

## 실명제 사업내역서

사업실명제 등록번호	2020-7	담당부서 작성자	(기획조정본부/연구관리실) (배재현/051-797-4378 /JH.Bae@kmi.re.kr)
정 책 명	글로벌 선사들의 물류통합화 전략에 대한 국적선사의 대응방안		
사업개요 및 추진경과	<p>○ 추진배경</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 글로벌 선사들은 오랫동안 ‘규모의 경제’를 통한 비용우위 전략을 고수해 왔으나 비용우위 전략이 차별화된 서비스를 제공하지 못하고 오히려 치킨게임을 유발하여 안정적인 수익성을 확보하지 못했다는 인식하에 새로운 경쟁전략 추구</li> <li>- Maersk, CMA CGM 등은 거대선사로서 비용경쟁을 주도하는 전략에서 벗어나 해운서비스와 항만 및 물류서비스를 통합하는 물류 인터그레이터(Logistics integrator)로의 변화를 도모하고 있음</li> <li>- 그동안 세계 무역의 글로벌화에 대응하여 해운과 항만, 관련 물류사업의 통합을 추진하려는 움직임이 있었으나 기술적인 문제와 사업특성이 이질적인 사업의 통합에 어려움이 많았고 성공하는 경우가 많지 않았음</li> <li>- 반면 국내 해운기업들은 컨테이너선 시장에서 경쟁구도가 규모의 거대화과 비용경쟁에서 통합화된 고품질의 서비스 경쟁으로 변화될 가능성을 보이고 있음에도 불구하고 여전히 규모의 거대화를 통한 비용절감에 초점을 맞추고 있음</li> </ul> <p>○ 추진기간 : 2020. 1. 1 ~ 2020. 10. 31</p> <p>○ 총사업비 : 38백만원</p> <p>○ 주요내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해운기업의 물류통합화 이론적 고찰</li> <li>- 글로벌 선사들의 경쟁전략 분석</li> <li>- 국적선사의 경쟁전략 및 한계점 분석</li> <li>- 국적선사의 물류통합화 추진방향</li> </ul> <p>○ 추진경과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020.2. : 연구과제 착수보고회 실시</li> </ul>		

사업수행자 (관련자 및 업무분담 내용)	<div>○ 최초 입안자 및 최종 결재자</div> <div>- 최초 입안자 : 전형진 부연구위원</div> <div>- 최종 결재자 : 장영태 원장</div> <div>○ 사업 관련자</div> <table><tr><th>구분</th><th>성명</th><th>직급</th><th>수행기간</th><th>담당업무 (업무분담 내용)</th></tr><tr><td>연구책임자</td><td>전형진</td><td>부연구위원</td><td>'20.1.1~10.31</td><td>서론 및 결론 물류통합화 이론적 고찰 국적선사의 물류통합화 추진방향</td></tr><tr><td>참여연구자</td><td>윤재웅</td><td>전문연구원</td><td>'20.1.1~10.31</td><td>국적선사의 물류통합화 추진전략 및 한계점</td></tr><tr><td>참여연구자</td><td>류희영</td><td>연구원</td><td>'20.1.1~10.31</td><td>글로벌 선사들의 물류통합화 추진전략 분석</td></tr></table>	구분	성명	직급	수행기간	담당업무 (업무분담 내용)	연구책임자	전형진	부연구위원	'20.1.1~10.31	서론 및 결론 물류통합화 이론적 고찰 국적선사의 물류통합화 추진방향	참여연구자	윤재웅	전문연구원	'20.1.1~10.31	국적선사의 물류통합화 추진전략 및 한계점	참여연구자	류희영	연구원	'20.1.1~10.31	글로벌 선사들의 물류통합화 추진전략 분석
구분	성명	직급	수행기간	담당업무 (업무분담 내용)																	
연구책임자	전형진	부연구위원	'20.1.1~10.31	서론 및 결론 물류통합화 이론적 고찰 국적선사의 물류통합화 추진방향																	
참여연구자	윤재웅	전문연구원	'20.1.1~10.31	국적선사의 물류통합화 추진전략 및 한계점																	
참여연구자	류희영	연구원	'20.1.1~10.31	글로벌 선사들의 물류통합화 추진전략 분석																	
다른기관 또는 민간인 관련자																					
추진실적	○ 연구과제 진행 중																				