

편집 및 발행인 : 김중덕 · 발행처 : 한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터

총괄 : 최나영환 감수 : 길광수 전화번호 : 051-797-4770 · E-mail : chnayoung@kmi.re.kr / jhlee8604@kmi.re.kr

Contents

● 국제물류 통계

- 중국·동아발 미 서인행 컨 해상운임, 연중 고점 대비 80% 이상 하락

● 유럽 물류시장 동향

- 머스크, IBM과 진행한 공급망 플랫폼 프로젝트 종료

● 아세안 물류시장 동향

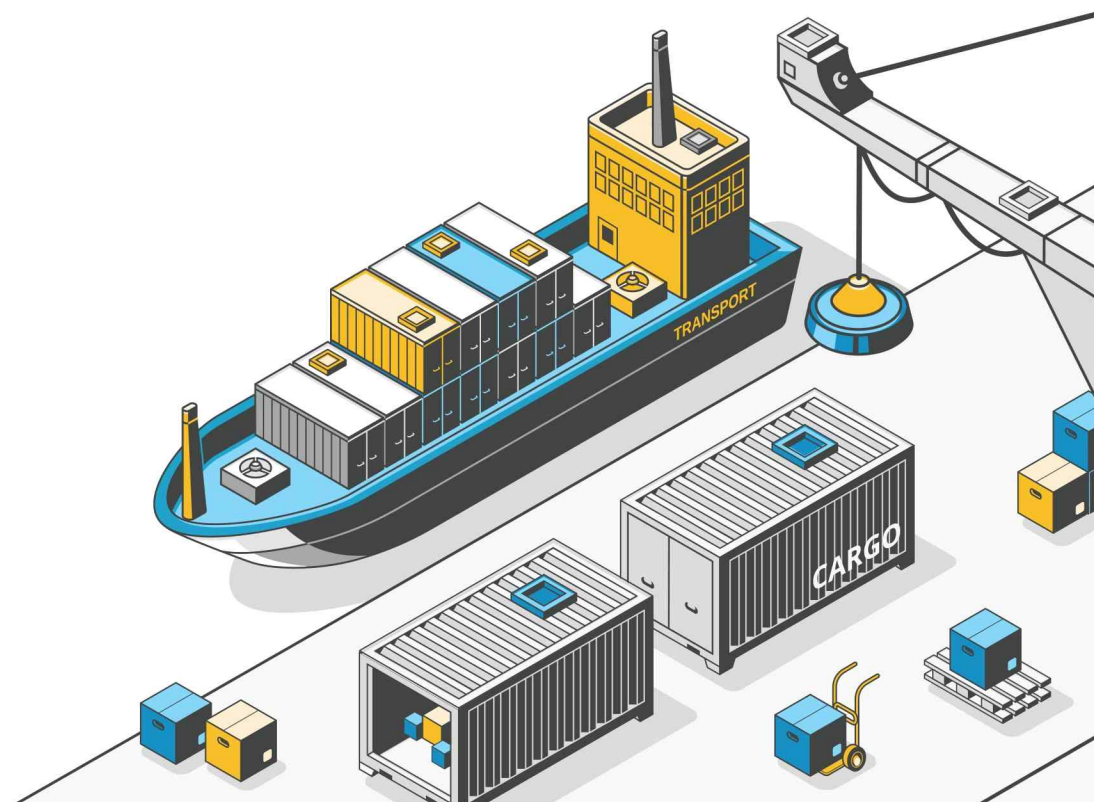
- 중국 대륙횡단 철송 수요, 러-우크라 사태 이후 지속 증가

● 글로벌 물류시장 심층분석

- 공급사슬 현대화를 위한 5가지 프로세스

● 공지사항

