

국외출장 결과보고서

구 분	내 역							
출장자	소속	글로벌전략연구본부 국제개발협력센터	성명	한덕훈	직급	연구위원	보안교육 수강여부	O
				한다정		연구원		O
				임해주				O
출장목적 (중복선택 가능)	☒ 현지조사(현장, 전문가 회의)			☒ 국제행사 주최		☒ 국제행사 참가		
	☒ 국제회의(정부대표단) 참석			☐ 세미나, 교육, 훈련		☒ 기타 (ODA 사업 운영)		
	○ 출장목적 :							
	① 국조실 의결 '26년 해수부 자체평가 계획에 따른 3차년도 중간평가 대응 및 성과관리 체계 점검 ② 개보수 시설(가공.위생.보관)의 지속가능한 자립 운영을 위한 현지 이해관계자 간 사후관리 방안 모색 ③ 4차년도 종료평가 대비 중간선 조사(Mid-line Survey) 및 데이터 수집체계 논의 * 「가나 여성어업인 가공 및 유통 역량강화 사업」 (2023~2027.4) ④ 주가나대사관 및 국제기구(FAO) 등 주요 유관기관과의 성과공유를 통한 사업의 안정적 추진기반 확보 및 현지 협력망 공고화 ⑤ 국제컨퍼런스(Bridge to Africa) 성과 발표 및 라스팔마스대와의 MOU(13, '23) 기반 동아프리카 신사업 발굴 논의 ※ Bridge to Africa: 스페인 카나리아 정부와 국립 라스팔마스 대학이 주관하는, 카나리아 제도의 지정학적 강점을 활용한 동아프리카 해양수산 기술·교육 협력의 핵심 플랫폼, KM는 국립라스팔마스대와 한-스페인 해양수산협력연구센터 설립(13)을 시작으로, 아프리카남미 협력 확대 및 공동 국제행사 개최 참여 등을 담은 MOU(23)를 갱신하며 전략적 파트너십을 이어오고 있음 ⑥ 가나 사업 사후관리 및 한-아프리카 협력 확장을 위한 현지 민간 전문가 네트워크 확보 및 자문 ※ 출장자 미변경 사유: 5월 내 해수부 요청 업무(스리랑카사업 성과점검 요청공문 수령) 및 타사업(키르기즈 등)으로 인한 국외출장 2건이 인접기일에 중첩 편성되어 본 과업을 수행가능한 대체 인력이 전무함 또한 가나 현지 치안상황을 고려하여 안전확보를 위한 2인 이상 동행이 필수적임에 따라 기존 연구진으로 편성함							
	- 「가나 여성어업인 가공 및 유통 역량강화 사업」(수탁/ 3차년도) (사업기간 : 2025.10.1. ~ 2026.6.30.) - 「2026년 해양수산 국제개발협력 전문기관 운영지원」(수탁) (사업기간: 2026.2.6. ~ 2027.6.30.)							
관련사업 (예산항목)	사업 계획 상 예산 반영 여부			☒ 반영		☐ 출장지 대체		☐ 해당없음(수탁)
항공 이용 계획	성명	보유 마일리지		활용계획			미활용 사유	
	한덕훈	54,560		미활용			마일리지 부족	
	한다정	12,050						
	임해주	32,250						
출장기간	한덕훈	2026.5.24.(일) ~ 2026.5.30.(토) (6박 7일)		출장지			가나, 아크라 및 테마, 스페인 라스팔마스	
	한다정 임해주	2026.5.18.(월) ~ 2026.5.30.(토) (10박 13일)						
출장일정	일자	방문지		주요업무			항공편 / 교통수단	
	5.18(월) (한다정, 임해주)	부산(10:40) → 인천(11:50)		이동			KE 1408	
		인천(13:20) → 로마(19:30)		이동 및 숙박			KE 931	
	5.19(화) (한다정, 임해주)	로마(15:30) → 아크라(19:15)		이동 및 숙박			AZ 852	
	5.20(수)	오전	아크라	대한민국 재외공관 면담			-	
		오후		3-4차년도 통합 로드맵 구축 협의 • 3차년도 중간평가 대응 및 성과관리 체계 점검 등 • 중간평가 대비 성과지표 달성현황 점검 및 대응전략 수립 • 수혜자 중심 사후관리 방안 모색 및 행정·제도적 지원체계검토 등				
	5.21(목)	오전	테마	이동			차량 이동	
				개보수 시설의 수혜자 중심 사후 운영관리방안 모색 • 수혜자 주도 인력 배치 및 예산조달 가능성 타진 • 유사 사례 조사 및 연계 방안 검토				
		오후	수산물 위생·가공 인증 도입 통한 사후 자립운영 기반 마련 협의					
			테마(18:00) → 아크라(19:00)	이동				

