

국가정책과 조직역량의 동반발전을 위한

KMI 부서별 미래비전



한국해양수산개발원
KOREA MARITIME INSTITUTE

01

수립
배경

연구환경

정책고객 수요에 부응하는 부문별 KMI 역할 강화 필요

고객 수요

- **국부창출과 청색경제(Blue Economy) 실현을 위한 연구수요 증가**
- 해양수산 현장 · 현안 이슈 해결과 초격차 혁신성장 실현 등 '신해양 강국 실현'에 KMI가 선도적인 역할을 해주길 요구

연구 방향

- **해양수산 정책연구 국내 대표기관으로서 역량 확보**
- 전문적인 역량과 연구 노하우, 네트워크를 바탕으로 해양수산 국가전략 수립과 정책현안 대응을 선도하고 세계 속의 KMI로 성장

경영환경

KMI 역할과 책임(R&R)에 부응하는 기관 혁신 필요

연구지원

- **정책고객 및 구성원에 대한 연구행정 서비스 향상 필요**
- 연구품질 제고, 연구성과 확산, 연구행정 간소화 및 효율화 등 고객 만족과 연구몰입도 제고를 위한 연구지원 서비스 업그레이드 필요

조직문화

- **개인과 조직의 동반성장, 공정가치 실현을 위한 조직혁신 필요**
- 부서간 · 세대간 · 직종간 균형잡힌 역량 발휘 환경 조성 및 소통 등 기관 운영 자율적 혁신성장 필요

02

수립
목적

연구부서

KMI 비전 내재화 및 연구방향 수립을 통한 부서 비전 마련

- 기관 설립목표, 경영목표 등 KMI 비전과 부서별 연구방향의 공진성 제고
- 대내외 환경변화와 정책 수요를 고려한 부서별 연구전략 수립

지원부서

연구지원 서비스 향상 및 공정하고 투명한 기관 운영 추진

- 정책고객과 내부 구성원을 지향하는 연구행정 서비스 혁신
- 최고가치 추구, 근무환경 개선 등 KMI 조직문화 개선

구성원과 부서의 자율적 참여와 공감을 기반으로
KMI 비전과 바람직한 미래상 실현



**KMI
설립목적**

해양·수산·해운·항만·물류 분야의 연구개발을 통해
국가경제 및 국민편익에 이바지

KMI 경영비전

청색경제를 선도하는 글로벌 정책연구기관

부서별 비전



경제전략연구본부

지속가능한 해양수산
초가치 창출



해양연구본부

공존과 상생의
해양공간 관리·활용



수산연구본부

바다-어업인-국민을
연결하는 과학기반+
민관협력 수산업



수산정책사업본부

예측기반 수산 전주기
수급관리 역량 향상



물류·해사산업 연구본부

미들마일(Middle-Mile)
고도화를 통한
물류 생태계 혁신



항만연구본부

항만경쟁력과 부가가치
동반성장 실현



해운연구본부

중장기 해운경쟁력
확보→해운강국 도약



어촌연구부

현장과 현안중심의
어촌 신활력 제고



대외협력사업부

K-OCEANAID 확대



기획조정본부

청색경제를 선도하는
연구환경 조성



경영지원본부

최고가치 지향
조직문화 환경조성

경제전략연구본부

Ocean Economy Strategy Department

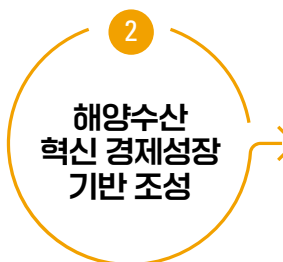


발전전략

추진과제



- 1-1 빅데이터 기반 전망모형 고도화
- 1-2 글로벌 리스크 상시 모니터링
- 1-3 대내외 경제 리스크 대응 관리
- 1-4 해양수산 데이터 기반 정부정책 지원



- 2-1 연안·해양 경제 거버넌스 구축
- 2-2 한반도·북방 청색경제 성장 기반 마련
- 2-3 지역 현안 해결 & 규제 개선
- 2-4 초격차 해양경제 성장 기반 조성