- “국제물류 정보포털” 카카오톡 플러스친구 서비스 안내



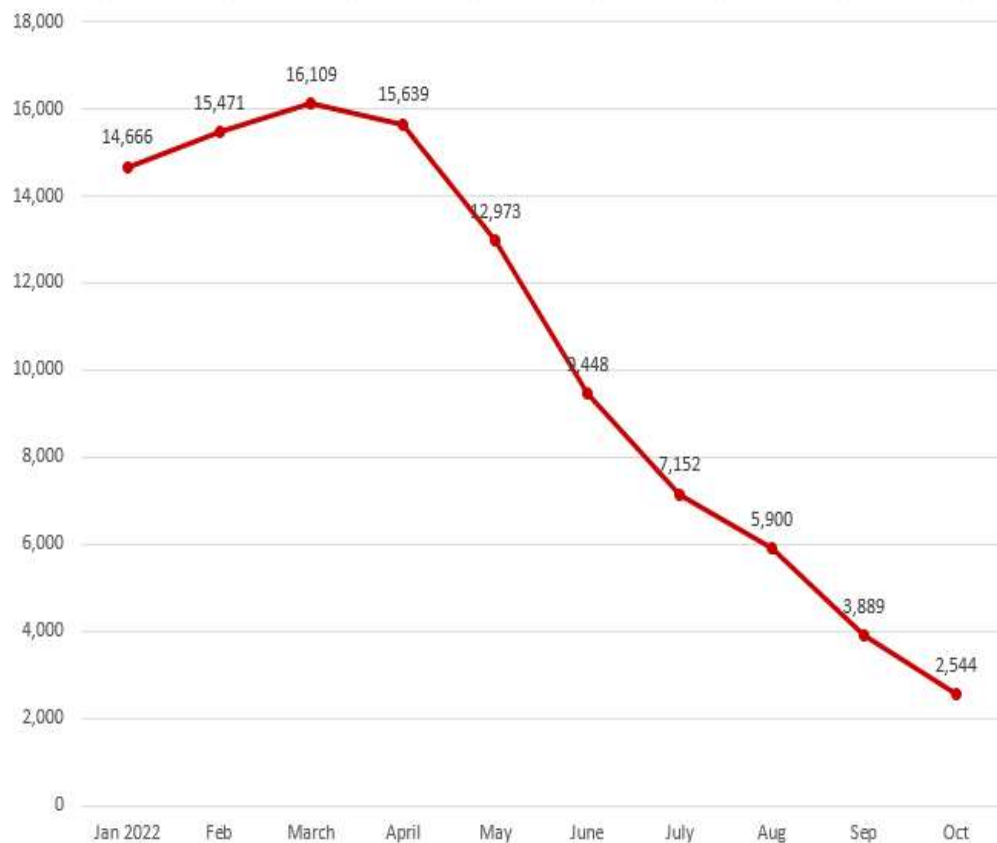
중국·동아발 미 서안행 컨 해상운임, 연중 고점 대비 80% 이상 하락

▶ 중국·동아시아발 미국 서안행 컨테이너 해상운임이 연중 고점 대비 60% 이상 하락한 것으로 나타남

- Freightos International Freight Index 자료에 따르면 중국·동아시아발 미국 서안행 컨테이너(40피트 기준) 해상운임은 2022년 3월 평균 16,109달러에서 지난 10월 평균 2,544달러로 약 84.2퍼센트 하락함
- 일각에선 코로나19 팬데믹 이후 비정상적으로 올랐던 해상운임이 정상적인 수준으로 돌아가는 과정이라는 해석도 있음

중국·동아시아발 미국 서안행 컨테이너(1FEU 기준) 해상운임 변화(2022년 1월-10월)

(단위 : 달러)



