

국외출장 결과보고서

구 분	내 역					
출장자	소속	항만연구본부	성명	김근섭	직급	선임연구위원
	소속	항만연구본부	성명	김은우	직급	연구위원
	소속	항만연구본부	성명	김보경	직급	부연구위원
	소속	항만연구본부	성명	이혜령	직급	전문연구원
출장목적 (중복선택 가능)	■ 현지조사(현장, 전문가 회의) ■ 국제행사 주최 ■ 국제행사 참가 □ 국제회의(정부대표단) 참석 □ 세미나, 교육, 훈련 □ 기타 ()					
관련사업 (예산항목)	- 「항만부문 국제협력 강화 사업」(적립금)(2026.4.1. ~ 2026.12.31.) - 「항만기술분야 국제역량강화 및 협력추진 용역」(수탁)(2026.6.24. ~ 2029.6.7.)					
출장기간	2026.7.26(일) ~ 2026.7.28.(화) (2박3일)			출장지	일본 (도쿄)	
출장일정	일자	방문지			주요업무*	항공편
	7.26(일)	오전	부산(09:20) → 도쿄(11:35)		항공 이동	KE 2129
		오후	아주르 타케시바 호텔		행사장 점검, 발표 준비 등	-
	7.27(월)	오전	2026 IAPH-KMI Port Forum (아주르 타케시바 호텔)		기조세션 참석	-
		오후	세션 1, 세션 2, 세션 3		각 세션 참석	
	7.28(화)	오전	도쿄항 임해부 홍보전시실, IAPH 사무국 (09:00~14:40)		도쿄항 시찰, IAPH-KMI 업무 협의 방안 논의	-
		오후	도쿄(19:20) → 부산(21:35)		요코하마→도쿄(나리타), 항공이동	KE 2130
출장성과	○ 출장목적 달성 정도 - 지속적 국제협력 강화, 항만분야 현안 대응을 위한 포럼 개최 목적 달성 ○ 주요 성과 - 양 기관의 지속적인 협력 및 포럼(행사) 공동 개최 합의 - 차기년도(27년) 공동포럼은 아시아 지역 제3 국가에서 개최, 추진방안은 추가 논의하기로 합의 - 행사 개최 이후 IAPH, KMI, BPA 등 기관별 보도자료 배포 및 다수 언론보도 발간					
향후계획	○ 차기년도 공동포럼 개최 합의 및 구체적 계획 수립 - '27년 개최지, 포럼 주제 및 연사, 예산 배분, 각 기관 업무 분담 등은 상호 지속 협의를 통해 결정 예정 ○ IAPH 협력 강화를 위해 '2026 World Ports Conference* 참석 예정 - 항만 분야 협력관계 강화, 국제 현안 파악 및 동향 작성 등 * IAPH 주관으로 영국 런던, 11.2~11.6 개최 예정					

* 주요업무 수행 결과 별지 작성 후 첨부

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

업무유형	■ 현지조사(현장, 전문가 회의) ■ 국제행사 주최 ■ 국제행사 참가 □ 국제회의(정부대표단) 참석 □ 세미나, 교육, 훈련 □ 기타 (		
------	---	--	--

