

# KMI 국제물류위클리

www.kmi.re.kr

총괄\_ 이성우 실장, 감수\_ 김형태 감리위원

## 집필에 관한 안내

1. 「KMI 국제물류위클리」는 KMI 국제물류투자분석센터에서 모니터링하고 있는 국제물류시장 및 국제물류사업 동향 중 국내기업들의 해외진출과 신규사업 발굴에 도움이 되는 정보를 제공하고 있습니다.
2. 「KMI 국제물류위클리」는 국제물류투자협의회 회원 및 관련분야 기업들에게 국내외 국제물류관련 정부정책 등의 주요 공지사항을 알려드리는 기능도 수행합니다.
3. 「KMI 국제물류위클리」는 국제물류관련 국내 관심기업, 정·관·학계 관계자 여러분께 매주 수요일 배포를 원칙으로 하고 있습니다.
4. 「KMI 국제물류위클리」를 통해 소개되는 국제물류관련 프로젝트에 관심이 있는 기업들은 저희 센터로 연락<sup>1)</sup>을 주시기 바라며, 동일사업에 다수기업들의 투자요청이 있을 경우 본 센터가 투자단(물류, 건설, 금융사 등) 구성 주선 및 지원들의 역할을 할 수 있습니다.

### < 목 차 >

□ 그리스 정부, 금년 중 피레우스-테살로니키항만의 정부 지분 매각 결정-----	2
□ 인도 대법원, 자와할랄 네루항 제4터미널, APM Terminal 입찰자격 부여 판결-----	5
□ 브라질 Vale사, 브라질 Madeira항만확장 투자계획 발표-----	6
□ 캐나다 CN사, 캐나다 최대 복합운송 터미널 공사계획-----	7

1) 연락처: 김찬호 책임연구원(02-2105-2908, [chkim@kmi.re.kr](mailto:chkim@kmi.re.kr)), 송주미 책임연구원(02-2105-2872, [jmsong@kmi.re.kr](mailto:jmsong@kmi.re.kr)),  
박철원 연구원(02-2105-2982, [ironwon@kmi.re.kr](mailto:ironwon@kmi.re.kr))

2) 해외투자사업에 관심이 있으신 기업은 위클리 맨 뒷장의 [해외투자사업 추진절차 및 센터 이용문의]를 참고하시기 바랍니다.

## KMI 국제물류위클리

## □ 그리스 정부, 금년 중 피레우스-테살로니키항만의 정부 지분 매각 결정

- 지난 5월 23일 그리스 정부는 재정 악화를 극복하기 위한 방안으로 "Midterm Fiscal Plan for 2012~2015"를 수립하여, 그리스 정부가 소유하고 있는 국영기업에 대한 지분을 매각하여 2013년까지 130억 유로, 2015년까지 500억 유로의 재정을 확보할 계획임을 밝힘
- 민영화 대상 공공기업은 20여개로 이중 Hellenic Telecommunications Organization(OTE), Hellenic Postbank, Piraeus Port, Thessaloniki Port, Thessaloniki Water and Sewage Company 등 5개 기업은 즉각적인 민영화 대상기업으로 구분됨
- 그리스 정부의 연도별 민영화 추진 계획을 살펴보면 다음과 같음