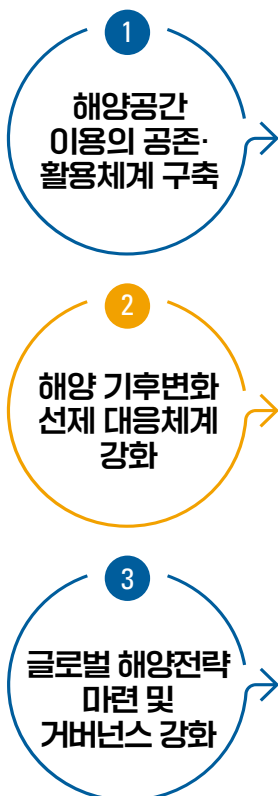
해양연구본부

Marine Policy Research Department



발전전략

추진과제



- 1-1 해양공간(해면·해중·해저)의 입체적 활용·관리를 위한 제도 개선
- 1-2 새로운 해양 이용에 둘러싼 이익공유 및 상생방안 연구 강화
- 1-3 해양공간 디지털 트윈 및 정책 시뮬레이션 모델 개발
- 2-1 연안재해 조사·정보 활용체계의 고도화와 그린인프라 연계·활용
- 2-2 블루카본 실행 기반 마련과 해양생태계 복원의 이행체계 개선
- 2-3 정부·기업 연계 해양환경 ESG 이행전략 마련
- 3-1 세계 질서 재편에 따른 해양안보 모니터링체계 구축
- 3-2 글로벌 위기 대응 국가 해양전략 연구 강화
- 3-3 글로벌 오션레짐 거버넌스 강화 및 확대

수산연구본부

Fisheries Policy Research Department



발전전략

추진과제

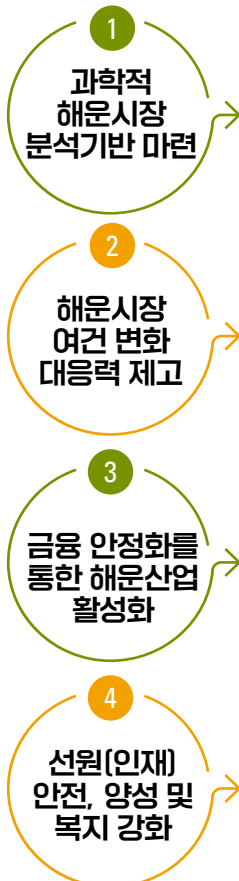


해운연구본부

Maritime Policy Research Department



발전전략



추진과제

- | | |
|-------|---|
| ○ 1-1 | 해상물류비 및 시황 예측시스템 개발 |
| ○ 1-2 | 글로벌 해운관련 시장·산업 분석 |
| ○ 1-3 | 해운시장 변동을 반영한 선사 현금흐름 예측시스템 개발 |
| ○ 2-1 | 2D(Digitalization/Decarbonization) 전환 전략 수립 |
| ○ 2-2 | 화주와 여객을 위한 정책방안 마련 |
| ○ 2-3 | 컨테이너 선사의 종합물류 역량 제고방안 제시 |
| ○ 2-4 | 선박 대체연료 협력 네트워크 구축 |
| ○ 3-1 | 민간 해운금융 활성화 방안 수립 |
| ○ 3-2 | 해운 금융제도 혁신 및 파생상품 개발 |
| ○ 3-3 | 해운 연관산업 및 선주사 사업 확대 방안 마련 |
| ○ 4-1 | 해운 특성을 반영한 중대재해처벌법 개선방안 제시 |
| ○ 4-2 | 해기전승을 위한 선원 인적자원 개발 및 복지 향상방안 수립 |
| ○ 4-3 | 디지털 시대 해운물류 전문인재 양성방안 마련 |

