

제 259호 · 2014년 6월 3일

미래전략연구본부 국제물류연구실 국제물류투자분석센터

총괄 이성우 실장, 감수 길광수 감리위원

KMI

국제물류위클리

K O R E A M A R I T I M E I N S T I T U T E

| CONTENTS |

물류정책·사업동향

1. 항만 생산성 향상위해 지속적 개선작업 추진 필요
2. Gefco, 중국-유럽 철도운송서비스 개시
3. 알리바바, 싱가포르 포스트(Sing Post) 주식 매입
4. UPS, 중국내 3자물류 서비스 확대

물류시장동향

1. 중국 해운영업관리 규정 수정안 발표
2. UPS, 대만에 새로운 아시아 항공물류허브 개소



한국해양수산개발원
KOREA MARITIME INSTITUTE

물류정책 · 사업동향

□ 항만 생산성 향상위해 지속적 개선작업 추진 필요

- 항만의 생산성 향상을 위해서는 지속적인 개선작업의 추진이 필요함
 - 2013년 한 해 동안 영국의 험버 인터내셔널 터미널(HIT)에서는 “트램프 메탈¹⁾”로 인한 작업중지로 200시간의 작업과 300시간의 장비수리시간 손실 발생(석탄 30만톤 하역 가능한 시간)
 - HIT의 마틴 필팟(Martin Phillpott) 이사에 의하면 KPI²⁾를 이용해 상황을 측정하고, 과거 성능 자료를 검토한 후 “Sweep Arm” 시스템을 적용하여 문제를 해결함으로써 더 이상 컨베이어 벨트가 멈추지 않는다고 함
 - 마틴 필팟 이사는 컨테이너터미널이나 벌크터미널 모두 기본원리는 동일하며, 전통적인 방법으로 주의를 기울이거나 KPI를 이용하면 상당한 수준의 성능향상을 달성 할 수 있다고 함
 - 지속적인 개선을 위한 첫 번째 단계는 개선이 필요한 곳에 KPI 시스템을 적용하는 것이며, 두 번째는 기술을 사용해서 실제 자료를 수집하여 그곳에서 무슨 일이 일어나는지 이해하는 것임
- 개선작업에 작업자 참여는 필수적임
 - 실제 개선작업을 위해서는 팀의 도움을 받아야 하며, 참여자들에게 지속적으로 도달하고자 하는 목표와 멤버들이 알아야 하는 사항에 대해서 설명해야 함
 - 실제 작업을 수행하는 참여자들을 통해서 자료 뒤에 숨어있는 진실에 대해서 이해할 수 있음
 - 자동화된 HIT 2번 선석은 2012년 대비 2013년에 15%의 생산성 향상이 있었음. KPI 분석을 통한 몇 가지 “가벼운 수정(soft fixes)”의 결과임
 - 중단시간 동안 공장 또는 장비의 가동 장애요인을 분석하고 공장을 지속적으로 운영하기 위한 계획을 수립하기 위해 품질관리 시스템(Quality Management)을 적용함
 - 마틴 필팟 이사에 따르면 성숙한 운영을 위해서는 혁명보다 진화(“more evolution than revolution”)해야 한다고 함
- 지속적인 개선을 위해서는 정보공유가 필수임
 - DP 월드 사우스햄튼에서는 지속적인 생산성 향상 노력으로 2009년 이전의 시간당 21개에서 2013년에 27.6개를 처리하였음
 - PIP(performance improvement project)팀의 분석에 의하면 생산성 향상을 위해서는 사람, 시스템 그리고 장비의 세 가지 요소가 필수임

1) tramp metal : 수입 석탄에 있는 철부스러기로 오염된 수입석탄은 터미널과 전력장치에서 컨베이어 시스템에 손상을 입힐 위험이 존재. 메탈 감지장치가 작동하면 작업자들이 메탈을 제거하고 컨베이어를 다시 작동시키는 데 약 30분 정도 소요됨