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

□ 세션 1. 탈탄소화

- 1) Japan's Carbon Neutral Port Initiative(히로유키 키쿠치(일본 국토교통성(MLIT) 항만국 산업연계기획관))
 - 일본의 2050년 탄소중립 목표 달성을 위한 탄소중립항만 정책과 항만·연안산업의 에너지 전환 지원방안을 소개
- 2) Ocean Power Grid(히데유키 오니시(Ocean Power Grid Inc. 대표이사))
 - 일본의 낮은 에너지 자급률과 지역 간 전력 수급 불균형에 대응하기 위해 배터리를 선박으로 운송하는 해상 전력망 사업을 소개
- 3) Preparations at Ulsan Port for Eco-Friendly Marine Fuels(이재관(울산항만공사 친환경에너지부 에너지물류허브팀 과장))
 - 국내 대표 액체화물 항만인 울산항을 LNG·메탄올·암모니아·수소 등 친환경 에너지 공급거점으로 전환하기 위한 추진 전략을 소개
- 4) 토론
 - 친환경 연료시장의 초기 단계에서는 특정 연료 전용시설보다 수요 변화에 대응할 수 있는 다목적·유연형 인프라를 우선 구축하고, 수요가 안정되면 전용시설로 전환하는 단계적 접근이 필요
 - LNG, 메탄올, 암모니아 등은 연료별 위험 특성이 다르므로 공용시설을 활용하더라도 안전 절차, 설비 및 종사자 교육은 각각 마련 필요
 - 항만 간 협력은 일회성 실증보다 실제 항로·선박·연료 수요를 기반으로 한 그린쉬핑코리도를 추진하고, 벙커링 절차와 연료 정보, 인증 기준을 공동으로 마련 필요
 - 배터리 탱커는 해저케이블을 완전히 대체하기보다 송전망 구축에 장기간이 소요되는 도서 지역 등에 활용할 수 있는 보완적 수단으로 평가
 - 공급지역과 수요지역을 유연하게 변경할 수 있다는 장점이 있으나, 배터리 가격과 선박·충전 시설 비용, 안전기준 및 사업제도 마련 필요
 - 특정 친환경 연료가 모든 선박에 적용되기는 어려우므로, 항만은 선박 규모와 운항거리, 연료수요에 따라 LNG·메탄올·암모니아 등 다양한 연료에 대응할 수 있는 체계를 갖춰야 한다는 의견 제시

□ 세션 2. 디지털화

- 1) AI-Container Terminal(킨야 이치무라(미쓰이 E&S 기술개발 그룹장))
 - 컨테이너터미널의 디지털화와 디지털 트윈·AI·시뮬레이션을 결합한 운영 최적화 방안을 소개
- 2) Smart Port Transformation of Busan Port(구자림(부산항만공사 글로벌사업단 단장/부사장))
 - 항만물류 데이터의 분절과 비표준화 문제를 해소하기 위한 부산항의 통합 물류정보플랫폼 및 디지털 전환 사례를 소개
- 3) Smart Port Transformation Strategy for Container Terminals(이혜령(한국해양수산개발원 항만연구본부 전문연구원))
 - 컨테이너터미널 스마트 전환의 개념과 적용영역을 정립하고 기술·제도·인력을 통합한 추진 프레임워크를 제시

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

4) 토론

- 한국은 부산항 등 거점항만을 중심으로 스마트항만 투자를 집중하는 반면, 일본은 다수의 지역항만을 함께 고려해야 하므로 국가별 항만 체계에 맞는 디지털화 전략이 필요
- 일본의 경우 디지털 기술을 활용해 허브항과 지역항을 가상으로 연결하고 여러 항만을 하나의 네트워크처럼 운영하는 방안이 제안
- 디지털화된 포트커뮤니티시스템 구축에서는 기술보다 선사, 터미널, 세관, 운송사 등 이해관계자의 참여와 정보공유 합의를 이끌어내는 것이 가장 중요한 과제
- 부산항의 경우, 약 5년간 협의체를 운영하며 참여기관(이해관계자)이 누릴 수 있는 편익을 지속적으로 설명했고, 직접적인 금전적 지원보다 실제 운영 효율과 경제적 효과를 보여준 것이 자발적인 참여에 도움이 된 것으로 평가
- 스마트 기술 도입 시에는 보안구역 내 센서·카메라 사용, 데이터 보호와 함께 기존 근로자의 재교육 및 직무전환을 초기 단계부터 고려 필요
- 항만 AI 활용을 위해서는 기술 도입에 앞서 무엇을 최적화할 것인지, 누구의 편익을 기준으로 평가할 것인지에 대한 이해관계자 간 합의 필요성 강조
- 자동화터미널은 여러 시스템이 결합된 구조이므로 시스템 간 책임 범위와 연계부문의 공백을 최소화하는 협업 체계도 중요하게 제시

