

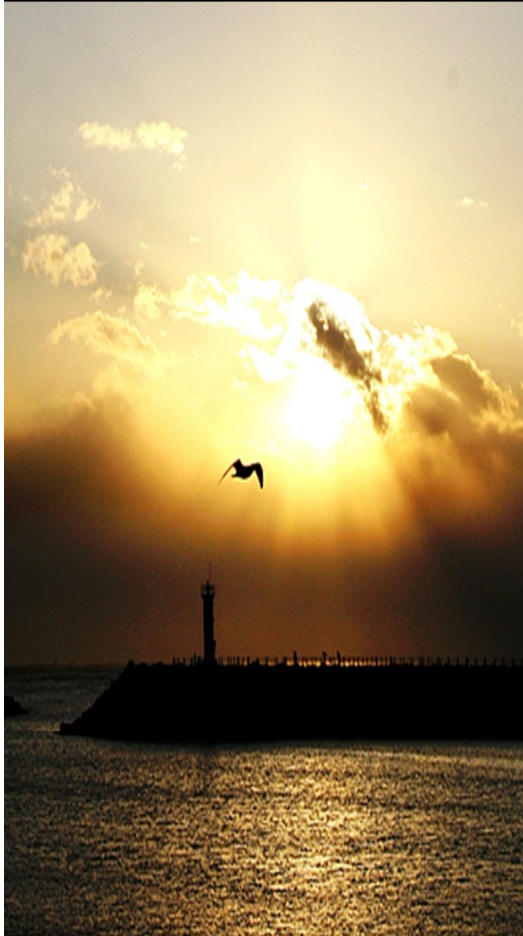
2010 제3차 시황과 이슈 세미나

한국 해운산업의 뉴비전과 신성장동력 확보전략

임종관 / 해운산업연구본부장

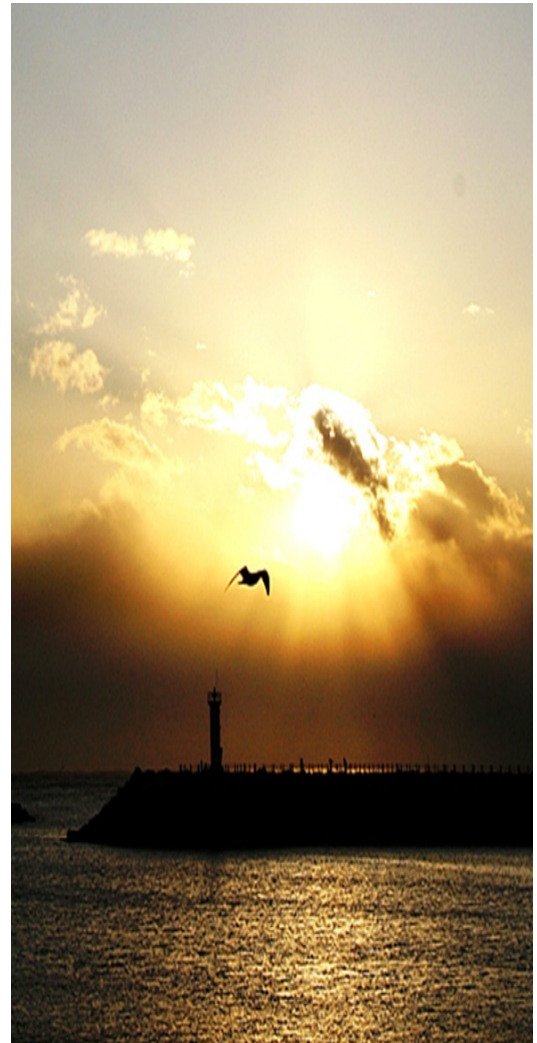
2010. 9. 30, 13:30
대한상공회의소, 중회의실

 **한국해양수산개발원**
KOREA MARITIME INSTITUTE



목차

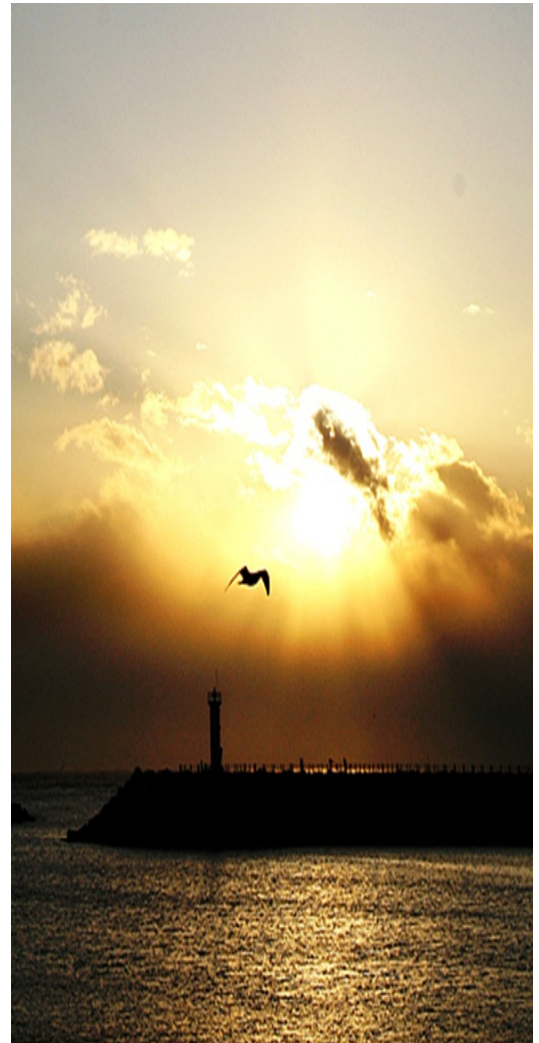
- I. 머리말
- II. 해운산업 여건변화 전망
- III. 한국 해운산업의 뉴비전
- IV. 해운산업의 신성장동력 확보전략
- V. 맺는말