항만연구본부

Port Research Department

- 글로벌 항만물동량 저성장세 예상
- 항만연관산업의 부가가치 창출 미약
- 글로벌 항만경쟁력 강화 필요

현안



기본방향

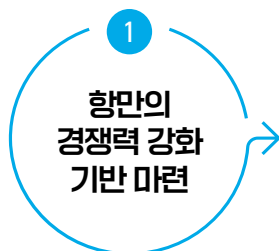
항만의 공급망 안정화·
혁신적 항만공간 조성을 통한
부가가치 제고

VISION

항만경쟁력과 부가가치 동반성장 실현

발전전략

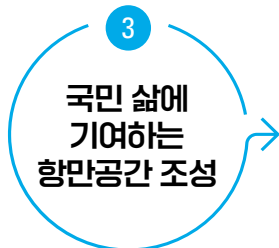
추진과제



- 1-1 항만 및 수요 예측모델 고도화 방안 수립
- 1-2 공급망 안정화를 위한 해외항만 투자 기반 조성방안 마련
- 1-3 육·해·공 통합 물류체계 확보 방안 수립
- 1-4 항만운영 최적화를 고려한 항만개발모델 구축



- 2-1 항만연관산업 육성 기본방향 마련
- 2-2 항만부가가치 산정 및 기반 구축방안 마련
- 2-3 고부가가치 기업의 항만배후단지 유치 전략 수립



- 3-1 항만공간의 생활물류 거점화 방안 수립
- 3-2 항만과 도시공간의 상생 전략 수립
- 3-3 항만과 도시의 공간계획 기술 확보방안 수립

물류·해사산업연구본부

Logistics and Maritime Industry Research Department

기본방향

- 미들마일 기능저하로 인한 공급망 붕괴
- 디지털기반 해운·항만·내륙 물류연계 통합 필요성 증대
- 지속가능한 물류·해사산업 생태계 혁신 필요

현안

미들마일 고도화를 통한
물류·해사산업 국가물류
경쟁력 확보

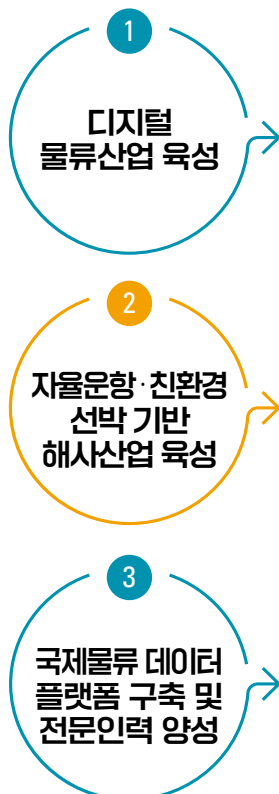
VISION

(Middle-Mile)

미들마일 고도화를 통한 물류 생태계 혁신

발전전략

추진과제



- 1-1 물류 연계 프로세스 분석, 연계 표준화 및 플랫폼 구축
- 1-2 디지털 인프라 구축 및 기업 육성방안 제시
- 1-3 신선식품 스마트해상물류 원스톱 플랫폼 구축
- 2-1 디지털·탈탄소 기반 자율운항·친환경선박 및 국제표준화 기술개발
- 2-2 클라우드 기반 해상교통관제 및 해양디지털 플랫폼 기술개발
- 2-3 IMO 국제기구와의 협업 강화 및 해사산업 육성방안 마련
- 3-1 국제물류 블록체인 활용 및 데이터 표준화 방안 마련
- 3-2 블록체인 활용에 따른 물류산업 육성
- 3-3 물류 데이터 플랫폼 기반 전문인력 양성

수산정책사업본부

Fisheries Policy Implementation Research Department



발전전략

추진과제



- 1-1 수산물 수급통계 질적 향상방안 마련
- 1-2 식량안보를 위한 수산물 수급관리 지표개발
- 2-1 수산물 수급전망모형 리뉴얼 및 고도화
- 2-2 어업별(양식업, 대중어) 수급전망모형 구축
- 3-1 생산-유통-소비까지의 수급모니터링 강화
- 3-2 전주기 수급관리 목표 및 전략(자급률, 수출입) 수립
- 3-3 수산식품 수급관리위원회 구성 및 운영