□ 세션 3. 효율성 향상

- 1) Terminal Reservation System Using CONPAS(카이치 니시무라(일본 국토교통성 항만국 항만관리운영과 부과장))
 - 일본 컨테이너터미널의 게이트 혼잡과 항만근로자 감소 문제에 대응하기 위한 CONPAS 예약시스템의 기능과 실증 성과를 소개
 - 2) AI Transformation in the Shipping and Port Industry: Pilot Projects and Future Prospects(이석용(한국해양진흥공사 해양 AI전략부 실장))
 - 글로벌 공급망 불확실성과 기술 발전에 대응하기 위한 해운·항만산업의 AI 전환 동향과 한국해양진흥공사의 지원사업을 소개
 - 3) Enhancing Yard Trailer Operations within a Container Terminal(히데아키 고바야시(토마코마이 쿠리바야시 운수 기획개발부))
 - 지역 항만의 인구 감소와 근로자 고령화에 대응하기 위해 기존 야드트랙터와 터미널 시스템을 활용한 운전자 지원기술 개발사례를 소개
- 4) 토론
- 항만과 기업별로 시설 규모, 인력 구조 및 운영 문제가 다르므로 획일적인 자동화보다 현장의 문제와 우선순위에 맞는 기술을 선택해야 한다는 의견이 제시
 - CONPAS의 원칙적 예약제는 예약률을 높이고 차량 도착시간을 분산하는 데 효과적이거나, 운송사의 일정 조정 부담을 줄이기 위한 협의와 반복적인 시험운영 필요
 - 향후에는 예약기능을 게이트 혼잡 완화에만 활용하지 않고 화물정보의 사전 확인, 컨테이너 사전 배치 등 야드 내부 작업과 연계 필요
 - AI 실증을 상용화하기 위해서는 기업별로 분산된 데이터를 확보하고 형식과 품질을 표준화하는 것이 핵심 선행조건으로 논의

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

	- 중소형 항만은 AGV와 대규모 인프라 개조보다 기존 차량과 TOS를 활용하여 투자비를 줄이고, 운전자를 대체하기보다 안전 확인과 업무 부담 경감을 지원하는 현실적인 자동화가 적합 - 자율주행 기술은 눈·안개 등 기상 조건에서 성능이 제한될 수 있으므로, 가능한 환경에서는 자동운전을 적용하고 장애 발생 시 유인 운전으로 전환하는 방식이 현실적인 대안으로 고려 가능 - 향후 다수 차량의 상용운행을 위해서는 차량 위치와 운행 상태를 통합 관리하는 FMS와 보안성이 높은 통신망 구축이 필요  <IAPH-KMI 포럼 장면>
업무②	7.28.(화) 도쿄항 시찰, IAPH-KMI 업무 협의 방안 논의* <i>* 당초 요코하마항 방문으로 계획하였으나, 현지 사정으로 항만안내선 운항이 어려워 일정 변경</i>
수행계획	□ (오전) 09:00~14:00 - 참석자 : KMI(김근섭, 김은우, 김보경, 이해령), BPA, KOBC, IAPH 관계자 등 약 20명 - 주요 내용 · 요코하마항 방문: 항만 재개발(유류항만의 기능 전환) 모범사례, LNG 및 메탄올 등 친환경 연료 벙커링 정책 조사
수행결과	□ 도쿄항 시찰(도쿄 임해부 홍보 전시실) - 도쿄항은 1998년부터 이후 20년 이상 일본 내 컨테이너 물동량 1위를 유지하고 있는 일본의 대표적인 국제무역항 · 2022년 컨테이너 물동량 기준으로 도쿄항은 세계 30위를 기록 - 도쿄만에 위치한 6개(도쿄항, 요코하마항, 가와사키항, 치바항, 요코스카항, 기사라즈항) 항만 중 하나로, 수도권 산업발전과 주민 생활을 뒷받침하는 물류 거점으로 활용 · 항만 배후에 치바(36km), 요코하마(37km), 하치오지(56km) 등 대도시를 비롯하여, 4천만 명에 달하는 수도권 인구와 게이힌 공업지대 등이 위치 · 도쿄항은 항만 배후에 위치한 수도권의 소비 수요를 지원하는 기능을 수행하고 있어, 전체 화물 중 수입화물이 수출화물에 비해 상대적으로 높은 비중을 차지하는 편 - 도쿄항은 5개의 컨테이너 터미널로 구성 · 오오이, 아오미, 시나가와, 중앙방파제 외부 컨테이너 부두와 오다이바 정기선 부두로 구성되어 있으며, 가장 최근(2017.11)에는 중방외 부두 Y1터미널이 개장 · 일본 최초의 컨테이너 부두인 시나가와 '컨' 부두는 아시아 항로의 소형 컨테이너선이 주로 이용하고 있으며, 일부 구역(190m)은 잡화부두로 활용 중 - 컨테이너 부두 외에도 자동차 부두, 벌크 부두 등을 보유하고 있어 다양한 종류의 화물을 처리 · 시바우라(Shibaura) 터미널, 시나가와(Shinagawa), No.10 터미널에서는 철재, 석탄, 자동차, 잡화(시멘트, 목재 등) 등 내항 화물을 주로 처리

