

국외출장 결과보고서




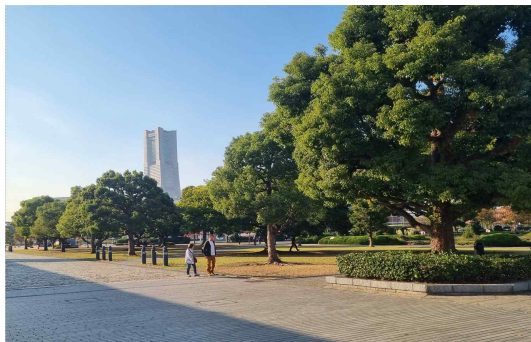
구 분		내 역					
출장자	소속	항만연구본부	성명	김가현	직급	부연구위원	
	소속	항만연구본부	성명	박민정	직급	연구원	
출장목적 (중복선택 가능)	■ 현지조사(현장, 전문가 회의) □ 국제행사 주최 □ 국제행사 참가 □ 국제회의(정부대표단) 참석 □ 세미나, 교육, 훈련 □ 기타 ()						
관련사업 (예산항목)	- 울산항(장생포) 등 소규모 항만재개발사업 기본구상용역 (사업기간 : 2024.5.21. ~ 2025.5.20)						
출장기간	2024.11.11(월) ~ 2024.11.14(목) (3박 4일)			출장지	일본(도쿄, 에히메현)		
출장일정	일자	방문지		주요업무		항공편	
	11.11(월)	(오전) 부산(09:25) → 도쿄 나리타(11:35)		항공이동		KE2129	
		(오후) 동경해양대학교 회의실		- 일정별 인터뷰 내용 사전 점검, 통역담당자 사전 미팅		대중교통	
		(오후) 요코하마 미나토 오아시스 현장		- 요코하마 미나토 오아시스 현장 방문 및 관계자 면담		대중교통	
	11.12(화)	(오전) 일본 국토교통성		- 미나토 오아시스 관련 관계자 면담		대중교통	
		(오후) 도쿄 하네다(17:15) → 마쓰야마(18:50)		항공이동		JL0439	
		(오후) 마쓰야마 공항 → 야와타하마시		이동		시외버스 (지역 간 이동)	
	11.13(수)	(오전) 야와타하마시청 회의실		- 야와타하마시 관계자 면담		대중교통	
		(오후) 야와타하마 미나토 오아시스 현장		- 야와타하마 미나토 오아시스 현장 방문 및 교류관 관장 면담		대중교통	
	11.14(목)	(오전) 우와지마 미나토 오아시스 현장		- 우와지마 미나토 오아시스 현장 방문 및 관계자 면담		대중교통	
		(오후) 우와지마 미나토 → 마쓰야마 공항		이동		기차, 시외버스 (지역 간 이동)	
		(오후) 마쓰야마(18:35) → 부산(19:55)		항공이동		BX133	
	출장성과	○ 출장목적 달성 정도 - 정부 및 지자체 관계자 면담을 통해 '미나토 오아시스'의 설치부터 운영까지 심층 조사 및 현장 실사 수행 ○ 주요 성과 - 대표적인 해외 소규모 항만 재생 사례 조사를 통한 벤치마킹 요소 확보 - 현장 실사를 통한 주요 시설 조성 현황 및 운영 실태 파악					
	향후계획	○ 출장 성과 공유 계획 - 조사 내용 및 수집 자료는 연구 보고서에 반영 예정 ○ 정책화 등 활용 계획 - 국내 소규모 항만 재생 사업 제도 기반 마련 및 관리·운영 방안 도출 시 주요 해외 사례 성공 사례로 활용					
	참고 등 특이사항 (건의사항)	없음					