목차

I. 머리말

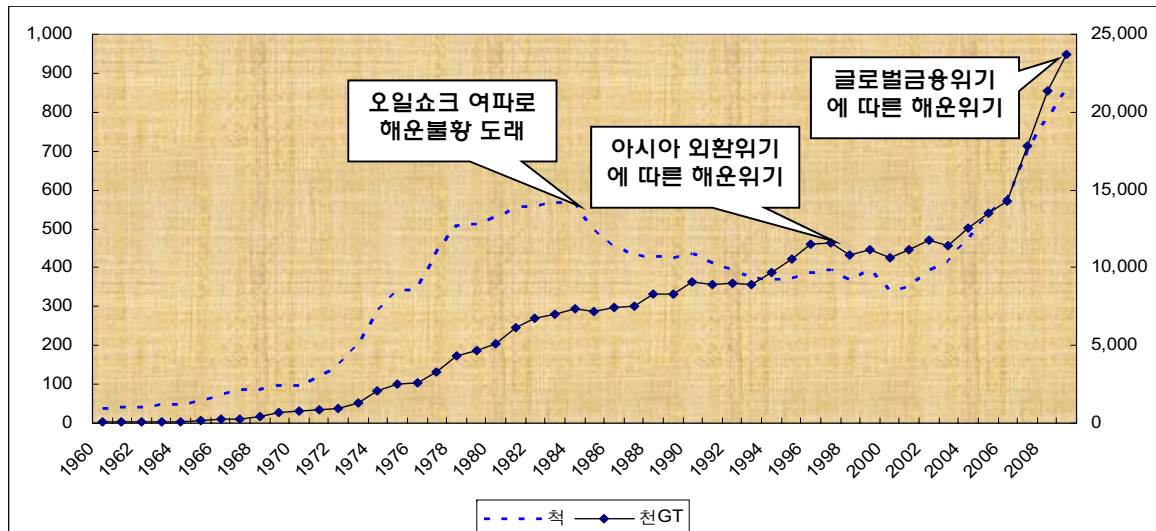
- 양적 성장과 체질 허약
- 위기의 본질과 미래의 도전과제



생존력과 지속가능성 확보 필요

- 세계 5위로 도약하였으나
- 지난 30년 동안 해운위기를 3번이나 겪을 정도로 허약한 체질

선박량 추이와 해운위기



위기의 본질

- 2008년 이후 해운불황은 단순한 수요/공급 불균형의 위기가 아님
- 미국과 유럽의 금융시스템 붕괴가 원인 ⇒ 선진국패러다임의 위기

우리나라 해운산업의 향후 도전과제

수요/공급 불균형 극복

- 운항선박량의 50% 정도가 발주잔량으로 남아있음
 - 8,000TEU급 이상의 컨테이너선 발주잔량은 81%, 10만DWT이상의 벌크선 잔량은 64%, VLCC 발주잔량은 35%

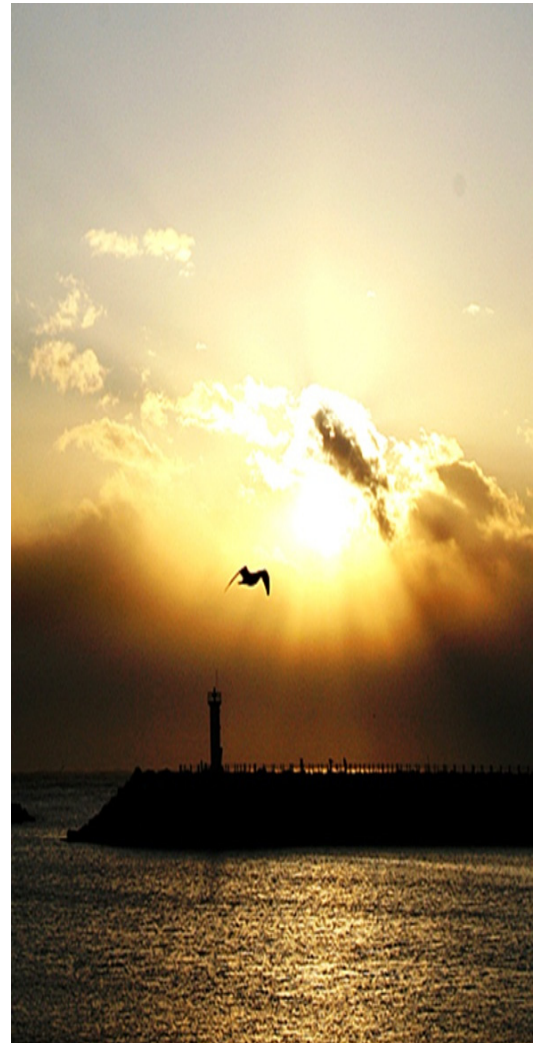
패러다임의 활용

- 신흥시장이나 녹색해운은 이미 새로운 패러다임으로 등장하고 있으며
- 해상물류시대나 해양경제활동시대도 멀리서 다가오고 있음
- 따라서 선진국패러다임의 붕괴로 나타난 현 해운위기는 수급조절만으로는 해소되기 어려것으로 예상되며, 새로운 패러다임이 적극적으로 활용되어야 완전히 극복될 수 있을 것임