어촌연구부

Fishing Community Research Bureau



발전전략

추진과제



- | | |
|-----|--------------------------|
| 1-1 | 통합적 어촌 공간통계 기반구축 |
| 1-2 | 어촌분야 통계 관련 근거규정 마련 |
| 1-3 | 국가·지역단위의 어촌지표 개발 |
| 2-1 | 세계어촌포럼 창립 및 운영 |
| 2-2 | 지역활동가 양성 및 네트워크 구축 |
| 2-3 | 국내외 협력기관 간 협업활동 강화 |
| 3-1 | 문제해결형 리빙랩(Living-Lab) 추진 |
| 3-2 | 어촌·어업인 삶의 질 향상 연구 강화 |
| 3-3 | 스마트 수산어촌 전환 실증연구 추진 |

대외협력사업부

International Cooperation Bureau

기본방향

한국형 ODA 확대·지원으로
글로벌 해양강국 역할 강화

- 개도국·빈곤국 해양수산 ODA 확대 추세
- 기후변화·탄소중립·SDG 대응을 위한 해양수산 ODA 필요
- 한국형 해양수산 ODA 프로그램 개발 필요

현안

VISION

K-OCEANAID 확대

발전전략

추진과제

1
해양수산 분야
ODA 확대

- 1-1 해양수산 분야 우선 지원을 위한 제도적 기반 마련
- 1-2 중점협력국 우선 지원사업에 해양수산 분야 반영

2
선진공여국형
ODA로 전환

- 2-1 국제기구, 선진 공여국과 삼각협력 및 다자협력 확대
- 2-2 국제기구 전문성을 고려한 전략적 분담금 활용

3
해양수산 ODA
민간 협력 확대

- 3-1 해양수산 민간부문 파트너십 확대
- 3-2 해양수산 ODA 사업 연계 민간주도형 해외진출 활성화 지원
- 3-3 해양기업의 친환경가치 연계 디지털·그린 ODA 사업 발굴

기획조정본부

Planning & Coordination Department



발전전략

추진과제



- 1-1 현장의 현안과 미래 정책연구 수요를 반영하는 연구기획 체계 강화
- 1-2 고품질 정책연구 수행을 위한 연구관리 및 지원체계 확립
- 1-3 부서간 협업 및 지식 공유체계 제고
- 2-1 국민체감형 연구성과 홍보 및 확산 추진
- 2-2 수월한 연구보고서 작성·발간을 위한 지원체계 마련
- 2-3 효율적인 성과확산을 통한 고객 편의 강화
- 3-1 일반사업의 기관고유사업 전환 추진
- 3-2 일반사업의 구조개편 등 개선방안 마련
- 3-3 출연연 기관간 예산업무 네트워크 구축

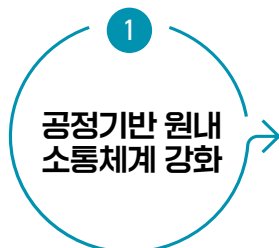
경영지원본부

Administration Department



발전전략

추진과제



- 1-1 원내 불공정 요소 해결방안 모색
- 1-2 자유로운 의사 교환과 공감 확산에 필요한 조직문화 형성
- 1-3 주니어 및 비보직자의 의사결정 참여 활성화