* 주요업무 수행 결과 별지 작성 후 첨부

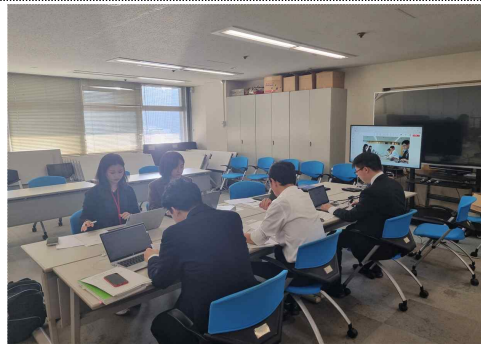

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무유형	<input checked="" type="checkbox"/> 현지조사(현장, 전문가 회의) <input type="checkbox"/> 국제행사 주최 <input type="checkbox"/> 국제행사 참가 <input type="checkbox"/> 국제회의(정부대표단) 참석 <input type="checkbox"/> 세미나, 교육, 훈련 <input type="checkbox"/> 기타 ()
업무①	11.11.(월) (오전) 일정별 인터뷰 내용 사전 점검, 통역담당자 사전 미팅
수행계획	<input type="checkbox"/> 참석자 : 김가현 부연구위원(업무협약), 박민정 연구원(업무협약), 고효성(동경해양대학) <input type="checkbox"/> 논의내용 - 통역 담당자 사전 미팅, 미팅별 인터뷰 내용, 조사항목 종합 및 도출내용 숙지 - 현지 이동 동선 및 미팅 장소 확인, 미팅참석자 연락 및 일정 재확인
수행결과	<input type="checkbox"/> 참석자 : 김가현 부연구위원(업무협약), 박민정 연구원(업무협약), 고효성(동경해양대학) <input type="checkbox"/> 논의내용 - 미나토 오아시스에 대한 법적 근거, 국고 보조금, 앵커시설 설치 제도, 사후 관리·운영 등 중점 질의사항 논의 - 미나토 오아시스 제도 개요, 현황 등 사전 숙지 - 국토교통성 사전 질의응답 사항 공유 및 미나토 오아시스 운영 요강 관련 논의사항 정리 - 아와타하마 미나토 오아시스 관련 사전 질의사항 논의
업무②	11.11.(월) (오후) 요코하마 미나토 오아시스 현장 방문 및 관계자 면담
수행계획	<input type="checkbox"/> 참석자 : 김가현 부연구위원(인터뷰), 박민정 연구원(서기), 가와사키 미나토 오아시스 현장 관계자 <input type="checkbox"/> 주요 내용 - 가와사키 미나토 오아시스의 주요 개발 시설 현장 방문 - 개발의 목적과 계획수립, 실제 개발된 시설 및 공간 구성 개요, 시설별 특성 파악 - 개발 성과 및 관리·운영 현황, 시민 이용 실태 등 질의
수행결과	※ 당초 가와사키 미나토 오아시스 방문 계획이었으나, 국토교통성 제안으로 요코하마 미나토 오아시스로 방문지 변경 <input type="checkbox"/> 참석자 : KMI 김가현, 박민정, 요코하마 미나토 오아시스 현장 관계자 <input type="checkbox"/> 설치·운영 - 요코하마시가 설치하여 2017년 2월 미나토 오아시스 등록, 요코하마항 진흥협회에서 운영 중 - 요코하마시는 2983년 미나토 미라이 21에 착수하면서 신항지구는 아카렌가 창고를 중심으로 역사와 경관을 살린 지역 조성 추진 - 신항지구의 대표 시설인 아카렌가 창고는 1992년 요코하마시가 국가로부터 창고 시설 및 토지를 인수하고 개조 공사를 통해 2002년부터 문화·상업시설로 운영 <input type="checkbox"/> 주요 시설 - 오산바시 국제여객터미널은 요코하마 미나토 오아시스의 대표 시설로, 여객터미널뿐 아니라 전망대, 식당, 상가, 이벤트홀 등을 운영하며, 연간 300만명 이상 방문 - 항만시설(터미널, 부두, 에이프런 등)에서 각종 행사를 개최하고, 주변을 따라 박물관, 자료관, 공원, 산책로, 이벤트 광장 등 조성하여 시민 교류 및 관광 촉진 - 요코하마항 전체의 성공적 재개발이 핵심이므로, 개별 시설이 미나토미라이21과 미나토오아시스 중 어디에 속하는지 구분하는 것은 큰 의미가 없다는 것이 관계자 의견