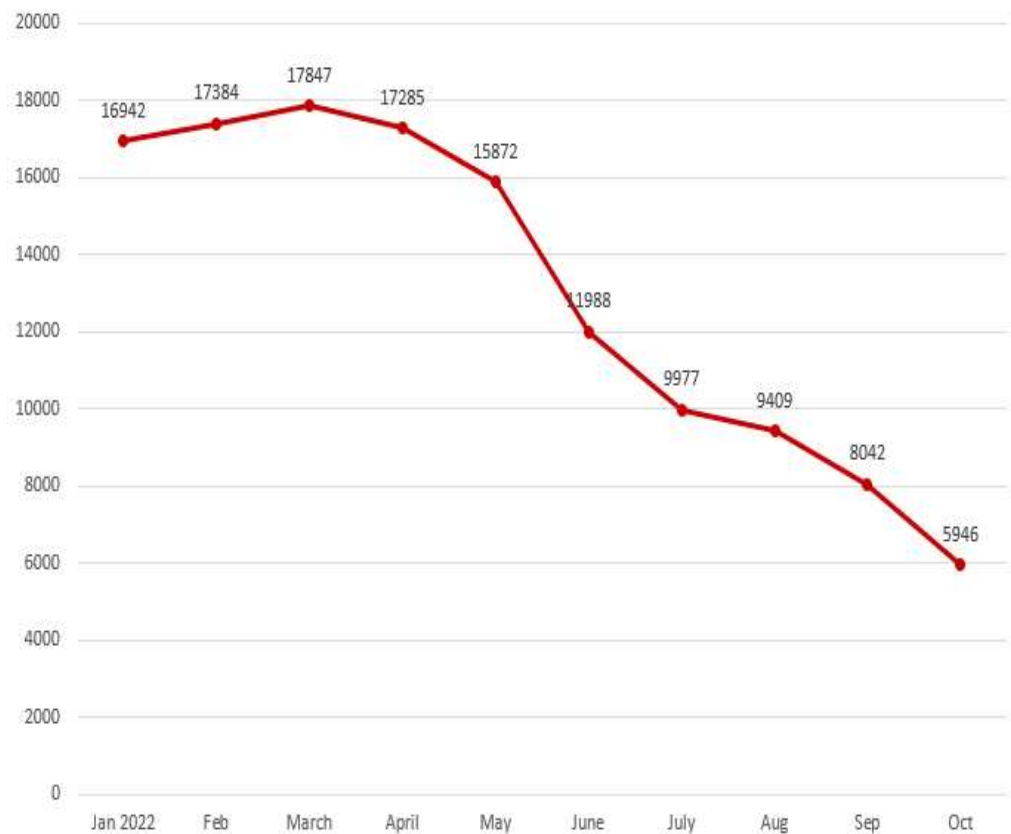
자료 : www.gscintell.com, (검색일 : 2022.12.6.)

● 중국·동아시아발 미국 동안행 컨테이너 해상운임도 연중 고점 대비 큰 하락세를 보임

- 중국·동아시아발 미국 동안행 컨테이너 해상운임의 경우 2022년 3월 평균 17,847달러에서 지난 10월 기준 평균 5,946달러로 약 66.7퍼센트 하락함
- 특히, 5월 이후 해상운임이 급격하게 하락하기 시작해 경기선행 산업인 해운업의 특성을 고려할 때 인플레이션으로 소비와 화물 수요가 감소하고 있는 가운데 경기 침체에 대한 우려가 해상운임 하락의 주요 요인으로 분석됨

중국·동아시아발 미국 동안행 컨테이너(1FEU 기준) 해상운임 변화(2022년 1월-10월)

(단위 : 달러)



자료 : www.gscintell.com, (검색일 : 2022.12.6.)

참고자료 : www.gscintell.com, (검색일 : 2022.12.6.)

머스크, IBM과 진행한 공급망 플랫폼 프로젝트 종료

- 머스크가 IBM과 진행했던 블록체인 기반의 공급망 플랫폼인 '트레이드렌즈' 프로젝트를 종료하기로 결정함

 - 머스크 비즈니스 플랫폼 책임자인 Rotem Hershko씨는 트레이드렌즈가 독립적인 비즈니스의 한 형태로서 재정적인 기대치를 충족하지 못해 프로젝트를 철회하기로 했다고 언급함
- 현재 플랫폼 제공을 중단하고 있으며 2023년 1분기 말까지 본 서비스를 오프라인으로 전환하는 것을 목표로 함
- 트레이드렌즈는 세관 검사 등 일련의 작업에 디지털 공급망 플랫폼을 제공하고 글로벌 무역을 가속화하기 위한 목표를 가지고 운영되었지만, 상업적 성과를 거두지 못하고 무산됨
- 머스크와 IBM은 디지털 혁명을 통한 공급망 관리 도구를 만드는 것이 목표였음

 - 트레이드렌즈는 무역 거래 당사자 간 거래 속도를 높이고, 글로벌 무역을 성장시키기 위해 선하증권 등 기존의 문서들을 디지털화하고자 했음
 - 모든 참여자에게 동등한 혜택을 주는 공통적인 접근 방식으로 전체 공급망 생태계를 하나로 모으는 단일 플랫폼을 만들고자 했음

뉴저지 부두에서 선적 컨테이너 보관 및 검사를 위한 과정



자료 : www.supplychaindive.com, (검색일 : 2022.12.6.)