출장일정	일자	방문지		주요업무*	항공편 / 교통수단
	5.22(금)	오전	아크라(9:00) → 테마(10:00)	이동	차량 이동
			테마	종료평가 대비 중간선 조사 자문 및 데이터 수집체계 논의 • 설문 설계 및 세부 추진방안 논의 • 개량 화덕 활용 성과 확대 및 PDM 반영 • 설문문항 확정 및 추가 문항 협의 • 현지 맞춤형 데이터 수집체계 도입가능성 논의	
		오후		가나 해양수산 협력 현안 업무 협의	
		저녁	테마(18:00) → 아크라(19:00)	이동	
	아크라(22:00) → 암스테르담(06:45 +1)		이동	KL 590	
	5.23(토)	오후	암스테르담(14:30) → 라스팔마스(18:10)	이동 및 숙박	KL 2584
	5.24(일)	한덕훈	부산(07:00) → 인천(08:10)	이동	KE 1402
			인천(09:55) → 마드리드(18:00)	이동	KE 913
			마드리드(20:00) → 라스팔마스(21:55)	이동 및 숙박	UX 9172
		연구원	한다정 임해주	휴식 및 숙박	-
	5.25(월)	오전	라스팔마스	Bridge to Africa 콘퍼런스 발표, 토론 및 참여	-
	오후				
	5.26(화)	오전	라스팔마스	라스팔마스대와의 MOU 기반 對아프리카 신사업 발굴 논의(총장단)	-
		오후		라스팔마스 현지 유관기관(항만청 등) 성과공유 및 협력망 공고화	
	5.27(수)	오전	라스팔마스	주라스팔마스 대한민국 분관 총영사 면담	차량 이동
		오후		민간 전문가 네트워크 확보 및 자문(한인회 회장단)	
	5.28(목)	오전	라스팔마스	4차연도 종료평가 대비 마스터플랜 구성체계 및 방향성 협의	차량 이동
		오후		3차연도 중간평가 대비 마스터플랜 수립 기초연구의 세부 액션플랜 마련 및 후속사업 발굴 논의	
	5.29(금)		라스팔마스(10:00) → 마드리드(13:45)	이동	UX 9161
		한다정 임해주	마드리드(13:45) → 인천(익일 16:00)	이동	KE 914
	5.30(토)			인천(17:10) → 부산(18:20)	이동
	5.29(금)	한덕훈	마드리드(15:00) → 암스텔담(17:35)	이동	UX1093
	5.30(토)		암스텔담(21:20) → 인천(16:40)	이동	KE0926
			인천(18:25) → 부산(19:35)	이동	KE1407
출장 성과	○ 가나 여성어업인 ODA사업 중간평가 대응 및 사후관리 체계 마련 - PDM 성과지표 점검, 운영위원회 구성방안 등 FC 협의를 통해 3차연도 중간평가 대응 및 사업종료 후 지속가능성 확보를 위한 실행기반 마련 - 현지 여성어업인 간담회를 통해 사후 주체적 운영관리 의지 및 연계 수요 확인 - 중간선조사 착수 현황 및 현지 설계방향 협의 완료 ○ 한-스페인-아프리카 해양수산 협력망 강화 - 국제 컨퍼런스 성과 발표 및 라스팔마스대와의 신사업 발굴 논의 통해 對아프리카 협력기반 강화				
향후 계획	○ 가나 여성어업인 ODA사업 3차연도 마무리 및 4차연도 착수 준비 ○ 라스팔마스대와의 신사업 발굴 논의 후속 조치				
참고 등 특이사항 (건의사항)	-				