주요 업무내용 (계획(), 결과(√))

- 특히 일본 전역(주로 홋카이도 지역)으로 운반되는 자동차는 도쿄항을 통한 해상운송 방식을 활용
 - 내항 여객(페리) 터미널에는 일본 시코쿠 및 큐슈 지역과 연결되는 여객선이 접안
 - 크루즈선의 대형화와 증가하는 여객 수요에 대응하기 위해 2020년에 신규 개장하였으며, 도쿄항 내 레인보우 브리지(Rainbow Bridge) 외부에 위치해 있어 대형 선박의 접안이 가능
 - 길이 420m, 폭 30m, 수심 11.5m 규모의 선석을 보유, 22만톤급 선박 접안 가능하며, 2개의 승선교 시설을 보유
 - 전체 4층 규모(총 바닥면적 19,000㎡)의 건물로 조성되었으며, 일본 전통가옥의 형태를 재현하고 터미널 내에서 일본의 문화와 예술을 간접적으로 체험할 수 있도록 구성
- IAPH 사무국 방문 및 업무 논의
- 공동 포럼을 지속적으로 개최하는데 동의하고, 상호 협력을 통한 개최 계획 수립 합의함
 - 차기년도 공동포럼은 아시아 지역의 관심과 참여도를 제고하기 위해 국가(IAPH 회원 항만 중)에서 개최하기로 합의하고, 개최국(항만) 섭외(IAPH 주도로 진행), 예산, 포럼 주제 및 연사 결정 등을 상호 협력을 통해 추진할 것을 합의



<도쿄 임해부 홍보 전시실 방문>



<IAPH 사무국 방문>

IAPH-KMI Port Forum 2026

27 July 2026, Tempyo Room, 14th Floor, Hotel Azur Takeshiba
Seminar Program & Speaker Introduction



Organized by IAPH, KMI, and Japanese Foundation for IAPH
Supported by IAPH Japanese Society

This program introduces keynote speakers, moderators, and presenters participating in the IAPHKMI Port Forum 2026. Topics include decarbonization, digitalization, and operational efficiency in the maritime and port industries.

Opening Address

1030-1100

Dr. Tetsuya Hayakawa, Director, Industrial Port Policy Division, Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT)

Dr. Ichio Motono, Vice President, International Association of Ports and Harbors (IAPH)

Dr. Kim Geunsub, Port Research Department, Senior Research Fellow / Ph.D. in Eng., Korea Maritime Institute (KMI)

Keynotes

1100-1200



Dr. Patrick Verhoeven

Managing Director, International Association of Ports and Harbors (IAPH)

“Trends in Port Sustainability – Findings from the 2026 IAPH World Ports Tracker”

Patrick Verhoeven is managing director of the International Association of Ports and Harbors (IAPH). The organisation represents 206 ports and 181 port-related businesses in 95 countries. Prior to joining IAPH in 2017, Patrick spent twenty-four years in Brussels representing the interests of shipowners, port authorities, terminal operators and ship agents at EU level. He started his career in 1991 with the Antwerp-based ship agent Grisar & Velge. From 2019 to 2022, Patrick served on the supervisory board of the Ukrainian Sea Ports Authority as deputy chairman. Patrick holds a PhD in applied economics and a bachelor's in law from the University of Antwerp. He is associate professor at the university's Centre for Maritime and Air Transport Management (C-MAT).

[pre-recorded video]



Prof. Ryuichi Shibasaki

Associate Professor, Department of Systems Innovation, School of Engineering, the University of Tokyo

“A global perspective on maritime and port industries in an uncertain era.”