2) KPI : Key Performance Indicators

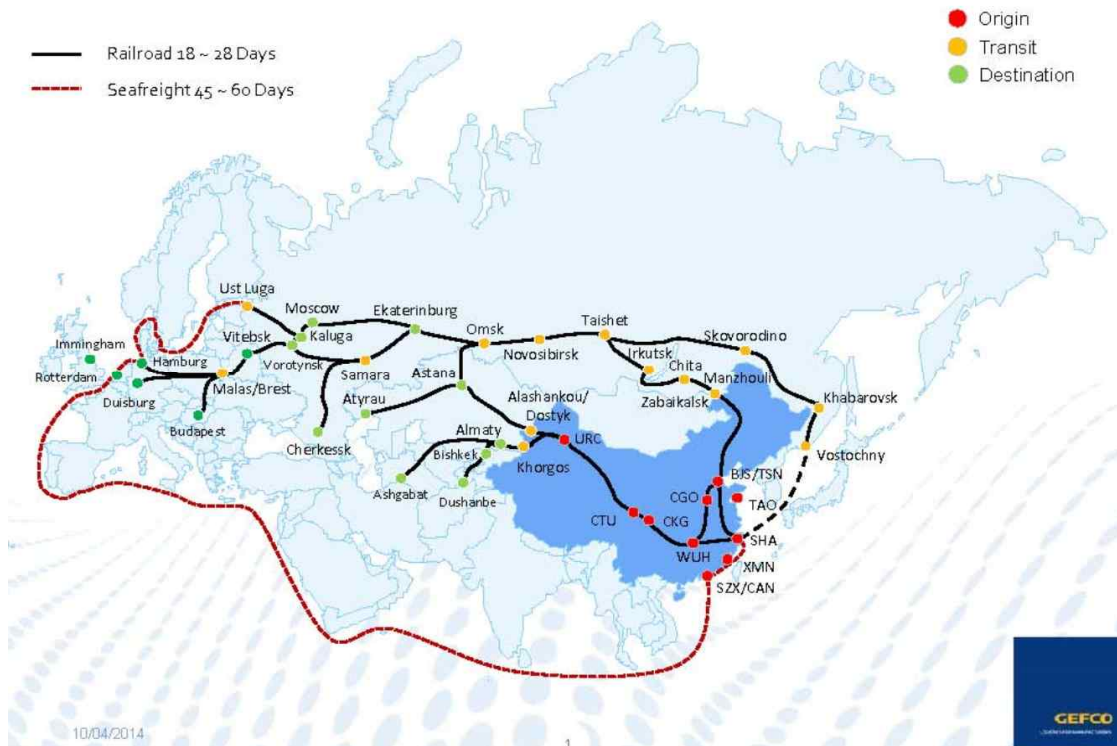
자료 : www.portstrategy.com, 2014.5.30.

김우선 부연구위원 (☎ 02-2105-2889, firstkim@kmi.re.kr)

□ Gefco, 중국-유럽 철도운송서비스 개시

- 자동차 전문물류기업인 Gefco³⁾는 중국과 유럽을 연결하는 대륙 간 도어 투 도어(door-to-door) 철도운송서비스를 개시함
 - 이 서비스의 개시로 중국의 육상운송 화물 및 주요 항만에서 집하되는 해상운송 화물이 철도를 통해 카자흐스탄, 키르기스스탄, 타지키스탄, 우즈베키스탄, 투르크메니스탄, 러시아, 우크라이나, 벨로루시, 폴란드, 독일 등 국가에 운송될 수 있는 가능성이 열림
 - Gefco는 대 러시아 국경 통상구로는 중국 만저우리(Manzhouli)를, 대 카자흐스탄 국경 통상구로는 알라산커우(Alashankou)를 이용하고 있음

< 중국-CIS 국가/러시아/EU 간 운송루트 >



출처 : www.automotivelogisticsmagazine.com, 2014.5.23.

- 이 서비스를 이용하면 기존 해상운송(45~60일)에 비해 운송일수가 18~28일로 절반가량 단축됨
 - 그동안 중국의 선도 자동차메이커의 부품을 중국 동북3성 지역의 하얼빈(Harbin)에서 러시아 남서부의 체르케스크(Cherkessk)까지 해상으로 운송하는데 60일이 소요되었으나 Gefco의 철도 운송서비스를 이용하면 운송시간을 23일까지 단축할 수 있음

3) 프랑스 푸조-시트로앵의 자회사였던 Gefco는 2012년 러시아철도공사(Russian Railways group, RZD)의 일부가 되었음.