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

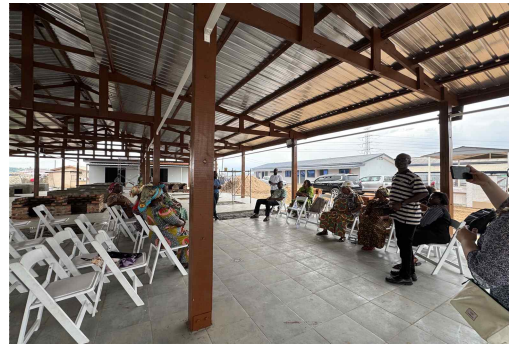
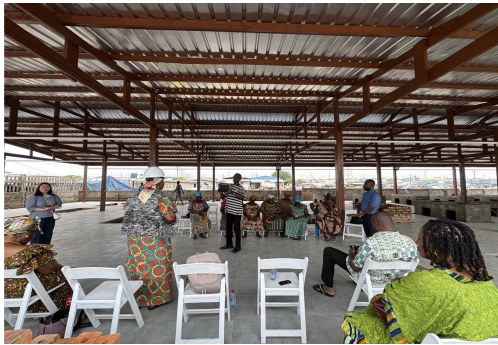
업무유형	☒ 현지조사(현장, 전문가 회의) ☐ 국제행사 주최 ☐ 국제행사 참가 ☒ 국제회의(정부대표단) 참석 ☐ 세미나, 교육, 훈련 ☒ 기타 (ODA 사업 운영)
업무①	5.20(수) ①④재외공관 협력 체계 강화 및 3차년도 중간평가 대응 및 성과관리 체계 점검
수행계획	□(오전) 주가나 대한민국 재외공관 면담 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 재외공관 박경식 대사, 김현주 2등 서기관 등 - 세부내용 : · 1~3차년도 가나 여성어업인 사업 추진 현황 공유 및 성과 제고 방안 의견 수렴 · 3차년도 사업 종료 대비 지속가능성 확보 방안 논의 및 후속 협력 가능성 의견 교환 □(오후) 3-4차년도 통합 로드맵 구축협의 (3차년도 중간평가 대응 및 성과관리 체계 점검 등) - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 가나 수산위원회 Yaa Tiwaah 등 - 세부내용 : · 중간평가 대비 성과지표(PDM) 달성현황 점검 및 3차년도 중간평가 대응전략 수립 · 3차년도 사업 종료 이후 4차년도 종료평가까지의 통합 로드맵 구체화 · 수혜자 중심 사후관리 방안 모색 및 가나 수산위 연계 행정·제도적 지원가능성 검토 · 촉박한 잔여 사업기간을 고려한 공백없는 조기 성과 도출 방안 현지 협의
수행결과	※ 대사관 일정 변동으로 자문회의 일정 진행 □(오전) 가나 현지 시설 개보수 및 기자재 설치 관련 자문회의 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 민간 컨설턴트 Paul Bannerman 박사 - 세부내용 : · 본 사업의 현장에 대한 상시 모니터링 결과, 시설 개보수 및 기자재 설치 관련 생선세척대, 기존 수도시설 및 벽체 정비, 훈련 오븐 설계 관련 여성어업인 건의사항 등 보완 필요한 사항 점검 및 구체적인 의견 제안, 세부 내용은 자문의견서로 갈음 □(오후) 3-4차년도 통합 로드맵 구축협의 (3차년도 중간평가 대응 및 성과관리 체계 점검 등) - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 가나 수산위원회 Yaa Tiwaah Amoah, Edna Arthur, James Ayarik 등 15인 - 세부내용 : · (사후 시설 운영위원회) FC 측은 프로젝트 종료 이후의 지속가능성을 확보하기 위해 교육 이수자가 타인을 재교육하는 강사 양성(ToT, Training of Trainers) 방식의 도입 필요성을 강조함 · 신규 시설의 본격적인 가동 및 사후 관리에 대비하여 FC 측에서 시설 운영 매뉴얼(Operational manual) 초안 작성에 선제적으로 착수할 예정임을 알림 · PDM 영문버전을 공유하여 양 기관이 함께 지표 설정 및 데이터 수집방법의 타당성 등 검토 예정 · 금년도 사업의 효율적인 운영 및 성과 관리를 위해 양 기관이 활동 계획 및 일정을 긴밀히 공유하고 상호 조율하기로 합의함 · 세부 지표 및 일정 조정을 위해 FC 측에서 본 회의에서 논의된 아이디어가 포함된 기획을 작성 및 요약하여 KMI 측에 송부할 것을 요청함 · (역량강화) FC측은 4차년도 사업 수행 시 수혜자 확대를 위해 교육 기간을 기존 1.5일에서 최대 5일로 연장하는 방안, 가공(건조) 및 포장 소요 시간을 고려하여 신규 시설 내 이론 및 실습 병행이 가능한 1개 그룹당 2일 일정의 교육 구성 등을 제안함 · 교육 1일차에는 현지 FC 공무원을 대상으로 시설 운영 및 가공 교육을 우선 실시하여, 향후 이들이 자체 강사로 활동할 수 있도록 하는 방안을 제시함 · KMI는 해당 역량강화 규모 확대 및 강사 양성 제안에 대해 내부 검토 후 지속적인 협의를 제안 · KMI 측은 주한 가나 대사의 적극적인 현지 홍보 요청 사항을 전달하며, 공식 홍보물 및 연구 자료 제작을 위해 FC 측에 프로젝트 진행 보고서, 모니터링 자료, 사진 등의 제반 자료 공유를 요청함