목차

II. 해운산업 여건변화 전망

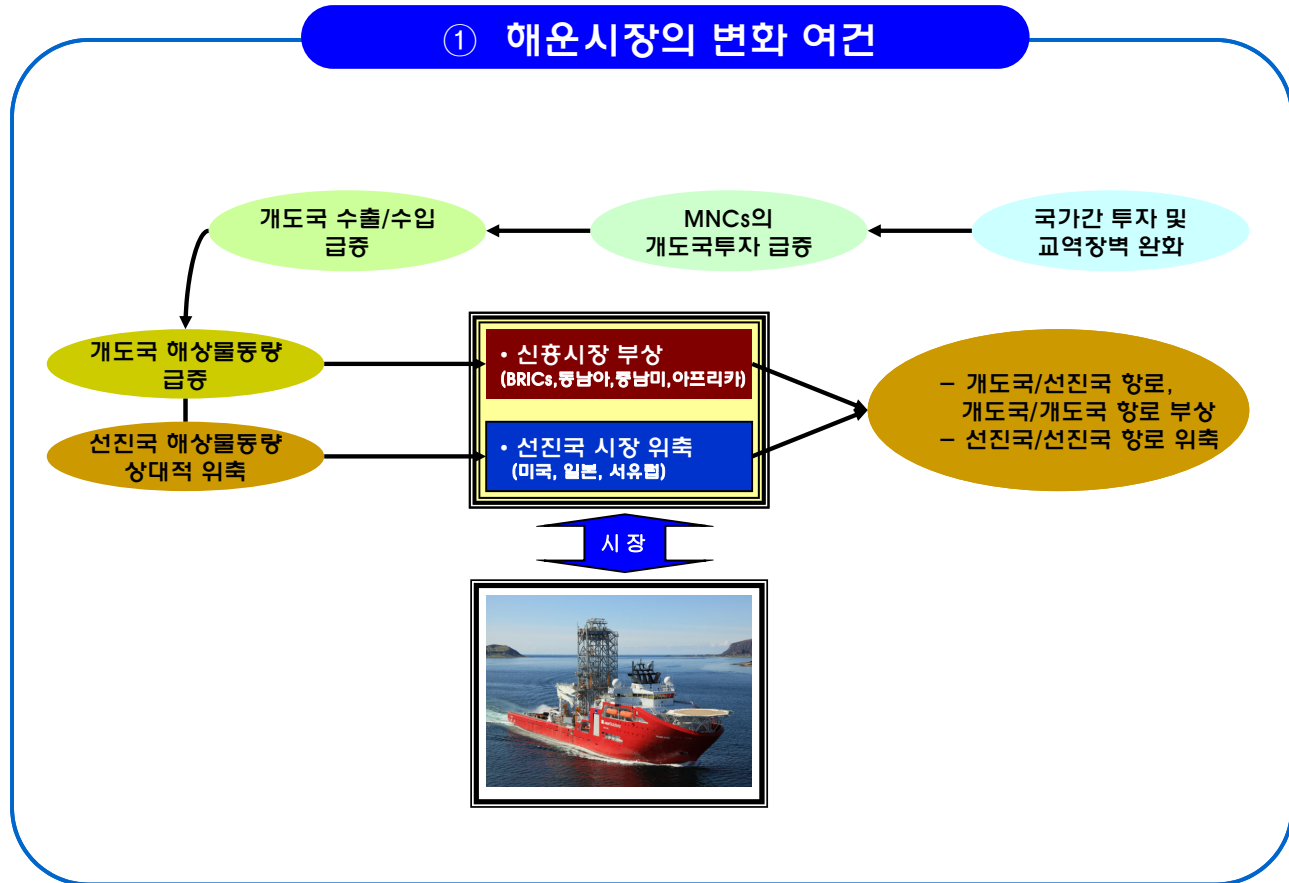
- 미래형 해운산업 기본구조
- 시장의 지각변동
- 선박의 3대 혁신
- 해운산업 5대 패러다임



미래해운산업의 구성도



① 해운시장의 변화 여건



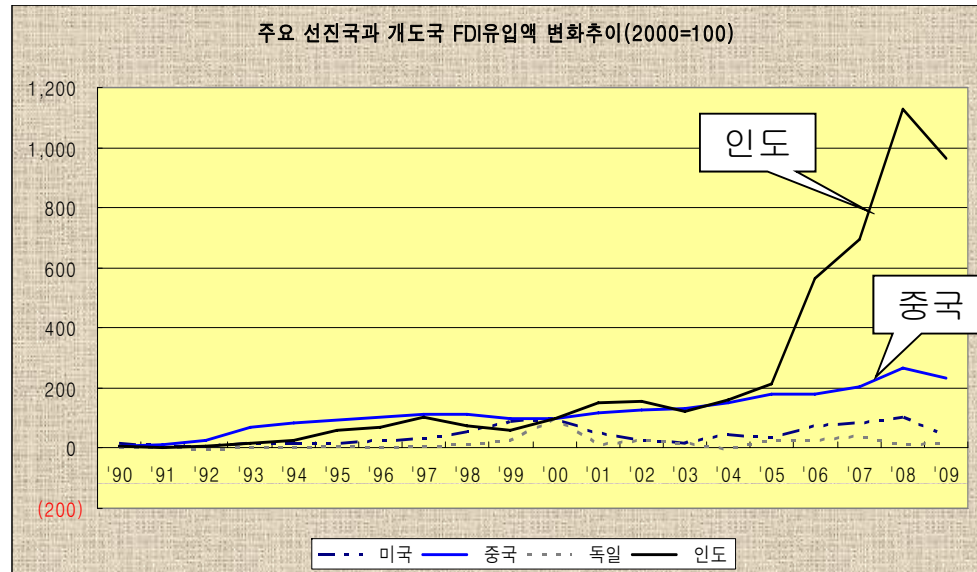
② 개도국 투자활성화

MNCs의
개도국투자 급증

국가간 투자 및
교역장벽 완화

※ 주요국 FDI유입규모
변화추이
(1990,2000,2009)

- 미국 FDI유입규모
(15, 100, 41)
- 독일 FDI유입 규모
(1, 100, 18)
- 인도 FDI유입 규모
(7, 100, 965)
- 중국 FDI유입 규모
(9, 100, 233)