- Gefco는 이번 서비스를 이용하는 경우 다국적 소비재기업의 화물을 중국 다롄(Dalian)에서 만저우리 국경 통상구를 경유하여 함부르크(Hamburg)로 운송하는데 26일이 소요된다고 밝힘
- 자동차 물류사업은 Gefco의 중국 핵심 사업임
 - 중국의 자동차 메이커들은 향후 수년 내에 보다 많은 자동차를 수출할 계획을 가지고 있음
 - 한편 중국에 회사를 설립한 글로벌 자동차 메이커들은 미국과 유럽의 신규 모델출시를 중국과 동기화하고 있을 뿐만 아니라 중국 주변국으로 수출 채널을 확장하고 있음
- 현재 유럽에서 중국으로의 회항시 공차 문제에 따른 해상운임과 철도운임 간의 격차를 줄이기 위해 Gefco는 유럽-중국 간 회항 화물 창출 방안을 개발하고 있음²⁾
 - Gefco는 향후 수년 내에 무역이 모멘텀을 얻게 되면 자동차, 전자제품 등 고부가가치 제품들이 유럽에서 중국으로 철도운송을 통해 수입될 것으로 기대하고 있음

자료 : usa.chinadaily.com.cn, 2014.5.19. / www.lloydsloadinglist.com, 2014.5.23 / www.automotive-logisticsmagazine.com, 2014.5.23.

김은우 전문연구원 (☎ 02-2105-2828, hisgrace@kmi.re.kr)

2) 현재 중국 충칭(Chongqing), 청두(Chengdu), 정저우(Zhengzhou) 및 이우(Yiwu)에서 유럽을 연결하는 블록트레인 운송 서비스 모두 양방향 화물 불균형이라는 문제점을 안고 있음.

□ 알리바바, 싱가포르 포스트(Sing Post) 주식 매입

- 중국의 거대 전자상거래 업체인 알리바바가 싱가포르 포스트 주식을 10.39% 매입했으며 매입가는 약 2억 4,900만 달러 규모로 추정됨
 - 본 매입을 위해 싱가포르 포스트는 1억 9천만 달러의 주식을 발행하였으며 추가로 3천만 달러의 주식을 발행함
- 이 두 기업은 전자상거래 물류 서비스를 개발하기 위한 업무협약도 체결함
 - 싱가포르 포스트의 전체 사업부문 강화와 함께 알리바바의 고객들과 상품 네트워크에 보다 나은 혜택을 주는 것을 목표로함
 - 또한 알리바바의 풍부한 사업 경험과 두 기업의 브랜드 가치를 충분히 활용해 사업 영역을 확대 시킬 예정임
 - 싱가포르 포스트의 우편 서비스와 전자상거래 기업간의 업무협약은 처음 시도된 것이며 전자상거래 수요가 늘어남에 따라 싱가포르 포스트의 우편사업이 전통적인 사업에서 벗어나 새로운 사업 아이디어가 필요한 데에 따른 것임
- 두 기업이 협력한 전자상거래 물류 서비스의 내용에는 운송, 창고보관, 회수 등을 포함하고 있음
 - 알리바바와 싱가포르 포스트는 이전부터 업무상 협력관계를 가지고 있었으며, 이번 파트너십을 통해 글로벌 물류서비스 체계를 공고히 할 수 있을 것으로 기대함

자료 : www.gulfnews.com, 2014.5.23.

전혜경 연구원 (☎ 02-2105-2982, saeii@kmi.re.kr)