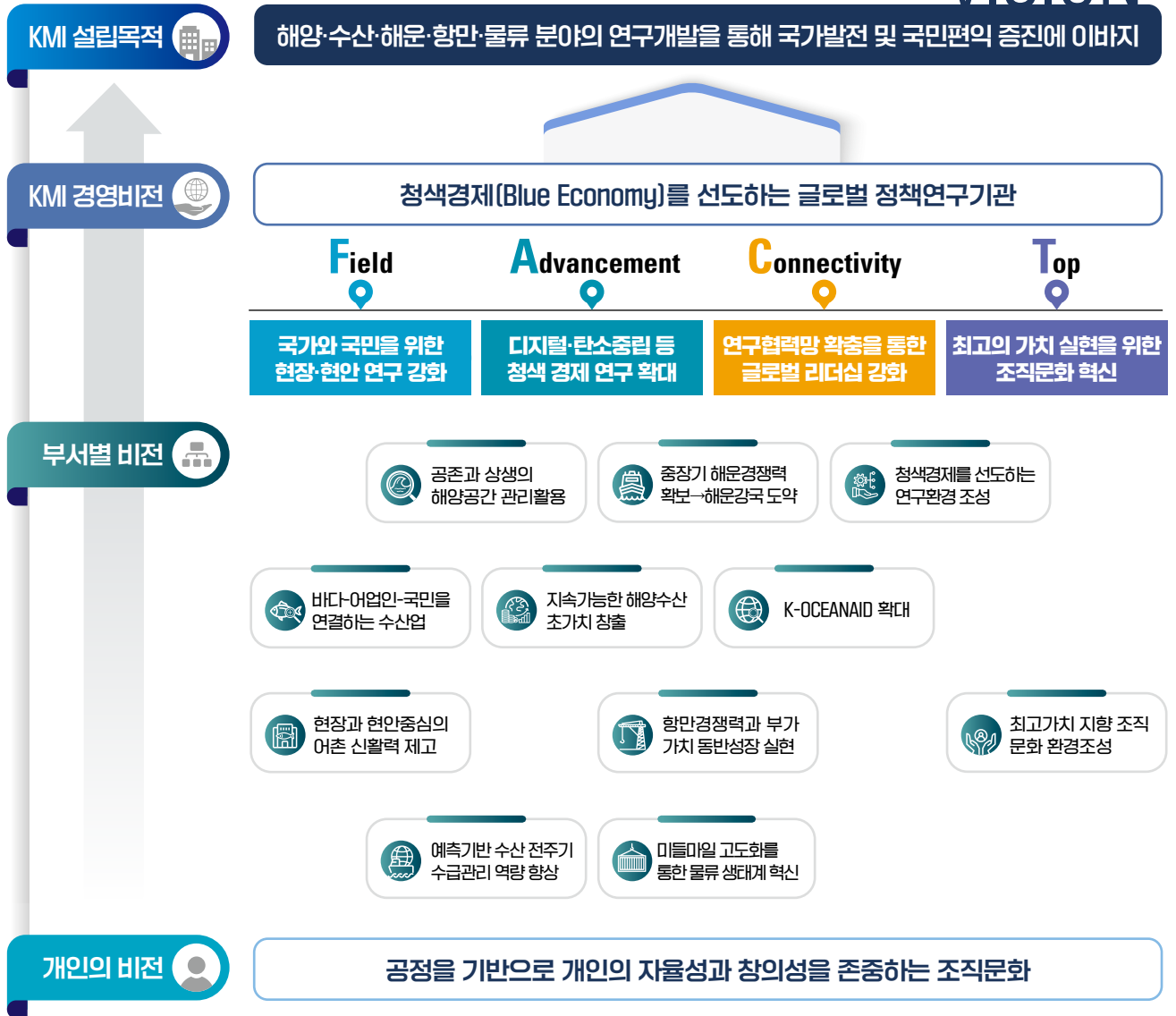
- 2-1 임직원 업무현황 및 활동 공개
- 2-2 경영투명성 강화를 위한 정기적 직원설명회 개최
- 2-3 규정 예고제도 운영



- 3-1 ESG 경영을 통한 사회적 가치와 책임 추구
- 3-2 연구공간 및 주차공간 문제 해소
- 3-3 기타 직원들의 요구사항 적극 대처

01 | 비전 체계

VISION



02 | 기대효과

KMI의 역할과 책임(R&R) 실현을 위한 개인-부서-조직의 비전 공감대 형성, 자율과 공정에 기반한 동시 발전 추구