③ 개도국 수출입 급증 추세

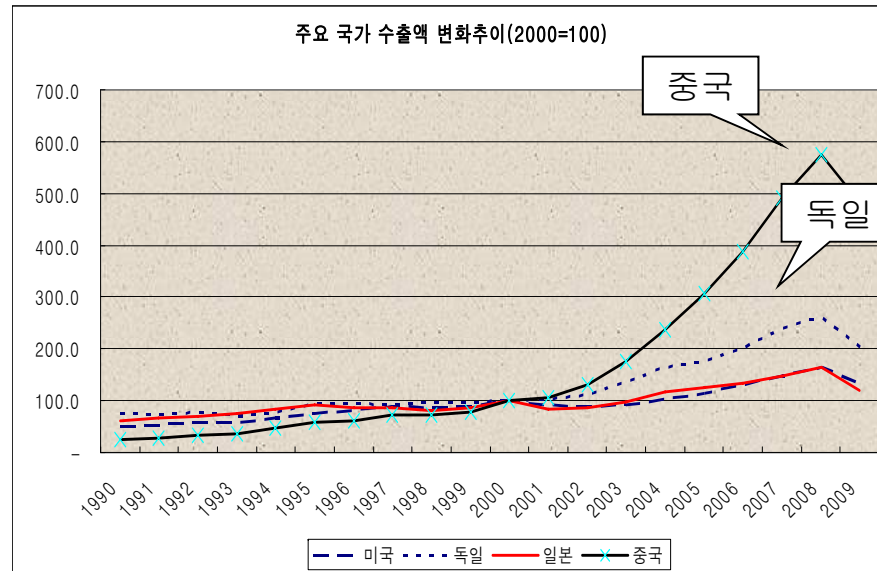
개도국 수출/수입
급증

MNCs의
개도국투자 급증

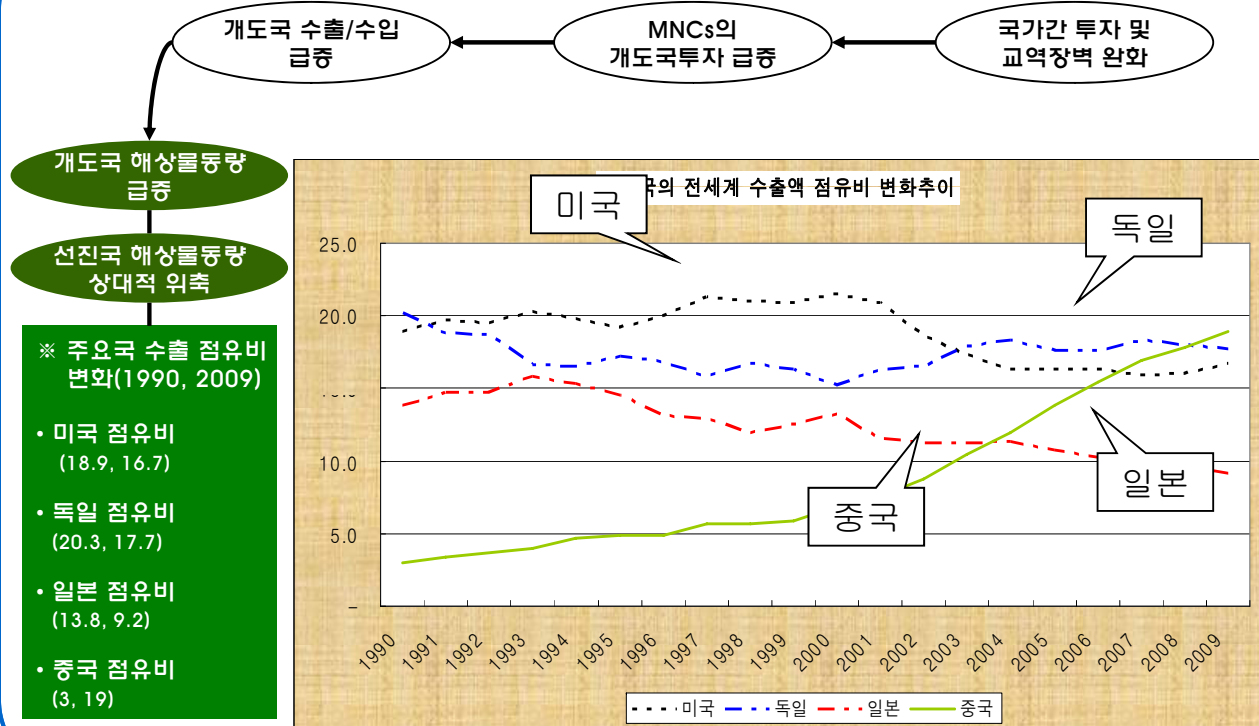
국가간 투자 및
교역장벽 완화

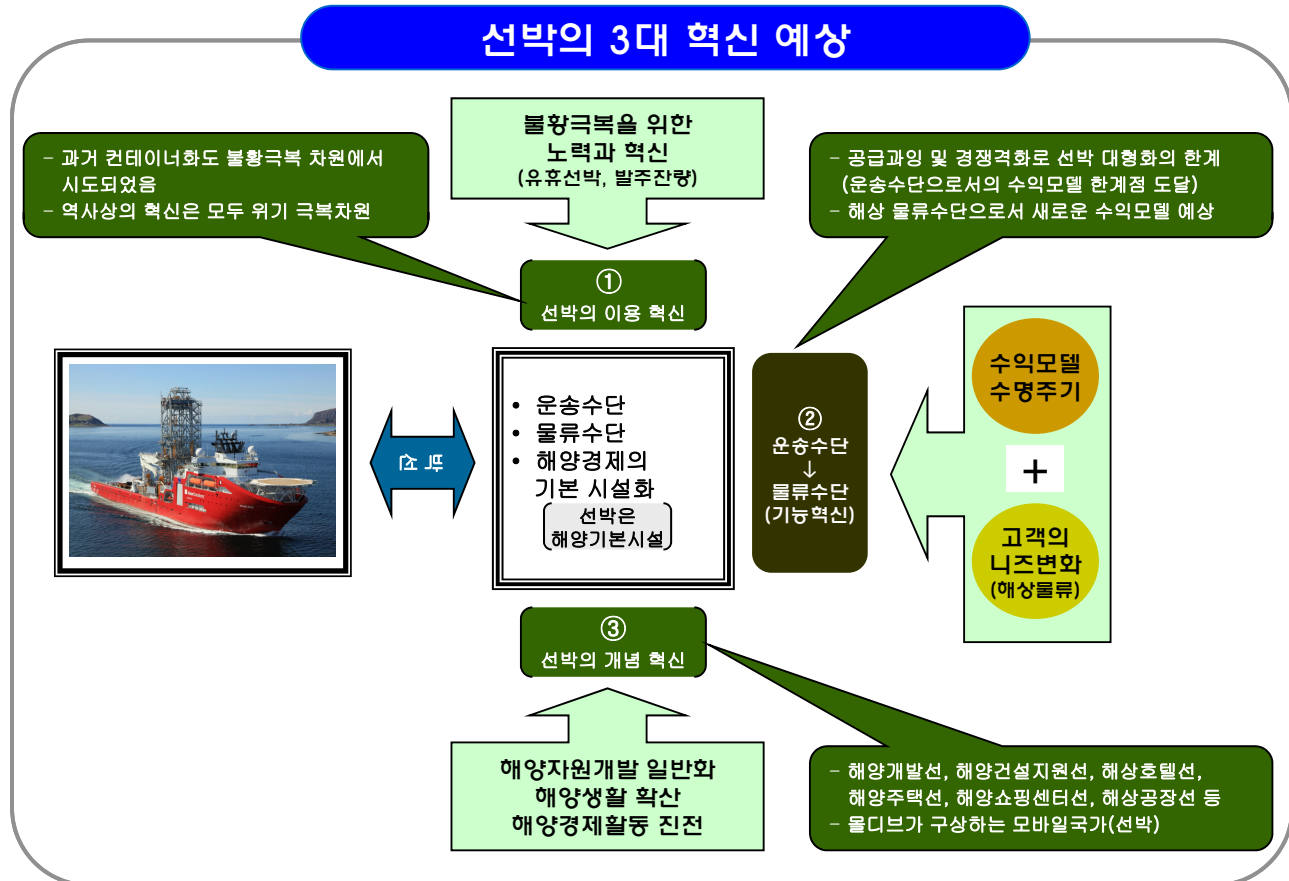
※ 주요국 수출규모
변화
(1990, 2000, 2009)

- 미국 수출규모
(50, 100, 135)
- 독일 수출규모
(76, 100, 203)
- 일본 수출규모
(60, 100, 121)
- 중국 수출규모
(25, 100, 482)