□ UPS, 중국내 3자물류 서비스 확대

- UPS는 중국 내 증가하는 수요에 대처하기 위해 베이징에 총 6,500평방미터 규모의 신규 배송센터 운영을 시작하였음
 - 신규 배송센터는 베이징 수도 국제공항에서 약 19킬로미터 떨어진 곳에 위치해 있으며, 베이징 도시내 4시간 미만 배송 및 베이징 인근지역 익일 배송을 담당할 예정
- UPS 아시아 태평양 지역 담당 Craig Foster 수석 부사장은 “베이징의 신규 배송센터는 UPS의 최신 기술을 보유하고 있으며, 중국내 물류 네트워크를 강화시켜 줄 것이다. 또한 베이징의 신규 배송센터를 포함하여 중국 전역의 UPS 물류창고의 물류서비스 효율성을 증대시켜 고객에게 보다 나은 서비스를 제공할 수 있을 것”이라고 언급함
 - 추가적으로 중국 87개 도시권의 당일 배송 서비스도 지원함
- 베이징의 신규 배송센터는 주문 처리, 재고 관리, 조립 포장 및 기타 특수 부가가치 서비스를 비롯하여, 2013년 개장한 상하이, 청두의 물류시설과 마찬가지로 첨단 기술 산업 제조 산업 항공 우주 산업 등과 같은 중국 내 성장 산업을 지원함
- 시장조사기관 Transport Intelligence에 따르면 중국내 중산층의 소비 증가와 중국 기업들의 점진적인 부가가치 창출 경영으로 2016년에 중국은 일본을 추월하여 아시아-태평양 지역의 가장 큰 3자물류 시장으로 성장할 것이라고 언급함
- UPS의 Richard Loi 중국 지사장은 “UPS는 강력하고 광범위한 통합 네트워크 지원 서비스를 통해 중국 시장의 장기적인 전략을 시도해 왔으며, 베이징의 신규 배송센터 운영은 이러한 UPS의 노력의 증거이다. 앞으로도 UPS의 글로벌 물류 전문 지식을 활용하여 최고 수준의 물류서비스를 고객에게 제공할 것”이라고 언급
- 이러한 신규 물류시설 외에도 글로벌네트워크 확장 차원에서 청두-정주의 항공편 연결을 통해 중국내 중앙 및 서부 게이트웨이를 개발했으며, 항주와 상하이의 전용 헬스케어서비스 시설을 통해 고객에게 보다 나은 서비스를 제공하고 있음

자료 : www.supplychain247.com, 2014.5.27.

손보라 연구원 (☎ 02-2105-2914, bora62@kmi.re.kr)

물류시장동향

□ 중국 해운영업관리 규정 수정안 발표

- 교통운수부와 상무부가 <외자기업투자국제해운업관리규정>상의 4개 부문에 대해 수정 발표 하였음
- 제4조 '교통부와 상무부의 비준을 받은 외자기업은 다음의 방식으로 국제해운업을 영위할 수 있다'라는 조문을 교통부와 상무부의 비준이 아닌 '본 규정에 의해 비준을 받은 것'으로 수정됨
- 제17조는 '국무원의 비준을 받은 <내륙과 홍콩의 경제무역관계 설립에 대한 설정>, <내륙과 마카오의 경제무역관계 설립에 대한 설정>과 보충적 내용인 <양안해운협약>, <양안경제 협력체계협약>, <양안서비스무역협약> 등 연관 규정을 활용 할 수 있음'으로 수정됨
- 제6조, 제8조, 제14조의 '상무부'와 제12조, 제15조의 '상무부 또는 상응한 권리를 가진 부문'은 '소재지성급의 인민정부의 주관 부문'으로 수정됨
- 규정에 있는 '교통부'는 일괄적으로 '교통운수부'로 변경되었으며 '성급인민정부교통주관부문'은 '성급인민정부교통운수주관부문'으로 수정됨

자료 : www.moc.gov.cn, 2014.5.21.

전혜경 연구원 (☎ 02-2105-2982, saeii@kmi.re.kr)