Prior to his current dual appointment, Prof. Shibasaki spent over a decade at the National Institute for Land and Infrastructure Management (NILIM) under the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT). His extensive career also includes serving as a Senior Researcher at the Overseas Coastal Area Development Institute of Japan (OCDI) and a Visiting Associate Professor at Kyoto University. His work spans global freight flow modeling, port logistics, and maritime big-data analytics. He has received multiple awards in the conferences for the International Association for Maritime Economists (IAME) and the Eastern Asia Society for Transport Studies and serves as associate editor for Maritime Policy & Management, International Journal of Shipping and Transport Logistics, and Asian Transport Studies and guest editor for Sustainability, Maritime Business Review, and Regional Studies in Marine Science. He is also a co-representative of the TLOG conference series.

Lunch
1200-1300

Decarbonization 1300-1415



Moderator
Prof. Enna Hirata
Professor, Graduate School of Maritime Sciences, Kobe University

After working for Marubeni Corporation and the A.P. Moller – Maersk Group, Prof. Hirata joined Kobe University in 2019. She currently serves as a professor at the Graduate School of Maritime Sciences, where she conducts interdisciplinary research spanning transportation economics, management, and data science, while also advancing data science education. Her studies on blockchain applications in supply chain management and the impact of COVID-19 on shipping and logistics received the 2022 and 2023 Emerald Literati Awards, respectively.



Mr. Hiroyuki Kikuchi
Director for Industrial Partnership Planning Ports and Harbours Bureau, Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT), Japan
“Japan’s Carbon Neutral Port (CNP) Initiative”

Hiroyuki Kikuchi joined the Ministry in 2009 and has since built extensive experience in transport infrastructure policy, including ports, airports, logistics, and transport safety. Over the course of his career, he has also worked at the Japan Tourism Agency and the Cabinet Office, where he was involved in tourism policy and regional revitalization initiatives. While serving in the Akita Prefectural Government, he was responsible for the management of Akita Port and other ports. In this role, he contributed to decarbonization efforts through the development of offshore wind power projects. He currently leads and coordinates Japan’s Carbon Neutral Port (CNP) policy.



Mr. Hideyuki Ohnishi
President & Representative Director, Ocean Power Grid
“Building a new power grid across the ocean”

Harnessing ocean resources to address the energy challenges of remote islands is the core mission of Ocean Power Grid.

After studying solar energy at university, I developed global business experience in the energy sector and later served as representative of GE Energy Japan. During the GE Energy Carrier, led the development of onshore and offshore wind projects, advancing the practical deployment of renewable energy. PowerX’s vision is “a sustainably prosperous future”. By building a next-generation offshore transmission network, Ocean Power Grid is transforming ocean resources into a sustainable future for remote islands.



Mr. Lee Jae-Kwan,

Manager Sustainable Energy & Environment Department Energy Logistics Hub Team, Ulsan Port Authority
“Preparations at Ulsan Port for Eco-Friendly Marine Fuels”

Jae Kwan Lee has been working at Ulsan Port Authority since 2016. Prior to his current position, he worked in the Port Security Team, Planning & Coordination Office, Management Innovation Department, and Logistics Strategy Department. He currently serves as Manager of the Sustainable Energy & Environment Department, where he is responsible for developing sustainable energy storage infrastructure and alternative marine fuel supply chains. Jae Kwan holds a bachelor's degree in Business Administration from Pusan National University.

Digitalization

1415-1530



Prof. Ryuichi Shibasaki

Moderator / Associate Professor, Department of Systems Innovation, School of Engineering, the University of Tokyo

Prior to his current dual appointment, Prof. Shibasaki spent over a decade at the National Institute for Land and Infrastructure Management (NILIM) under the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT). His extensive career also includes serving as a Senior Researcher at the Overseas Coastal Area Development Institute of Japan (OCDI) and a Visiting Associate Professor at Kyoto University. His work spans global freight flow modeling, port logistics, and maritime big-data analytics. He has received multiple awards in the conferences for the International Association for Maritime Economists (IAME) and the Eastern Asia Society for Transport Studies and serves as associate editor for Maritime Policy & Management, International Journal of Shipping and Transport Logistics, and Asian Transport Studies and guest editor for Sustainability, Maritime Business Review, and Regional Studies in Marine Science. He is also a co-representative of the TLOG conference series.