## &lt;연도별 공공기업 민영화 추진계획&gt;

대상기업	정부 소유지분	민영화 대상지분	민영화 방법	민영화 추진현황	민영화 완료시기
민영화 목표 년도 : 2011년					
Hellenic Telecommunications Organization	16%	최대 16%	지분매각	-	'11년 2분기
Hellenic Postbank	34%	최대 34%	지분매각	-	'11년 2~4분기
Piraeus Port	75%	최대 75%	지분매각	진행중	'11년 2~4분기
Thessaloniki Port	75%	최대 75%	지분매각	진행중	'11년 2~4분기
Thessaloniki Water and Sewage Company	74%	최대 40%	지분매각	검토중	'11년 2~4분기
Athens International Airport	55%	-	운영기간 연장	진행중	'11년 3분기
Hellenic Football Prognostics Organization	34%	-	운영기간 연장	진행중	'11년 3분기
Hellenic Defense Systems(EAS)	100%	최대 66%	지분매각	진행중	'11년 4분기
State Lotteries	100%	49~66%	SPV 지분 매각	진행중	'11년 4분기
Public Gas Corporation(DEPA)	65%	최대 32%	지분매각	진행중	'11년 4분기
TRAINOSE	100%	49~100%	지분매각	검토중	'11년 4분기
LARCO	55%	최대 55%	지분매각	검토중	'11년 4분기
Hellenic Horse Racing Company(ODIE)	100%	100%	지분매각	진행중	'11년 4분기
Casino Mont Parnes	49%	49%	지분매각	검토중	'11년 4분기
Mobile Telephony Licenses	100%	-	권리매각	진행중	'11년 4분기
Hellinikon S.A.I	100%	-	SPV 지분 매각	진행중	'11년 4분기
Real Estate Assets I	100%	-	SPV 지분 매각	진행중	'11년 4분기
민영화 목표 년도 : 2012년					
Athens International Airport	55%	최대 21%	SPV 지분 매각	진행중	'12년 1분기

## KMI 국제물류위클리

대상기업	정부 소유지분	민영화 대상지분	민영화 방법	민영화 추진현황	민영화 완료시기
민영화 목표 년도 : 2012년					
Egnatia Odos Motorway	100%	최대 100%	SPV 지분 매각	진행중	'12년 1분기
Hellenic Post	90%	최대 40%	지분매각	검토중	'12년 1분기
Hellenic Football Prognostics Organization	34%	최대 34%	지분매각	진행중	'12년 1분기
Ports I	77~100%	43~66%	SPV 지분 매각	검토중	'12년 1~4분기
Athens Water Supply and Sewage Company	61%	최대 27%	SPV 지분 매각	검토중	'12년 3분기
Hellenic vehicle Industry	51%	최대 16%	지분매각	진행중	'12년 2분기
Loan and Consignment Fund	100%	최대 100%	SPV 지분 매각	진행중	'12년 2분기
Public Power Corporation	51%	최대 17%	지분매각	-	'12년 4분기
Hellenic Motorways I	100%	-	SPV 지분 매각	-	'12년 1~4분기
Regional Airports I	100%	최대 49%	SPV 지분 매각	검토중	'12년 1~4분기
Hellinikon II	100%	-	SPV 지분 매각	진행중	'12년 1~4분기
Real Estate Assets I, II	100%	-	SPV 지분 매각	진행중	'12년 1~4분기
Digital Dividend I	100%	-	SPV 지분 매각	진행중	'12년 1~4분기
민영화 목표 년도 : 2013년					
Other Banking Participations	-	100%	지분매각	-	'13년 1~4분기
Agricultural Bank	76%	최대 25%	지분매각	-	
Regional Airports II	100%	최대 49%	SPV 지분 매각	검토중	
Ports II	77~100%	43~66%	SPV 지분 매각	검토중	
Real Estate Assets II, III	100%	-	SPV 지분 매각	진행중	
Digital Dividend II	100%	-	-	진행중	
Hellenic Motorways II	100%	-	SPV 지분 매각	진행중	

자료: 그리스 재무부, Midterm Fiscal Plan for 2012-2015, 2011.5.23.

- 공공기업의 민영화를 통해 예상되는 재정수입은 2011년 35~55억 유로, 2012년 40~60억 유로, 2013년 45~55억 유로로 3년 동안 총 120~170억 유로에 이를 것으로 그리스 재무부는 예상하고 있음
- 한편 매각 대상기업에 포함되어 있는 피레우스항과 테살로니키항은 2001년 이전 그리스 정부가 직접 운영하던 항만이었으나, 2001년 민영화를 통해 현재에는 항만청(Port Authority)이 항만을 운영하고 있으며, 주식의 75%를 정부가 소유하고 나머지 25%만 민간에 매각되어 있는 상태임
- 항만별 주식가치를 살펴보면, 피레우스항의 시가총액(2011년 5월 27일 기준)은 3억 6,750만 유로이며, 테살로니키항의 시가총액은 1억 3,972만 유로로 두 항만의 시가총액은 5억 721만 유로임
  - 이중 그리스 정부가 소유한 주식의 총액은 3억 8,041만 유로로 원화로는 5,881억 696만원에 이릅니다