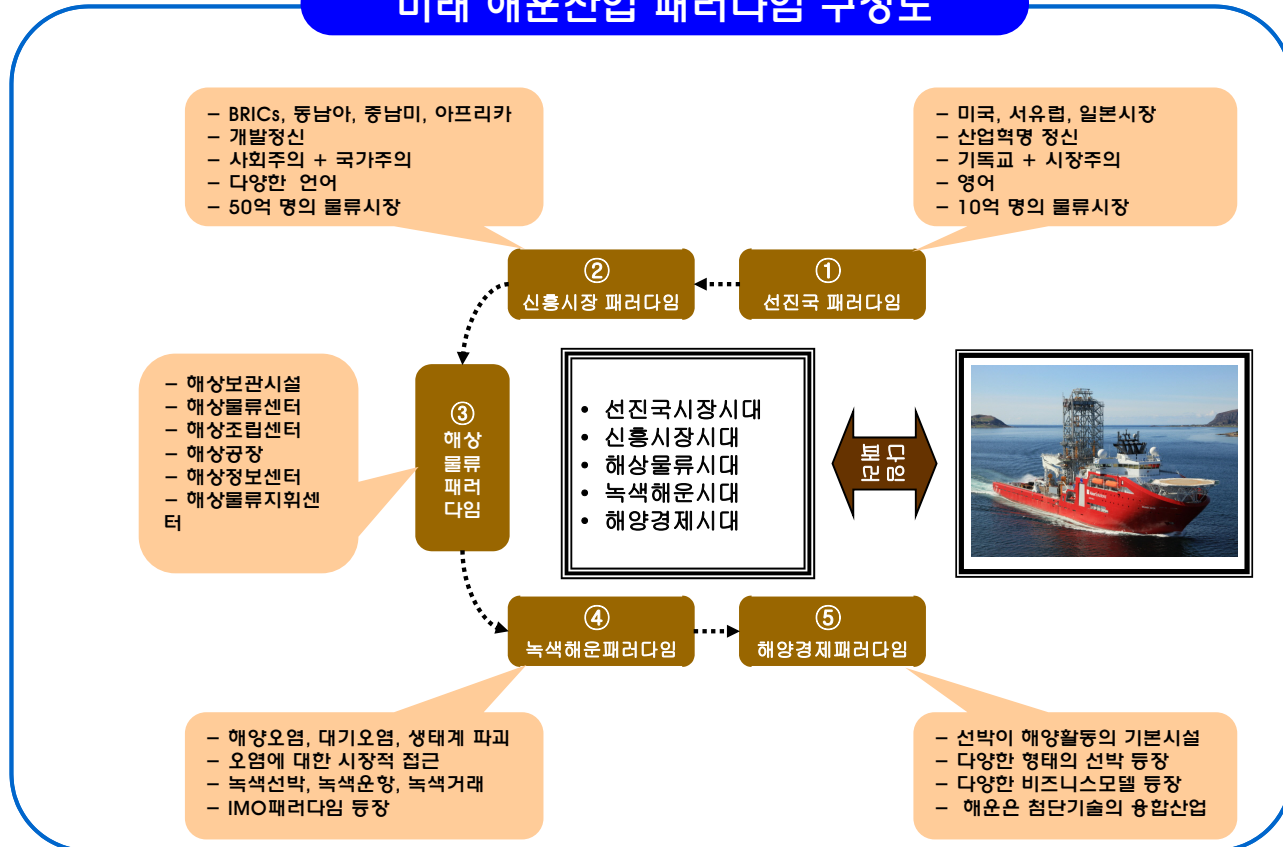


④ 개도국 시장 부상-선진국시장 위축





미래 해운산업 패러다임 구성도



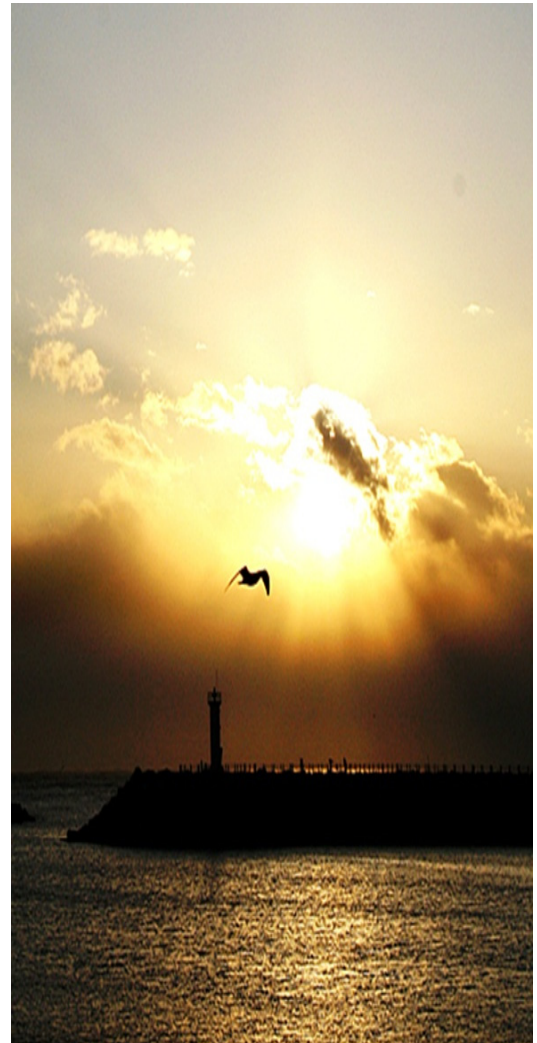
미래해운산업의 4대 주도세력

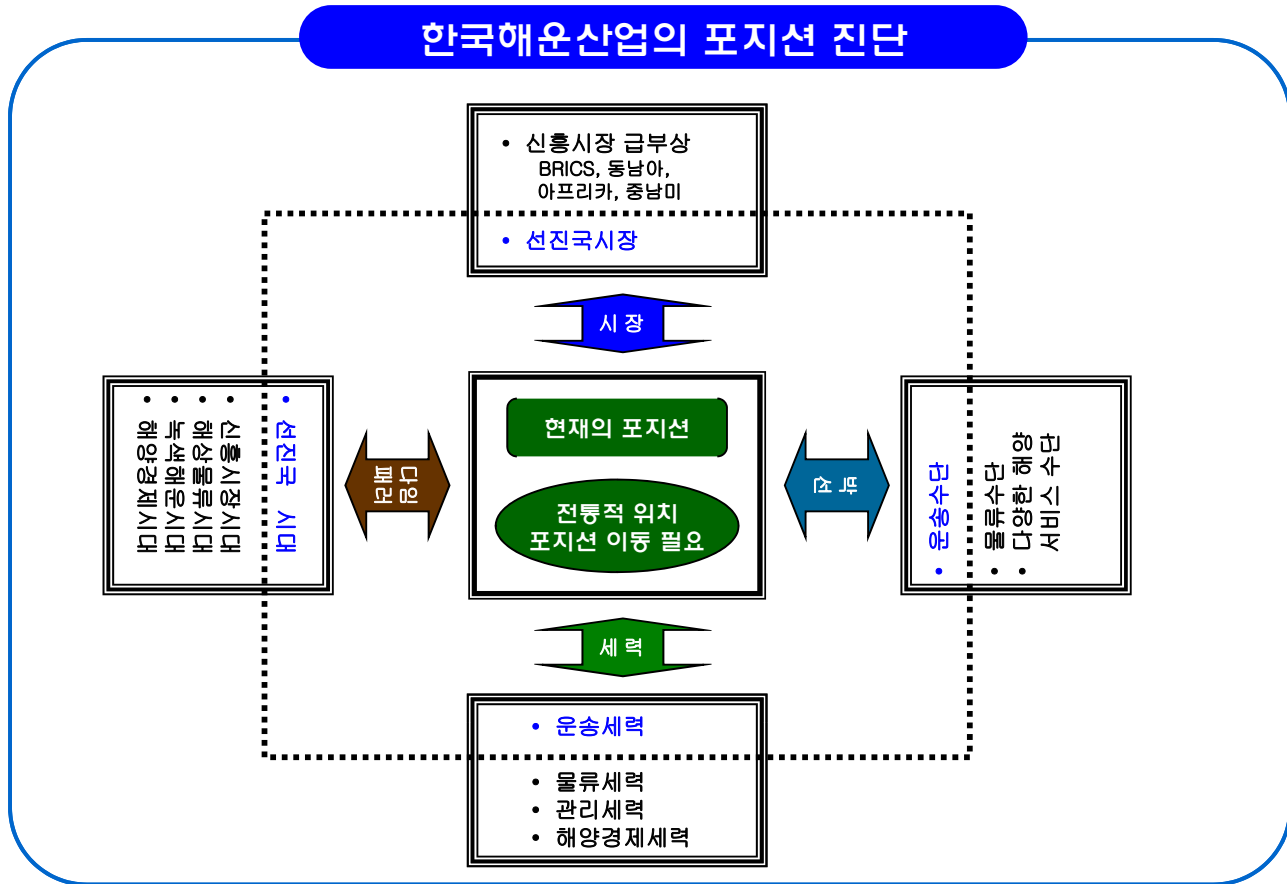


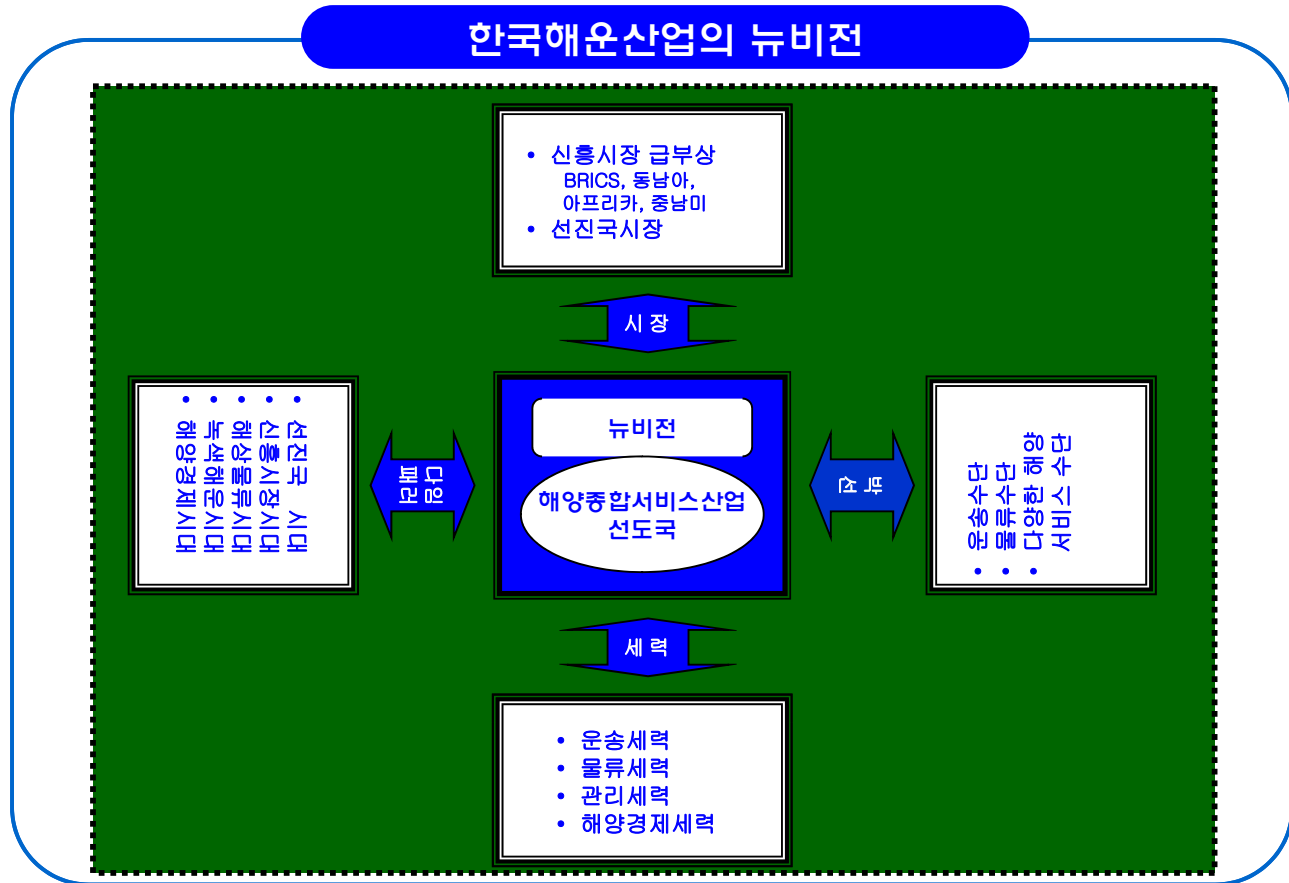