Mr. Kinya Ichimura

Assistant GM / Head of Technological Development Gr. Marketing Dept., New Business Development Div., Mitsui E&S
“AI-Container Terminal”

He is a Licensed Professional Engineer in Mechanical Engineering (Delaware, U.S.). He began his career at Mitsui Engineering & Shipbuilding, working on PSA Singapore's automated cargo handling project, before joining PACECO CORP. (U.S.) to lead R&D for high-productivity container equipment. He also served as a Special Assistant at Japan's Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT), leading IMO and ASEAN Port Security meetings. Currently, Mr. Ichimura spearheads business development in automated terminals, hydrogen-powered RTG cranes, and digital solutions.



Mr. Koo Ja-rim
Vice President for Global Affairs, Busan Port Authority (BPA)
“Busan Port’s Digital Smart Port Development Strategy”

Mr. Koo Ja-rim earned an LL.M. from Indiana University School of Law, USA (2002) and completed a Master’s program in Port Management at the World Maritime University (WMU) in 2017. He is licensed as an Attorney at Law in the State of New York, USA, and since joining the Busan Port Authority in 2004, he has been responsible for port marketing and international cooperation, overseas investment projects.



Dr. Lee Hyeryeong
Senior Researcher, Port Research Department, Korea Maritime Institute (KMI)

“Smart Port Transformation Strategy for Container Terminals”

Dr. Lee Hyeryeong is a researcher at the Korea Maritime Institute (KMI), where she conducts policy research in the port sector. Her work addresses port digitalization and automation, port decarbonization, and the application of smart construction technologies to port projects, with an emphasis on the policy and institutional issues related to port operations and infrastructure. Dr. Lee holds a Ph.D. in Urban Engineering from Pusan National University, specializing in Transportation Engineering and Planning.

Toward Efficiency

1615-1730



Dr. Kim Geunsub
Moderator / Senior Research Fellow, Port Research Department, Korea Maritime Institute (KMI)

GeunSub has been serving as a Senior Research Fellow at the Korea Maritime Institute (KMI) since 2005, where he also held the position of Deputy President from 2022 to 2026. He actively contributes to various international and national organizations, serving as the Director of PIANC Korea, a member of the IAPH Planning, Operation and Finance Committee, and a Global Directory member of ISO. Additionally, he holds leadership roles in several academic and professional societies, including the Korean Institute of Navigation and Port Research, the Korean Port Economic Association, and the Korean Association of Shipping and Logistics. Geun-Sub holds a Ph.D. of Engineering from Korea Maritime University.



Mr. Kaichi Nishimura

Deputy Director, Port Management and Operation Division, Ports and Harbours Bureau, Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (MLIT) "Terminal Reservation System Using CONPAS"

He started his career in 2020 at the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.

He has been engaged in work related to port, airport, and railway administration at MLIT and the Cabinet Secretariat.

Currently responsible, within the Port Management and Operation Division of the Ports and Harbours Bureau, for measures aimed at improving productivity at container terminals and enhancing working conditions.



Dr. LEE S. Y.

Director, Maritime AI Strategy Division, Korea Ocean Business Corporation (KOBC)
"AI Transformation in the Shipping and Port Industry: Pilot Projects and Future Prospects"

Before joining KOBC as a founding member in 2018, Dr. Lee accumulated more than two decades of experience in maritime research and policy development across industry and academia. His expertise spans shipping markets, port logistics, maritime information systems, and digital innovation strategies.

Since beginning his research career in 1996, he has led numerous government-funded projects, including studies on container terminal capacity assessment, vessel valuation, and the development of strategic information systems for global container tracking. He earned his Ph.D. from Pusan National University with research focused on RTLS based Dynamic Planning for Container Terminals.

At KOBC, He has served as Head of the ESG Management Division and the Maritime Industry Information Center. He currently leads the corporation's AI initiatives, driving the adoption of AI technologies and data-driven innovation across the maritime sector. In addition, he serves as a member of the Logistics Policy Committee of Busan Metropolitan City and as a member of the AI Advisory Committee of the Ministry of Oceans and Fisheries.



Mr. Hideaki Kobayashi

Tomakomai Kuribayashi Unyu Co. Ltd.

"Enhancing Yard Trailer Operations within a Container Terminal"

Closing Remarks

17:45 – 17:50

Dr. Takashi Owaki, President, Japanese Foundation for IAPH

Networking 1800-2000 Asuka Room, 13th Floor, Hotel Azur Takeshiba