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

	· FC 측은 현지 홍보의 필요성에 적극 공감하며, 그간의 사업 추진 보고서 및 관련 자료 일체를 KMI 측에 제공하기로 합의함  
업무②	5.21(목) ②④개보수시설의 지속가능한 사후관리 방안 모색 및 유관기관 협력망(FAO) 공고화
수행계획	□(오전-오후) 개보수 시설의 수혜자 중심 사후 운영관리방안 모색 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 가나 FC 관계자, 가나 여성어업인 등 - 세부내용 : · 개보수 시설(가공·위생·보관)의 지속가능한 자립 운영을 위한 사후관리 방안 모색 · 수혜자 주도의 전담인력 배치 및 자체 예산조달 가능성 타진 · 유사 운영사례 조사를 통해 가나 현지 맞춤형 사후관리 모델 발굴 및 역량강화 프로그램의 실무적 연계방안 검토 □(오후) 수산물 위생·가공 인증 도입을 통한 사후 자립운영 기반 마련 협의 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 가나 FC 관계자, 가나 FAO 및 FDA 관계자 등 - 세부내용 : · 가나 FAO, FDA 등 유관기관과 협의를 통한 인증 획득을 통한 사후 자립운영기반 확보 방안 검토 및 협력망 공고화 · 가나 현지 수산물 위생·가공 인증 획득 사례 조사 및 인증대상(시설/생산물) 타당성 검토 · FAO 및 가나 FDA의 위생 가이드라인 준수를 위한 조기 성과 도출 및 인증 추진방안 검토 · 국내 제도 벤치마킹한 대안적 라벨링 제도(여성·영세어업인 생산물 인증, 수산물 지리적표시제도 등) 시범도입 가능성 타진
수행결과	□(오전-오후) 개보수 시설의 수혜자 중심 사후 운영관리방안 모색 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 가나 FC 관계자, 가나 여성어업인 등 - 세부내용 : · (FC 시설 관련 제안사항) 성수기 대량 가공 공간을 확보를 위해 오븐 구조를 기존 2연식에서 4곳에서 동시에 가공할 수 있는 4연식 구조로 확장할 것을 제안 · 시설의 다양성을 확보하기 위해 마지막 5개 오븐은 개량형 오븐 형태로 유지하는 방안 제시 · 수목21 현장대표 협의하여 예산 조정 가능 여부를 기술적으로 검토하고 KMI에 공식 공문을 통해 예정 · 우기철 상습 침수 문제를 해결하고 시설 위생을 유지할 수 있도록 배수 시스템 개선을 건의 · (KMI) 본 사업의 역량강화 및 부가적인 사안에 대한 의견을 청취할 예정이나, 오븐 변경 등 시설 개보수는 예산 및 제반 여건을 내부적으로 면밀히 검토하고 KMI-FC 상호 합의한 후에 최종 확정된다는 원칙 공유 · 교육 프로그램 관련 수요는 향후 중간선조사 과정에서도 구체적으로 다룰 예정임을 안내 · 시설 완공 일정 및 지연 사유 점검 · (시범운영 대비 기초환경 개선 필요성) 두 차례 현장점검 결과, 본 시설은 결과적으로 식품 생산 및 판매를 목적으로 함에도 위생·환경 등의 기초적 운영환경이 열악한 것으로 판단되며, 또한 금일 가나 여성어업인 및 FC로부터 오븐 구조 변경에 대한 건의를 접수하여 내부적으로 면밀히 검토가 필요한 바임. 따라서 기초 운영환경 개선 및 오븐구조 변경, 시범운영 일정 등을 내부적으로 검토해보고 FC와 협의 후 다시 공지하겠음

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

- (사후 운영 관리 체계) 프로젝트가 완공되면 모든 시설은 현지 지역 디렉터에게 인도되며 전반적인 감독 책임을 수행하게 됨
- 가공 센터의 정상 작동과 여성어업인 지원을 위해 수산위원회 전용 사무실을 배치하고 담당 관료가 상주하며 지속적으로 점검할 예정
- 시설 인도 후 자체적인 유지보수 재원을 마련하기 위해 협회 회원 여부와 관계없이 시설 이용자 모두에게 소액의 이용료를 징수하겠다는 자립 운영 원칙 확립
- (여성어업인) 제빙기 이용 소규모 어업인들에게 얼음 판매를 통한 수선비와 운영 자금 조달 계획 공유
- 한국 연수 당시 목격한 우수 사례를 바탕으로 시설을 거칠게 다루지 않고 철저하게 위생적이고 청결한 방식으로 관리할 것을 약속



※ FDA 담당자 일정 변동으로 서면자문 전환, 현지 여성어업인 대상 인터뷰 일정으로 대체
□ (오후) 기존 시설 이용자(가나 여성어업인)의 수익·운영 구조 면담

- 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 가나 FC Yaa Tiwaah 등 관계자 다수
- 세부내용 :
 - (가공·유통 수익 구조) 수익은 고정적이지 않고 당일 시장 상황에 따라 달라지며 원물을 공급 받아 즉시 판매하는 상인들과 달리 가공업자는 원물을 직접 매입해야 하는 부담이 있음
 - 판매를 위해 오늘 이동하여 내일에 시장에 상주하며 직접 판매를 진행할 예정이나 시장 경쟁과 매입 과정에 대해 어려움을 느끼고 있음
 - 어획량이 가장 많고 수입이 좋은 시즌은 6월, 7월, 8월이며 면담 시점 기준 다음 달부터 본격적인 성수기가 지속됨, 주변 지역 어획 성수기 시기 가공량이 가장 많음
 - 원물 매입 가격, 가공품 판매 가격 및 구체적인 지출 비용 규모에 대해 현장 질의하였으나, 매입가와 판매가, 제반 비용의 구체적인 수치나 매출 대비 순수익의 개념에 대한 명확한 인식이 부족한 상태로 사료됨
 - 추후 역량강화에서 실무에 적용가능한 재무·회계 교육 등의 도입이 필요한 것으로 판단
 - (운영 구조) 가공업자는 훈연 작업이 완료된 직후에 시설 이용 비용을 정산함
 - 가공에 소요되는 땀감은 일반적인 월별 청구 비용 항목에 포함되지 않는 별도의 지출이며 이용자가 직접 구매해야 함
 - 가공업자는 평균 4-6명의 조력자와 함께 작업하고 있으며 이들에게 임금을 지급하는 것은 가공업자 개인의 책임임
 - 현재 이용자들이 석쇠망 비용만 지불하는지 혹은 오븐 사용료와 석쇠망 비용을 함께 묶어서 지불하는지를 조사하고, 신규 시설로 전환할 때도 이와 동일한 원칙을 적용하여 비용을 청구하고자 함