목차

Ⅲ. 한국해운산업의 뉴비전

- 한국해운산업의 현재 포지션
- 한국해운산업의 뉴비전



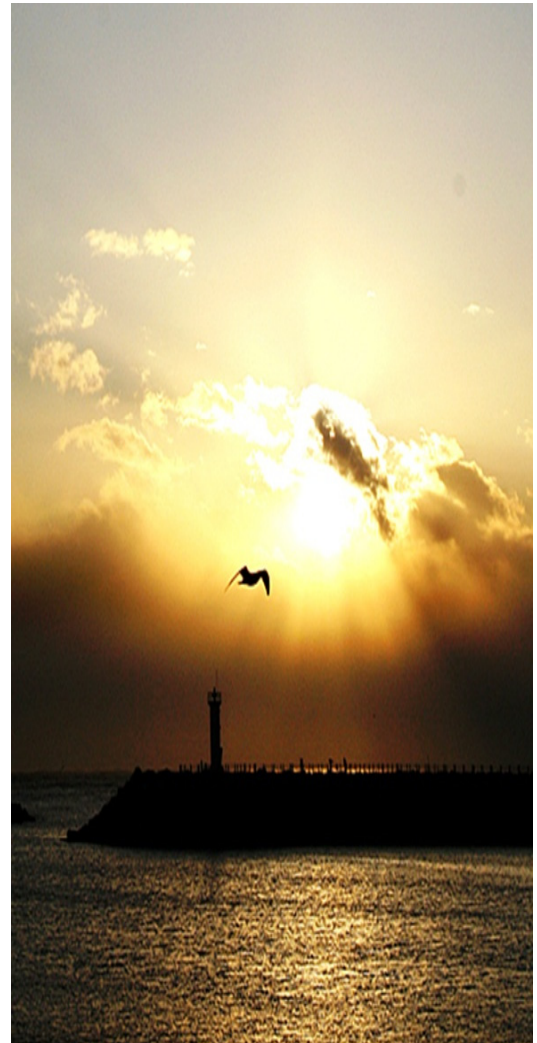




목차

IV. 해운산업 신성장동력 확보전략

- 해운시장위기 극복
- 해양종합서비스산업 육성
- 인력 확보 및 양성



운송부문으로서 해운산업의 지속 가능한 경쟁력 확보

- 해운업 체질 강화 – 영업체질뿐만 아니라 종합적이 체질을 강화해야
- 수요/공급 불균형 극복 – 신흥시장 개척 및 선박이용혁신 추구

해운산업 위기 극복전략

해운산업 체질 강화

- 최근 국토해양부를 중심으로 해운회사, 금융업, 선박투자업, 선박관리업, 해운중개업 등의 관계가 입체적으로 구축되고 있음
 - 운항과 영업 외의 측면에서 체질강화작업 적극적으로 모색되고 있음. 인력양성이 중요한 전제조건임