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

	<div><div><아카렌가 창고></div><div></div></div>	<div><div><오산바시 국제여객터미널></div><div></div></div>
	<div><div><아카렌가 창고 안내소></div><div></div></div>	<div><div><녹지공원 ①></div><div></div></div>
업무③	11.12(화) (오전) 국토교통성 방문 및 미나토 오아시스 관련 관계자 면담	
수행계획	<div><div>□ 참 석 자 : 김가현 부연구위원(면담), 박민정 연구원(서기), 국토교통성 국제기획실 카노(狩野), 치바 타이조(千葉 泰三) 등 관계자</div><div>□ 인터뷰 질문</div><div><div>- 미나토 오아시스 사업의 법적 근거와 적용 법률</div><div>- 미나토 오아시스의 목적, 추진 배경 및 성과 측정 방법</div><div>- 국가와 지방자치단체의 역할 분담 및 예산 지원 구조</div><div>- 민간 기업의 참여 방식과 이익 구조</div><div>- 미나토 오아시스 제도의 문제점, 장애요인 및 개선 사례</div></div></div>	
수행결과	<div><div>□ 참석자 : KMI 김가현, 박민정, 국토교통성 국제기획실 카노 아라타(Kano Arata), 항만국 산업 항만정책과 고토 마사노리(Gotoh Masanori)</div><div>□ 법률 및 제도적 기반</div><div><div>- 미나토 오아시스는 특정 근거 법률은 없으나, 미나토 오아시스 운영 요강에 따라 운영</div><div>- 대상 항만에 대한 명확한 규정은 없으나, 항만국에서 관리하는 지방 항만, 국가 전략 항만을 대상으로 함 (어항은 제외)</div><div>- 구역을 지정해서 하는 건 아니고 대표 시설이 있으면 그걸 중심으로 해서 여러 구성시설을 조성</div></div><div>□ 현황</div><div><div>- 2003년부터 시작되어 각 지방에서 등록을 담당했으나, 2017년부터는 국토교통성에서 등록 관리</div><div>- 이후 등록 수가 급격히 증가, 최근에는 대부분의 지역에서 등록이 완료되어 등록 수 감소 추세</div><div>- 미나토 오아시스 프로젝트는 2026년 3월까지 170개소 설치를 목표로 하고 있으며, 현재 165개소가 설치 완료</div><div>- 섬간 교량 건설로 시코쿠 지역 항만 이용이 줄어들면서, 쇠퇴하는 소규모 항만들의 활성화를 위해 지자체의 추진 의지로 시코쿠 지방에서부터 최초 시작됨</div><div>- 미나토 오아시스는 브랜드력 약화, 확산 속도 저하를 개선하기 위해 시코쿠 지역 우수 사례</div></div></div>	