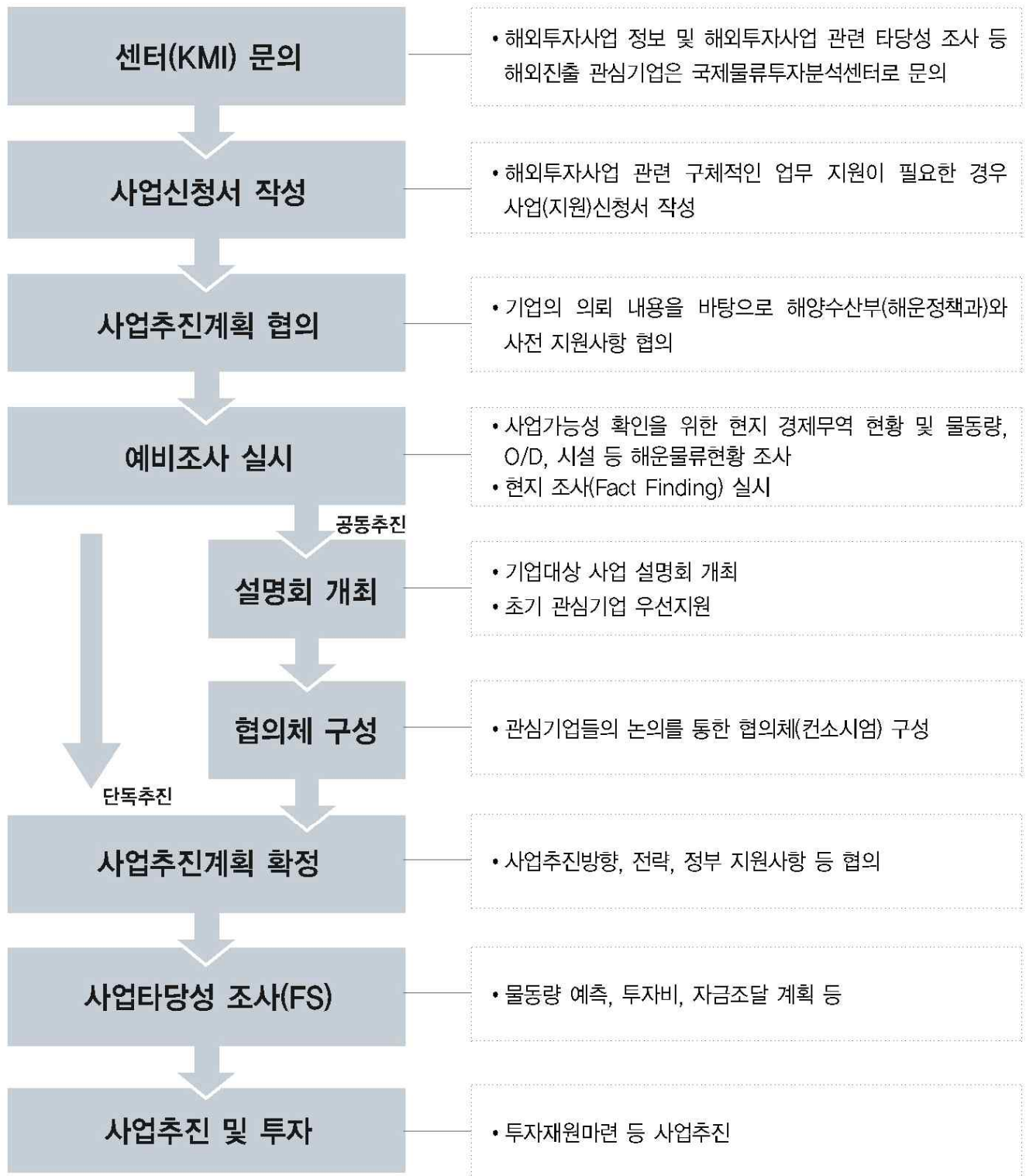
□ UPS, 대만에 새로운 아시아 항공물류허브 개소

- UPS는 대만 타오위안 국제공항 내에 새로운 아시아 항공물류허브를 공식 개소함
- 타오위안 국제공항 내에 개소한 UPS 아시아 항공물류허브는 기존 허브에 비해 40% 가량 확장된 82,000m² 규모임
- 또한 새로운 항공물류허브는 기존 물류허브와 비교하여 수출화물은 40%, 수입화물은 2배 이상의 물동량을 처리할 수 있는 시설을 겸비함으로써 지속적으로 증가하고 있는 아시아 지역 물동량을 원활히 처리할 수 있는 여건을 마련함
- UPS는 타오위안 국제공항에서 미주, 유럽 등으로 매주 28회 항공 화물기를 운항함으로써, 미주 및 유럽지역 내 주요도시 1~2일 이내에 화물을 운송할 예정임
- 최근 글로벌 시장에서 기업 간 경쟁이 더욱 치열해지고 있는 가운데 UPS의 새로운 아시아 항공 물류허브가 대만 타오위안 국제공항에 개소됨에 따라 향후 대만 기업들의 약진이 기대됨

자료 : www.transportintelligence.com, 2014.5.30.

민정창 연구원 (☎ 02-2105-2741, kcmin0525@kmi.re.kr)

[해외투자사업 추진절차 및 센터 이용문의]



* 기초타당성 조사(실비 부담), 정부간 협상, 투자사업 관련 정보 및 기초 자료 제공