- 트레이드렌즈는 성공적인 프로젝트를 위해 국제기관과 협력해 데이터 표준을 설정하고 화주, 운송업체, 항만, 세관 당국 등 공급망에 연결된 참여자들을 모았으나 결국 프로젝트를 종료하게 됨
 - 플랫폼은 성공적으로 개발되었지만, 머스크와 IBM의 노력에도 불구하고 글로벌 산업 협력을 이끌어내는 데에 어려움이 존재했음
 - 트레이드렌즈의 경우 개인 데이터는 풍부하지만, 공급사슬 참여자 각각의 기밀 공유가 어려워 공급망을 하나로 통합하기에는 한계점이 존재함

중국 대륙횡단 철송 수요, 러-우크라 사태 이후 지속 증가

- 중국의 일대일로 전략 수립 이후 중국에서 유럽으로 향하는 물류루트는 총 3가지 대안이 있으며, 이 중 중앙아시아 국가를 경유하는 물류루트의 수요가 꾸준히 증가하고 있음
 - 중국 정부의 일대일로 전략 수립 이후 중국-유럽 간 물류루트는 ①홍해와 지중해를 경유하는 해상운송, ②러시아를 경유하는 북부 철도운송, ③중앙아시아를 경유하는 남부 철도운송 등 3가지 루트로 대별됨
 - 대륙횡단철도를 이용해 러시아를 경유하는 북부 노선은 전체 길이가 10,000km로 해상운송 대비 절반 수준이며 리드타임 또한 약 15~20일이 소요되어 운송 수요가 높았으나, 러-우크라 사태 이후 중국발 화물량은 전년 대비 약 40% 감소함
 - 러-우크라 사태 이후 러시아와 수출입을 재개하는 유럽 국가들이 늘어나면서 중앙아시아 국가를 경유하는 남부 철도운송 루트가 우회운송 대안으로 각광받고 있음
- 이처럼 중앙아시아를 경유하는 루트는 향후 수요가 증가할 것으로 전망되나, 여러 국가를 통과해야 하는 것이 단점으로 지적되고 있음
 - 중앙아시아를 경유해 유럽으로 향하는 주요 루트는 철도 및 트럭킹을 통해 카자흐스탄을 경유하고 우즈베키스탄과 투르크메니스탄을 가로질러 피더선을 이용해 카스피해를 경유하는 루트로 다양한 국가를 통과할 뿐만 아니라 복합운송이 반드시 필요해 정시성 및 연결성 저하가 우려됨
 - 또한 아르메니아와 아제르바이잔 등 일부 국가는 여전히 휴전 상태로 모든 경제 및 교통이 중단될 가능성이 존재하며, 국가별 물류인프라 수준이 상이한 점들이 주요 단점으로 지적되고 있음

중국-유럽 간 주요 운송루트



자료 : <https://pakobserver.net>, (검색일 : 2022.12.7.)

- 그럼에도 해당 루트에 대한 글로벌 물류기업들의 관심과 투자가 늘어나고 있으며, 러-우크라이나 사태가 여전히 지속되고 있는 가운데 중앙아시아를 경유하는 중국내륙횡단 철도의 수요는 당분간 지속 증가할 것으로 전망됨
 - 일부 유럽과 아시아의 투자자들은 중앙아시아를 경유하는 물류루트에 대한 인프라 투자에 적극 나서고 있으며 특히, 유럽과 아시아의 교차점으로 주목받는 튀르키예에 대한 관심이 높아지고 있음
 - Maersk 및 CEVA Logistics 등 글로벌 물류기업은 이미 튀르키예 항만을 비롯한 주요 물류거점을 이용해 사업범위를 확대해 나가고 있음
 - 이에 튀르키예를 경유하는 물동량이 전년 대비 약 6배 이상 증가할 것으로 예상되는 등 당분간 유럽행 중국 횡단철도의 수요는 러-우크라이나 사태에 힘입어 더욱 늘어날 것으로 전망됨