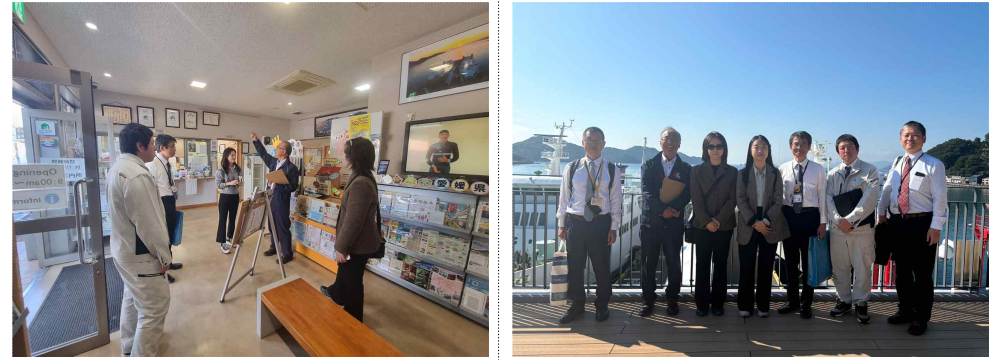


주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

	<p>등을 중심으로 활성화 추진 중</p> <ul style="list-style-type: none"> - 추가로, 현재 국토교통성에서는 미치노에키(도로 휴게소)를 활발하게 추진하고 있으며, 일부 미나토 오아시스는 미치노에키로도 등록 <p>□ 설치 및 운영 주체</p> <ul style="list-style-type: none"> - 설치자는 지자체 또는 민간이 될 수 있으며, 복수의 설치자도 허용 - 운영은 설치자가 직접 하거나 위탁 운영자에게 맡길 수 있음 - 민간이 설치 및 운영에 참여할 경우, 주로 항만 근처에 있던 기존 가게들이 미나토 오아시스 그룹에 참여하는 형태로 이루어짐 - 등록 취소에 대한 국토교통성의 적극적 감독은 없으며, 운영 중단 시 변경 신청만 접수 <p>□ 재정 지원 및 보조금</p> <ul style="list-style-type: none"> - 미나토 오아시스 프로젝트에 대한 직접적인 보조금은 없으나, 녹지, 공공시설 등 개별 시설에 대한 보조금이 지원됨 - 미나토 오아시스로 지정되어 시설에 대한 보조금을 지원받는 경우도 있음 - 운영비에 대한 보조금은 없으며, 시설 조성 완료 후 보조금이 지급됨. 운영, 행사 개최 등에 대해서는 지자체에서 주로 지원이 이루어짐 - 보조금을 받은 시설에 대한 운영은 지원받은 자에게 책임이 있으며, 해당 시설이 잘 운영되지 않을 경우 보조금을 반환해야 할 가능성도 있음 <p>□ 시설 종류</p> <ul style="list-style-type: none"> - ① 지역 주민, 관광객, 크루즈 승객, 기타 항만 이용객 등의 교류 및 휴식 기능(주차장, 안내소, 크루즈 승객 대기소 등), ② 지역 관광 및 교통에 관한 정보 제공 기능(와이파이 등)에 대한 시설은 반드시 설치 필요 - 앵커 시설(예: 수족관, 공연장 등)은 주로 설치자의 재원으로 이루어지며(설치자의 재량), 공공성이 인정되는 경우 일부 보조금 지원 가능성 있음 - 크루즈 터미널의 경우 민관 협력 방식으로 추진 가능 <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>
업무④	11.13(수) (오전) 야와타하마시 관계자 면담
수행계획	<ul style="list-style-type: none"> □ 참석자 : 김가현 부연구위원(면담), 박민정 연구원(서기), 야와타하마시 수산항만과 미야오카(宮岡)과장, 타카오카(高岡)보좌 □ 인터뷰 질문 - 미나토 오아시스 대상 지역의 범위와 선정 기준 - 지방자치단체의 구체적인 역할과 책임 - 개별 사업 추진 과정과 민간 기업의 참여 방식 - 지속적인 관리/운영 책임 주체와 방식 - 운영위원회의 역할, 법적 근거 및 소관
수행결과	<ul style="list-style-type: none"> □ 참석자 : KMI 김가현, 박민정, 국토교통성 국제기획실 치바 타이조(Chiba Taizo), 시코쿠 지방정비국 다케무라 신지(Takemura Shinji), 야와타하마시 항만 사업부 카메이 야스시(Kamei

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

	<p>Yasushi), 다카오카 테츠야(Takaoka Tetsuya)</p> <ul style="list-style-type: none"> □ 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 당초 지역 경제 활성화와 시민들의 교류 증진을 목적으로 매립지를 조성하였으며(국비 보조금, 현 및 시의 재원 투입), 매립지 조성 이후 미나토 오아시스 조성 결정(최초 미나토 오아시스) - 설치자는 아와타하마시이며, 시설별로 운영 위탁 □ 운영 체계 <ul style="list-style-type: none"> - 현재 시설의 토지는 시가 소유하고 있으며, 시설별로 각기 다른 운영 주체들이 위탁 운영하는 형태를 취하고 있음 - 수산물 시장은 도야시장이라는 회사가, 선물판매점과 식당은 아고라라는 회사가, 교류관과 관광안내소는 NPO 단체가 각각 운영 - 시설 운영과 관련하여 각 운영 주체들은 시에 임대료를 지불하고 있으며, 시설의 수리와 관리는 시에서 직접 담당하고 있고, 위탁 운영에 필요한 비용은 시에서 지속 지원
업무⑤	11.13(수) (오후) 아와타하마 미나토 오아시스 현장 방문 및 교류관 관장 면담
수행계획	<ul style="list-style-type: none"> □ 참석자 : 김가현 부연구위원(면담), 박민정 연구원(서기), 아와타하마 미나토 교류관 木村관장 □ 주요 내용 <ul style="list-style-type: none"> - 개발의 목적과 계획수립, 실제 개발된 시설 및 공간 구성 개요 등 관련 인터뷰 - 지역 특성을 반영한 개발 전략 및 성과, 민간 기업의 참여 사례와 운영 현황, 운영위원회의 실제 활동과 영향 등 논의 - 현장에서 발견된 문제점이 있을 경우, 그에 대한 개선 사항 질의 - 아와타하마 미나토 오아시스의 주요 개발 시설 현장 방문 - 시설별 특성 및 도입 효과 관련 관계자 면담
수행결과	<ul style="list-style-type: none"> □ 참석자 : KMI 김가현, 박민정, 국토교통성 국제기획실 치바 타이조(Chiba Taizo), 시코쿠 지방 정 비국 다케무라 신지(Takemura Shinji), 아와타하마시 항만 사업부 카메이 야스시(Kamei Yasushi), 다카오카 테츠야(Takaoka Tetsuya), 아와타하마 미나토 교류관 키무라 겐지(Kimura Kenji) □ 시설의 구성 및 주요 기능 <ul style="list-style-type: none"> - 대표시설은 지역 주민들의 커뮤니티 활동을 지원하는 교류관이며, 수산물 시장(도야시장), 수산물 유통센터, 여객터미널*, 식당, 카페, 자전거 대여소, 특산물판매장(아고라 마르쉐) 등 다양한 시설로 구성 <li style="padding-left: 20px;">* 아와타하마에서는 오이타현(벳푸, 우스키) 간 페리 운영 - 여객터미널에는 쓰나미에 대비한 대피장소를 조성하고 비상물품 등을 비축하여 페리 승객, 직원들이 대피할 수 있는 방재 기능도 있음 - 다양한 생선을 취급하는 수산물 시장, 오렌지와 귤 등의 특산물을 한 곳에서 볼 수 있는 복합 문화 공간의 역할 □ 운영 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 연간 4-5회의 대규모 행사(불꽃 축제 등)와 매월 정기적인 소규모 행사 등을 개최 - 일반적인 축제의 경우 하루 약 1만 명의 방문객이 찾아오고 있고, 불꽃놀이와 같은 특별 행사가 열릴 때는 약 5만 명의 방문객이 찾아오는 등 지역의 대표적인 관광 명소로 자리잡고 있음 - 특히 주목할 만한 점은 코로나 시기에도 방문객 감소폭이 20% 정도로 다른 시설들의 30-50% 감소폭에 비해 상대적으로 적었다는 점이며, 이는 시설의 높은 활용도와 지역 주민들의 꾸준한 이용을 보여주는 지표라고 할 수 있음 - 아와타하마 미나토 오아시스는 “미나토 오아시스”와 “미치노에키”로 등록되어 있으며, 전국에 중복으로 등록된 곳은 전국에 20여곳 정도임