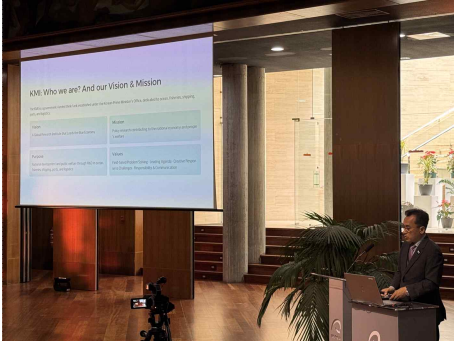
주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무③	5.22(금) ③중간선조사(Mid-line Survey) 자문 및 현지 현안 업무 협의
수행계획	□(오전) 종료평가 대비 중간선 조사 자문 및 데이터 수집체계 논의 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 가나 FAO전문가 및 조사 담당자 등 - 세부내용 : · 종료평가 대비 기초선(Baseline) 연계 중간선 조사 설문 설계 및 세부 추진방안 논의 · 개량 화덕(FTT) 활용 성과 확대 및 PDM 반영 논의 · 설문문항 확정 관련 협의(수혜자 운영 참여에 대한 의향 및 수용성, 교육수요 등) · 수혜자가 직접 기록하는 작업일지 등 현지 맞춤형 데이터 수집 체계도입 가능성 타진 □(오후) 가나 해양수산 협력 현안 업무 협의 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 이윤홍 명예수산물, Paul Bannerman 전문가 등 - 세부내용 : · 가나 여성어업인 사업 관련 정책 연계 및 정부 협력 가능성 협의 · 사업 추진 과정에서 도출된 주요 이슈 및 개선 필요사항 논의 · 향후 해양수산 분야 후속 협력 및 신규 협력 수요 의견 교환
	□(오전) 종료평가 대비 중간선 조사 자문 및 데이터 수집체계 논의 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 중간선조사 현지 수행 전문가(Jolene M Nyako, Abigail Kanyi), 가나 수산위원회 Yaa Tiwaah Amoah · (협의 사항) 가나 현지의 급격한 물가 상승과 환율 변동, 촉박한 일정을 고려할 때 원거리 대조군 조사까지 동시에 수행하기는 물류 및 비용 측면에서 제한적임을 양측 모두 이해하나, 기초선부터 종료선까지의 데이터 추적성과 유기적 연계가 중요하므로 임의로 규모를 줄이기는 어렵다고 판단하여, 조사를 분할적으로 추진하는 방안도 검토하기로 함 · 수혜자군 200여 명에 추가 조사 대상을 포함하여 총 300명 내외로 규모로 조사 설계 · (PDM 연계) 현재 KMI가 작성한 설문지에 중간선 조사의 평가지표가 PDM 성과 지표와 유기적으로 매칭되어야 함을 강조하며, 현지 전문가 관점에서 검토하여 이를 반영하기로 하였으며, 기술 활용 성과뿐만 아니라 전체적인 성과 지표를 매칭하여 설문 문항을 보완하고 향후 종료선 조사 준비에 반영하기로 함 · (문항 설계) KMI가 작성한 중간선조사 설문지는 기초선조사 대비 직접 수혜자(본 사업의 역량강화 프로그램 수혜자 및 시설 개보수 수혜자 등)의 소득변화 관련 문항, 객관적 위생 변화 점검 체크리스트 등이 보완되어 이를 현지 전문가 관점에서 검토하고 보완하기로 함 · 가나 수산위원회에서 중간선조사에 직접수혜자를 선별포함하기 위해 교육 수혜자 명단, 관련 자료 공유 및 조사대상자 매칭 등을 지원하기로 함 · 현재 모바일 설문 플랫폼인 코보를 활용해 설문 문항을 최적화하고 스킵 로직 검증 및 실시간 데이터 업데이트 체계를 구축했으며 현지어 번역 검토 후 조사 추진 예정 · (조사계획) 조사원 15명을 투입하여 다음 주 월요일 자체 교육, 화요일 현지 오리엔테이션을 진행한 후 6월 첫째 주부터 본격적인 현장 실사 조사를 개시할 예정 □(오후) 가나 현지 성과 홍보 확산 관련 추진전략 자문 - 참 석 자 : 한다정 연구원(총괄), 임해주 연구원, 민간 컨설턴트 Paul Bannerman 박사, 현지 전문가 Janet Anchirinah 등 - 세부내용 : · 가나 현지 여성어업인 협회가 이미 긴밀한 협력 관계를 유지하고 있는 현지 커뮤니티 매체 'Obono' 등의 기존 네트워크를 적극 활용하여 성과 확산의 교두보로 삼을 것을 권고함 · 현지 유력 매체로 신문사(Business and Financial Times, Daily Graphic)를 추천받았으며, 향후 영상 다큐멘터리 제작을 위한 방송 매체(TV3) 활용 방안을 제안 · 자문대상은 본 사업의 기획 단계부터 참여해왔던 전 가나 수산위원회 소속으로, 우선적으로 KMI와 협업하여 본 사업의 히스토리를 담은 현지 성과 홍보용 기사를 작성 후 배포할 예정