공급사슬 현대화를 위한 5가지 프로세스

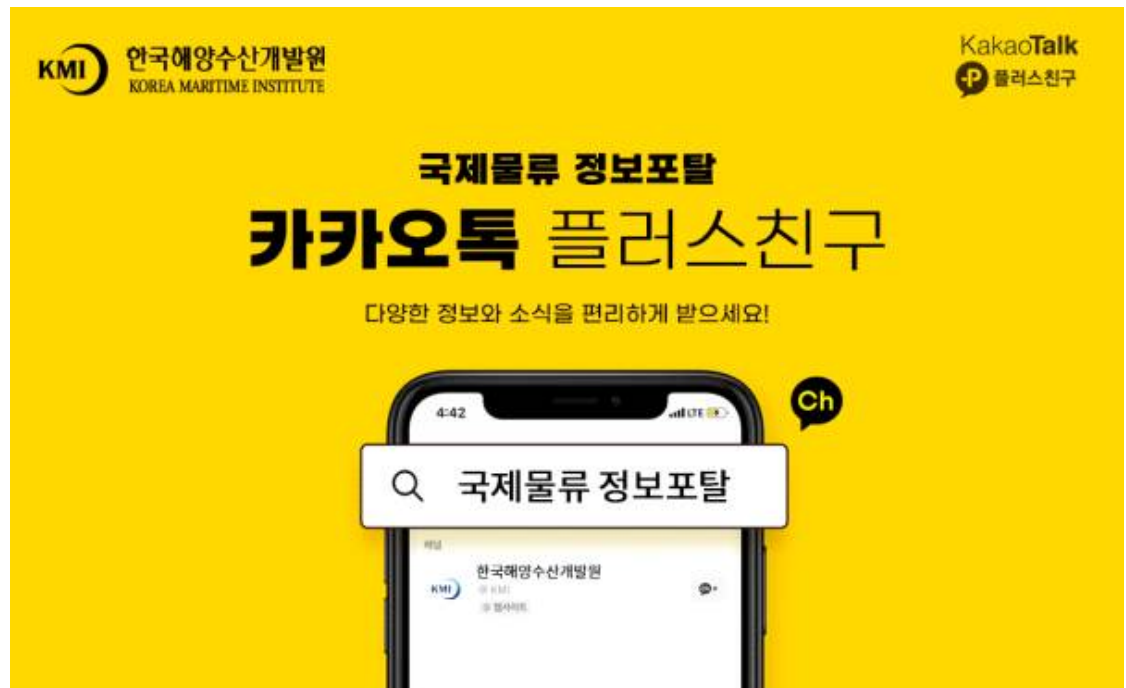
- 코로나19로 촉발된 소매 및 배송 중단으로 인해 기존 공급사슬의 균열이 드러나면서 많은 소매업체가 공급사슬과 물류 프로세스에서 필요한 가시성을 확보하지 못해 운영 차질이 발생하고 수익에 타격을 입었음
- 소비자의 니즈가 더욱 구체화되고 복잡해지면서 end-to-end 가시성을 제공하지 못하는 공급사슬은 시장에서 경쟁우위를 확보하기 어려움
 - 데이터 기반 기술, 지능형 계획 및 민첩한 물류를 통해 기업은 투명한 프로세스와 경쟁력을 확보할 수 있음
 - 미래의 혼란을 염두에 두고 이와 같은 시스템을 구축함으로써 사전 예방적 대안과 미래 지향적 접근 방식으로 공급사슬의 모든 단계를 보호할 수 있음
- 현대화된 공급사슬이란 기업이 보다 스마트한 물류 결정을 내릴 수 있도록 하는 데이터 기반 기술과 공급사슬을 통합하는 것이 포함되며 특히 현대화된 공급사슬은 서로 다른 데이터 입력 및 출력 간의 동시성을 평가하고 활성화해 운영 통찰력을 알리는 데 유용한 데이터를 식별할 수 있음
- 데이터 동시성이 없으면 소매업체는 공급사슬 운영에 대한 포괄적인 가시성을 확보할 수 없으며 전략적 데이터 통찰력을 물류 의사 결정에 적용할 수 없음
- 그러나 공급사슬이 데이터 동시성을 향상하는 기술과 프로세스를 활용할 때 명확한 신호, 즉 과거 및 예측 분석을 수행하고 미래의 혼란에 대비하는 데 필요한 정보를 확보할 수 있음
 - 동적 데이터 기반 통찰력을 운영 및 계획에 적용함으로써 기업은 공급사슬의 모든 단계에 능동성을 부여해 가장 까다로운 시장 조건도 탐색할 수 있는 소싱 전략을 수립할 수 있음

