IHO의 해도 작성이 아직까지 전 세계를 대상으로 하지 않고 있어 항만이용의 활성화가 어려운 실정 • 그렇기 때문에 IALA, IHO등과의 협력체계 구축과 더불어 IMO의 해운·해사 부분의 전문가를 활용하여 저개발국에 대한 지원체계를 구축할 경우, 항만부분의 해외진출 가능성을 높아질 것임 • 다만, 재무적 투자자 입장에서의 지원과 정보 공유도 필요하기 때문에 EBRD와 같은 MDB의 참여도 필요 <p>□ 성과 및 기대효과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ IMO의 경우 기존에 고려했던 협력체계(우리부-IMO-IALA-IHO)의 필요성을 다시 한 번 확인할 수 있었다면, EBRD의 경우에는 단계별 협력체계 구축의 필요성을 확인 <ul style="list-style-type: none"> - 특히 KSP와 같은 기존 한국-MDB간 협력체계를 효과적으로 활용함으로써 재무적 투자자로서의 MDB의 활용 가능성을 제고할 필요 ○ 또한 국제기구 또는 MDB와의 별개의 협력체계 구축보다는 국제기구의 Domain에 대한 전문성과 MDB의 투자기능을 접목한 삼각협력체계 구축을 통해 해외항만개발협력지원사업의 실효성을 제고할 필요 ○ 따라서 KSP활용 및 삼각협력체계 구축에 대한 보다 면밀한 검토를 수행할 예정
------	---