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무④	5.25(월) ④⑤라스팔마스대와의 MOU 기반 對아프리카 신사업 발굴 논의 및 유관기관 성과 공유
수행계획	□(오전) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(발표), 임해주 연구원(발표), 한다정 연구원, 콘퍼런스 참석자 등 - 발표 주제 : · 「가나 여성어업인 가공 및 유통 역량 강화」 사업 성과 및 추진 방향 발표 (한덕훈 연구위원) · KMI - 라스팔마스대 협력 10년 히스토리 공유 · 가나 여성어업인 가공 및 유통 역량 강화 사업 소개 및 성과 확산 · 동 사업 내 라스팔마스대학교 참여 활동 내용 소개 · 한-아프리카 해양수산 ODA 추진 방향 발표 (임해주 연구원) · 우리 정부의 대 아프리카 ODA 추진 전략 소개 · 해외어항 개발협력, 세네갈선원역량강화 사업 등 기추진 해양수산 ODA 사업 소개 □(오후) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원, 한다정 연구원(토론), 임해주 연구원, 콘퍼런스 참석자 등 - 토론 내용 : 한-아프리카 해양수산 협력사업 성과 (한다정 연구원) · 대 아프리카 국제 협력 수요 및 지원 분야(토론) · 기지원 해양수산 ODA 사업 내용 및 성과 논의(토론) · 향후 협력 추진 방향(토론)
수행결과	※ 컨퍼런스 연계 공동 세미나 개최로 일정 변경(5/25↔5/26) □(오전) MOU('13, '23) 기반 對아프리카 신사업 발굴 논의(라스팔마스 대학교 총장단) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, Louis Serra 라스팔마스 대학교 총장, Jin Taira 대외부총장, 라스팔마스 대학교 관계자 등 - 세부내용 : · 2023-2026년 상반기까지의 가나 여성어업인 사업 성과를 공유하고, 본 사업 및 과거 사업 추진 시 라스팔마스를 기점으로 한-스페인-아프리카 간 긴밀한 협력 사례를 공유함 · 가나 사업의 후속 사업으로서 3각 협력을 통한 아프리카 해양수산 교육 국제협력을 제안 하였으며, 향후 지속적으로 검토하기로 함 · 라스팔마스대학교 내 소재한 한-스페인 협력센터 및 대학 시설 등을 활용하여 추후 3각 협력을 통한 사업 수행에 활용하는 방안도 제안함  
	□(오후) 라스팔마스 현지 해양수산 유관기관 성과공유 및 협력망 공고화 - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, 라스팔마스시장 Carolina Darias - 세부내용 : · 그동안 라스팔마스시와 KMI 간 지속적인 협력에 대해 감사를 표하고, 최근 교류 경험에 대해 공유함 · 그동안 가나 여성어업인 ODA 사업성과를 공유하고, 향후 한-스페인-아프리카 3각 협력에 대한 아이디어를 소개하며, 추후 후속사업 발굴 시 협조를 요청함 

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무⑤	5.26(화) ⑤Bridge to Africa 콘퍼런스 발표 및 참여
수행계획	□ (오전) MOU('13, '23) 기반 <u>對아프리카 신사업 발굴 논의</u>(라스팔마스 대학교 총장단) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, Louis Serra 라스팔마스 대학교 총장, Jin Taira 대외부총장, 라스팔마스 대학교 관계자 등 - 세부내용 : · 가나 여성어업인 사업 현지조사 주요 결과 및 시사점 공유 · MOU 기반 <u>對아프리카 해양수산 개발협력 신사업 발굴</u> 및 후속 협력가능성 협의 · 향후 해양수산 분야 공동연구 및 교육/전문가 교류 협력 방안 논의 · 라스팔마스 대학교 내 소재한 한-스페인 협력센터 활용 방안 논의 □ (오후) 라스팔마스 현지 해양수산 유관기관 성과공유 및 협력망 공고화(항만청, 시청 등) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, 라스팔마스시 및 항만청 관계자 등 - 세부내용 : · 가나 여성어업인 사업 성과 공유 및 현지 해양수산 협력 경험 교류 · 라스팔마스의 지정학적 이점을 활용한 <u>對아프리카 협력사업 발굴</u> 및 네트워크 거점화 논의
수행결과	※ <u>컨퍼런스 연계 공동 세미나 개최로 일정 변경(5/25↔5/26)</u> □ (오전) 국제 컨퍼런스 Bridge to Africa 해양수산 연계 세미나 공동개최 - 참 석 자 : <u>한덕훈 연구위원(발표)</u>, 임해주 연구원(발표), 한다정 연구원, 콘퍼런스 참석자 등 - 발표 주제 : • <u>아프리카-스페인-한국 삼각협력을 통한 해양수산 국제협력 추진전략 발표</u> (한덕훈 연구위원) · 한국해양수산개발원과 국제개발협력센터의 역할을 소개하고, 한국-스페인-아프리카 삼각협력을 통한 지속가능한 해양수산 국제협력 추진전략을 발표함 · 1966년 한국 어선 라스팔마스 입항 이후 양국간 교류역사 및 KMI-라스팔마스대학교의 협력관계, 이후 세네갈, 가나 등 아프리카 전역의 역량강화 및 개발 프로젝트로 발전 과정 발표 · 가나 여성어업인 ODA 사업에서 라스팔마스대학교 연구진의 기여부문과 성과 발표 • <u>한-아프리카 해양수산 ODA 추진 방향 발표</u> (임해주 연구원) · 한국 정부 재원으로 KMI가 수행한 세네갈 해기사 교육 및 역량강화 사업을 소개하고, 당시 카나리아 제도의 해양교육 전문성과 노하우를 통해 교육 기자재 지원 및 기술 협력을 진행한 사례로 발표함 · 현재 KMI가 수행 중인 가나 여성어업인 ODA사업과 더불어 한-아프리카 해양수산 ODA에 대한 전반적인 추진 방향에 대해 발표함   □ (오후) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원, 한다정 연구원(토론), 임해주 연구원, 콘퍼런스 참석자 등 - 토론 내용 : <u>한-아프리카 해양수산 협력사업 성과</u> (한다정 연구원) · 과거 세네갈 ODA사업과 더불어 1-3차연도에 걸친 가나 여성어업인 ODA사업의 성과를 소개하고, 향후 본 컨퍼런스를 발판 삼아 대 아프리카 해양수산 협력 강화방안에 대해 토론