공급사슬 현대화를 달성하기 위한 5가지 프로세스

- ▶ Retail Info Systems의 David Food 공급사슬 수석(Head of Supply Chain)은 기업이 공급사슬을 관리함에 있어 지속 가능한 소싱(sourcing)부터 애프터 서비스에 이르기까지 현대화되고 미래 지향적인 공급사슬 전략의 기반을 마련하는 데 도움이 될 수 있는 5가지 프로세스를 제안했음
- ▶ 동적 재고(dynamic inventory): 동적 재고는 특히 공급이 제한된 경우 소매 및 유통 센터 전체에서 적절한 제품 가용성을 유지하도록 할 수 있을 뿐만 아니라 세분된 할당 관리 및 재고 추적 덕분에 소비자의 니즈를 충족하는 데 도움이 될 수 있음
- ▶ 수익성 통찰력(profitability insights): 소비자 수요와 배송 용량이 진화함에 따라 수익성 통찰력은 고객 기대치와 비즈니스 효율성의 균형을 맞추는 데 중요함. 주문 이행 프로세스의 모든 단계에서 수익성 지표를 고려해 자원을 효과적으로 사용하고 실행 및 배송 계획에 수익성 통찰력을 적용하는 것이 필요함
- ▶ 실시간 보고 및 지능형 계획 플랫폼(real-time reporting and intelligent planning platforms): 실시간 보고 및 계획 플랫폼을 활용해 데이터 해석과 함께 통찰력을 생성할 수 있음. 이는 실시간 보고 기능을 통해 운영 프로세스상 병목 현상 및 기타 물류 장애물을 표시할 수 있으며 소싱 물류 팀과 관련되고 적용 가능한 방식으로 데이터 통찰력을 제공할 수 있음
- ▶ 서비스 기반 파트너십(service-based partnership): 단순한 비용효율성이 아닌 전략과 서비스 중심의 파트너십을 통해 공급사슬을 새로 구축함. 운송업체 및 물류 파트너십에서 서비스 우선순위를 지정하면 더욱 정확한 데이터 공유, 더 큰 이해관계자 조정 및 매우 가변적인 기간에 더욱 신뢰할 수 있는 서비스를 보장할 수 있음

- 지속 가능성 핵심 성과 지표(sustainability Key Performance Index, KPI): 지속 가능한 소싱 이니셔티브는 종종 비용 및 운영 효율성에 뒤처지지만, 지속가능한 대안은 공급사슬의 탄력성을 크게 높일 수 있음. 제품 디자인, 재료 소싱 및 화물 네트워크와 같은 주요 물류 영역에서 지속 가능성 KPI를 설정함. 이러한 메트릭은 소비자의 지속 가능성 선호도에 보조를 맞추는 데 도움이 되며 비즈니스 운영 전반에 적용할 수 있는 세분된 데이터 통찰력을 제공함
- 현대화된 공급사슬은 사후 대응에서 사전 대응으로 공급사슬 전략을 전환할 수 있게 함. 특히 미래의 불확실성이 높은 상황에서 현대화된 공급사슬은 변동성을 탐색하고 소싱 작업을 지속적으로 최적화할 수 있는 민첩성을 보장함

『국제물류 정보포탈』 카카오톡 플러스 친구 서비스 안내



친구 추가 방법

1. 카카오톡 메인화면
상단 친구 검색



2. '국제물류 정보포탈'
검색



3. 친구추가 버튼