수요/공급 불균형 극복

- 선박의 운항속도 조절만으로는 수급불균형이 완전하게 해소되기 어려움
 - 기존 발주선박도 남아 있는데다 최근에 신규발주가 살아나고 있음
- 따라서 신흥시장 개척 등 화물확보 노력이 필요하며, 선박의 다양한 이용전략이 필요함

해운불황의 궁극적인 극복은 패러다임차원에서 접근되어야 함 – 녹색패러다임 조기 수용 필요

육성의 필요성

- 운송개념에 머무는 해운산업만으로는 지속 가능한 경쟁력 확보 어려움
- 해양종합서비스산업을 추구해야 앞으로 다가올 모든 도전을 극복할 수 있음

해양종합서비스산업 육성전략

해운산업을 종합해양서비스 산업으로 전환하여 육성

- 선박의 진화가 해양종합서비스 발전의 기본조건
 - 해운산업을 발전적으로 전환시키는 것이 새롭게 종합서비스산업을 육성하는 것보다 효과적일 수 있음
- 바다에 대한 활용노하우는 해운산업이 가장 우수. 따라서 활용할 가치 충분

입체적인 융합전략 필요

- 해상운송세력에서 해상물류세력으로 발전하고, 나아가 해양경제 선도세력으로 자리잡은 다음
해양종합관리세력으로 발전하려면 선박, 시장, 패러다임을 융합시키는 입체적 접근이 필요함
- 뿐만 아니라 선박의 변신은 많은 기술분야와 제조분야, 서비스분야가 융합되어야 가능함

해양종합서비스산업 육성 기본계획을 수립 – 국가가 주도해야 – 해양종합서비스 육성기획단 운영

인력은 기본조건

- 종합해양서비스산업 성장동력 확보에서 인력은 전제조건임
- 새로운 시장, 새로운 선박, 뉴패러다임 등의 뉴비전을 추구할 인력 필요

해양종합서비스산업 전문인력 양성

기존 인력 단기 교육으로 필요 인력 조기 확보

- 기존인력 중 선발하여 해양종합서비스산업 육성계획을 담당할 인력 조기 확보 - 인력 풀 구축
 - 신흥시장 개척단, 선박이용 혁신단, 선박기능혁신단, 뉴패러다임 준비단, 해양종합서비스기획단 구성

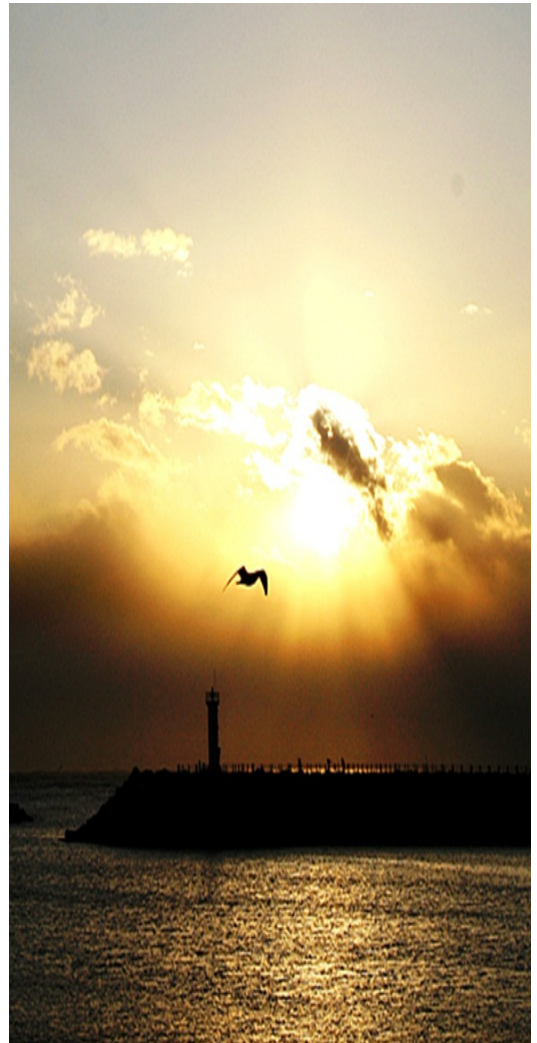
전담연구인력 확보

- 미래해운산업, 시장의 지각변동, 선박의 3대 혁신, 해운산업 5대 패러다임, 미래 해운산업 4대 주도세력 등을 연구할 전담인력 확보
- 종합해양서비스산업 연구인력 확보

대학교과목개편으로 차세대 해양종합서비스인력의 체계적 양성

목차

V. 땃는말



모든 조건의 변화

- 시장의 변화, 고객요구에 의한 선박의 변화, 패러다임의 변화, 주도세력 변화
- 변화에 개별적으로 접근하면 해양종합서비스의 비전설정이 어려움

융합·종합·입체화 필요

단선적인 비즈니스 모델의 한계

- 극한적인 경쟁으로 인해 단선적인 비즈니스모델에는 수명의 한계가 있음

융합경쟁력을 요구하는 환경변화

- 미래해운산업, 시장의 지각변동, 선박의 3대 혁신, 해운산업 5대 패러다임, 미래 해운산업 4대 주도세력 등의 변화는 융합경쟁력을 요구하는 것임

융합, 종합, 입체화로 새로운 시각을 찾아서 발상의 전환을 실현시켜야 함



경청해 주셔서 감사합니다 !