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무⑥	5.27(수) ④⑥주라스팔마스 총영사(재외공관) 면담 및 민간 전문가 네트워크 확보 및 자문
수행계획	□(오전) 주라스팔마스 대한민국 분관 총영사 면담 - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, 고문희 주라스팔마스 대한민국 분관 총영사, 김도연 해양수산관 등 - 세부내용 : · 가나 여성어업인 사업 등 해양수산 ODA 협력 현황 공유 및 정책적 시사점 논의 · 신규 협력 사업 추진 시 외교적 지원 및 현지 협력 네트워크 활용 방안 협의 · 향후 아프리카/대서양 권역 해양수산 협력 확대 방향 의견 교환 □(오후) 민간 전문가 네트워크 확보 및 자문(라스팔마스 한인회 회장단) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, 라스팔마스 한인회 관계자(한상열, 김창욱, 문부산, 최기환, 장금윤, 장금길 자문) 등 - 세부내용 : · 가나 여성어업인 사업 관련 조직 운영 및 커뮤니티 기반 지원 모델 자문 · 어업 종사자 공동체의 자립 운영 및 상호 협력 사례 도출 · 향후 민간 중심 해양수산 협력 네트워크 활용 가능성 및 라스팔마스 기반 對아프리카 협력 사업 발굴 논의
수행결과	□(오전) 주라스팔마스 대한민국 분관 총영사 면담 - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, 고문희 주라스팔마스 대한민국 분관 총영사, 김도연 해양수산관 등 - 세부내용 : · 가나 아크라 및 테마 지역에서 남성이 어획하고 여성 어업인이 가공 및 유통을 전담하는 현지 구조와 이를 지원하는 해양수산부 브랜드 ODA 사업 현황 공유 · 가나 여성어업인 사업 마스터플랜 수립을 위해 아프리카 및 양식 분야 경험이 풍부한 라스팔마스 대학교 에코아쿠아 연구소 교수진과 공동 연구를 추진 중인 협력 현황 보고 · 현지 한국 원양어선 선장들의 노령화로 선박 인수를 원하는 서부아프리카 청년층의 해양수산 직업 교육 및 자격 취득 프로그램 수요가 현지에서 매우 높아 향후 라스팔마스를 거점으로 한 신사업 구상안을 공유 · 가나, 세네갈, 감비아 등 서부 아프리카 청년들을 라스팔마스로 초청하여 대학교의 안전 훈련 시설 인프라를 활용해 교육하는 삼각 ODA 신규 사업 구상을 제안하고 영사관 차원의 외교적 네트워크 지원 요청 · 오는 9월 한국국제교류재단 초청으로 방한 예정인 라스팔마스 대학교 총장 일행의 서울 및 부산 방문 스케줄과 관련하여 성공적인 외교적 리셉션을 위한 공관 차원의 지속적인 정보 교류 협의  
	□(오후) 민간 전문가 네트워크 확보 및 자문(라스팔마스 한인회 회장단) - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원, 임해주 연구원, 라스팔마스 한인회 관계자(한상열, 김창욱, 문부산, 최기환, 장금윤, 장금길 자문) 등 - 세부내용 : · 가나 테마 어항 배후의 여성 어업인 가공(훈연) 시설 지원 시, 시설 개보수 뿐만 아니라 '여성어업인협회 연합과의 긴밀한 자치 운영 모델을 정착시켜야 함. 협회 차원에서 자발적인 시설운영할 수 있도록 사업 종료 후에도 FC 기점 관리가 중요함 · 서부 아프리카 이슬람 문화권 및 연안국 관료들과의 협상라이선스 유지 시, 단순 인프라 증여를 넘어 현지 생산 갑판장 및 커뮤니티 리더들과의 끈끈한 신뢰 관계(유대 형성용 현지 맞춤형 프로토콜 및 물품 지원 등)를 병행하는 정서적 접근이 필수적임 · 한인 2세 사업가가 모로코, 모리타니, 세네갈, 기니, 코나크리 등 서부 아프리카 4개국 현지에 직접 상주하며 구축한 수산물 가공 공장 및 냉동 컨테이너 물류망은 향후 고국의 식량 안보 및 민간 중심 해양수산 협력의 핵심 거점으로 활용 가치가 매우 높음. 현재 아프리카 현지 치안 악화로 철수했으나 이들의 현지 가공선별 노하우와 네트워크는 국의 차원에서 지속적으로 연계되어야 함 · 라스팔마스 한인회와 20년 이상 끈끈한 대관 의전 및 자문 관계를 맺어온 스페인 관료와 라스팔마스 대학교 관광학과 교수카니리아 관광협회 소속 등 현지 핵심 인적 자원을 확보함. 이들은 한인 사회와 아프리카 수산업의 역사를 깊이 이해하고 있어 향후 '한국-스페인-아프리카'를 잇는 3각 협력 사업 발굴 시 민간 자문단으로 활용 검토