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

	
업무⑥	11.14(목) (오전) 우와지마 미나토 오아시스 현장 방문 및 관계자 면담
수행계획	<ul style="list-style-type: none"> □ 참석자 : 김가현 부연구위원(인터뷰), 박민정 연구원(서기), 미사키 미나토 오아시스 현장 관계자 □ 주요 내용 <ul style="list-style-type: none"> - 미사키 미나토 오아시스의 주요 개발 시설 현장 방문 - 개발의 목적과 계획수립, 실제 개발된 시설 및 공간 구성 개요, 시설별 특성 - 개발 성과 및 관리·운영 현황, 시민 이용 실태 등 질의
수행결과 (일정 변경)	<ul style="list-style-type: none"> ※ 당초 미사키 미나토 오아시스 방문 계획이었으나, 국토교통성 제안으로 우와지마 미나토 오아시스로 방문지 변경 □ 참석자 : KMI 김가현, 박민정, 국토교통성 국제기획실 치바 타이조(Chiba Taizo), 시코쿠 지방정비국 신지 다케무라(Shinji Takemura), 우와지마시 산업관광실 타카유키 아리마(Takayuki Arima), 마쓰우라 유타카(Matsuura Yutaka), 우와지마산업진흥공사 다이시 마쓰히로(Daishi Matsuhiro) □ 설치·운영 <ul style="list-style-type: none"> - 국가와 지자체가 6:4의 비율로 재원을 조달하였으며, 우와지마시가 설치하여 2019년 개장 - 우와지마산업진흥공사(주)가 운영을 위탁받아 관광 정보 센터, 상점가 등 관리·운영 - 우와지마시에서는 연 1회 정기적으로 관리·운영 점검 - 당초 항만시설이었던 곳은 아니고 항만과 500m 정도 떨어져있는 곳임 □ 주요 시설 <ul style="list-style-type: none"> - 우와지마 미나토 오아시스 키사이야 광장은 우와지마시의 중심부에 위치하며, 특산물센터를 비롯해서 다양한 상가 운영 <ul style="list-style-type: none"> • (상업시설) 특산물센터, 로이스초콜릿(Royce) 서일본 유일 매장(본사와 자매결연) 등 • (전시시설) 우와지마 특산물인 양식진주, 마스코트(우시오니) 등 지역 특색을 살린 전시관 및 판매장 운영 • (주민편의시설) 교류관*, 이벤트 광장, 자전거 대여소, 안내소 등 <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 20px;">   </div>