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무⑦	5.28(목) ①③⑤중간평가-종료평가 대비 마스터플랜 수립 및 후속사업 발굴 관련 논의
수행계획	□(오전) 4차연도 종료평가 대비 마스터플랜 구성체계 및 방향성 협의 - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원 임해주 연구원 국립라스팔마스대학 ECOAQUA 연구소 Ricardo Haroun 교수, Marisol 교수 등 - 세부내용 : · 가나 여성어업인 사업 관련 해양수산 가공유통 마스터플랜 전체 구성체계 수립 및 방향성 협의 · 마스터플랜 수립을 위한 현지 추진체계 구체화 논의 · 종료평가 연계 마스터플랜 최종 산출물 기준 및 활용방안 협의 □(오후) 3차연도 중간평가 대비 마스터플랜 수립 기초연구의 세부 액션플랜 마련 및 후속사업 발굴 논의 - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원 임해주 연구원 국립라스팔마스대학 ECOAQUA 연구소 Ricardo Haroun 교수, Marisol 교수 등 - 세부내용 : · 마스터플랜 수립을 위한 기초연구 마일스톤 확인 및 추진현황 점검 · 3차연도 중간평가 및 4차연도 종료평가 대비 세부 협업사항 정비 · 1~3차연도 가나 ODA 협업 성과를 바탕으로 아프리카 신사업 발굴 가능성 논의
수행결과	□(오전) 4차연도 종료평가 대비 마스터플랜 구성체계 및 방향성 협의 - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원 임해주 연구원 국립라스팔마스대학 ECOAQUA 연구소 Ricardo Haroun 교수, Marisol 교수 등 - 세부내용 : · 소규모 양식어업인들이 풍작 시에도 저장 시설 부재로 원물을 저가 처분하는 한계를 해결하기 위해, 여성 가공업자(훈연업자)에게 물량을 하도급 주는 상생 모델을 마스터플랜의 핵심 차별화 방향으로 제안 · 전통 훈연 방식(Chorkor)의 유해 연기가 현지 여성들의 시력 상실(실명)을 유발한다는 보건 리스크를 반영하여, 적은 땀감으로 운용 가능하고 건강에 무해한 개량형 오븐(Ahotor, FTT-Thiaroye 등)으로 교체하는 것이 적합하나, 현지 여성어업인의 기술수용 및 지속적 운영가능성 등의 여건을 고려하여 단계적으로 시범 도입하는 방안 논의 · 대기업의 무분별한 외래종 밀반입에 따른 수생태계 오염 문제를 지적하고, 가나 토종 품종과 중국·이집트종의 생장 방식을 비교 연구하여 성장성이 높은 우수 품종을 개발하는 양식 고도화 전략을 마스터플랜에 포함하도록 제안
	□(오후) 3차연도 중간평가 대비 마스터플랜 수립 기초연구의 세부 액션플랜 마련 및 후속사업 발굴 논의 - 참 석 자 : 한덕훈 연구위원(총괄), 한다정 연구원 임해주 연구원 국립라스팔마스대학 ECOAQUA 연구소 Ricardo Haroun 교수, Marisol 교수 등 - 세부내용 : · KMI 주도 하에 가나 현지에 상주 중인 인력과 가나 수산위원회 주요 담당자 및 가나 현지 수산 가공 유통 관련 전문가, 라스팔마스대 등이 긴밀히 협력하여 각 세부사업들이 연계되어 통합적이고 장기적인 관점의 마스터플랜이 수립될 수 있도록 함 · 지난 1~2년간 수행한 해양 교육 분야 타당성 조사 결과를 토대로 세네갈, 가나를 넘어 감비아, 모로코 등 서아프리카 전역으로 교육 프로그램을 확대하는 후속 사업 논의 · 라스팔마스대의 지정학적 이점, 기존 교육시설을 활용하여 서아프리카 어업인 대상의 3개월 단기 해양수산 교육 프로그램을 개설하는 사업모델 제안 · 연수 인력의 체류 문제 및 인재 유출 등을 방지하기 위해, 현지로 복귀하여 다른 어업인들을 교육할 '강사 양성(ToT)' 중심의 결합 시스템 도입도 고려 · KMI와 라스팔마스대 간의 파트너십을 아프리카 및 라틴 아메리카 무대로 진출하는 대한민국 해양수산 공식 거점 플랫폼으로 확대 발전시키겠다는 미래 비전 공유