## KMI 국제물류위클리

## &lt;항만별 주식가치&gt;

		피레우스 항만	테살로니키 항만
일반	주가	14.70유로	13.86유로
	52주간 최고 주가	16.80유로	16.28유로
	52주간 최저 주가	10.48유로	10.07유로
	발행 주식 수	2,500만주	1,008만주
	주식 총액	3억 6,750만 유로	1억 3,971만 유로
정부지분	지분율	75%	75%
	주가 총액	2억 7,562.5만 유로	1억 478만 유로
		4,261억 1,506만원	1,619억 9,190만원

주: 1) 2011년 5월 27일 거래가 기준

2) 1유로 = 1,545. 99567원(2011년 5월 27일 기준)

자료 : www.digitallook.com

## ※ 한편 항만별 물동량 변화추이를 살펴보면 다음과 같음

구분		2005	2006	2007	2008	2009
피레우스 항	입항	696,021	711,570	680,909	—	—
	출항	698,491	691,838	692,229	—	—
	폴컨	1,122,701	1,137,245	1,004,262	—	—
	공컨	271,811	266,163	368,876	—	—
	컨테이너 합계	1,394,512	1,403,408	1,373,138	433,582	664,895
	화물량 (톤)	13,363,513	13,777,090	12,127,899	—	—
테살로니키 항	입항	182,652	174,022	222,106	117,689	131,567
	출항	183,273	169,705	225,105	121,251	138,614
	폴컨	273,506	259,015	313,830	186,064	196,341
	공컨	92,419	84,712	133,381	52,876	73,840
	컨테이너 합계	365,925	343,727	447,211	238,940	270,181
	화물량 (톤)	2,915,944	2,780,933	3,396,070	2,540,398	2,711,161

자료 : www.ci-online.com

자료 : 로이터통신(www.reuters.com)

김찬호 책임연구원(☎ 02-2105-2908, [chkim@kmi.re.kr](mailto:chkim@kmi.re.kr))



# KMI 국제물류위클리

## □ 인도 대법원, 자와할랄 네루항 제4터미널, APM Terminal 입찰자격 부여 판결

- 인도 자와할랄 네루항 항만공사(JNPT: Jawaharlal Nehru Port Trust)가 제4터미널 개발 및 운영권 입찰에 기존 터미널 운영사인 APMT(APM Terminal)를 배제하면서 시작된 법적 분쟁에서, 인도대법원이 APMT에게 입찰자격을 부여하는 것으로 판결함
- APMT는 Container Corporation of India사와 합작으로 GTI(Gateway Terminals India)를 설립하여 자와할랄 네루항의 컨테이너 운영사업에 참여하고 있는데, GTI의 라이선스 계약에는 '기존 터미널의 민영 운영사는 같은 화물을 취급하는 차기(next) 터미널의 운영에 참여할 수 없다'는 내용이 포함되어 있었음
  - 이에 JNPT는 2007년 제3터미널 입찰에서 APMT를 배제하였으며, 2009년 제4터미널 입찰에서도 이러한 규정을 적용하였음
  - 그러나 APMT는 제4터미널이 '차기(next)' 터미널은 아니므로 입찰에 참여할 자격이 있다고 주장하였으며, 이 주장이 지역 고등법원에서 기각되자 인도 대법원에 상고한바 있음
  - 이에 인도 대법원은 지난 5월 18일에 'JNPT는 상고인(APMT)이 제4터미널 입찰 절차에 참여할 수 있도록 허가해야 한다'라고 판결하여, 약 2년에 걸친 법률 분쟁을 종료함
- 한편, 제4터미널 개발 및 운영권 입찰은 2010년 10 실시하여 5개 업체가 참여하였으나, 최종 입찰권 부여는 대법원 판결 이후로 연기해 놓은 상태임
  - 참여업체는 DP World, PSA International, 아다니 그룹, GVK Line, Sterlite Industries 등으로, GVK Line의 컨소시움에는 우리나라의 삼성물산도 참여하고 있음
  - 아울러 응찰기업들의 은행지급보증(bank guarantee) 기한이 올해 4월까지였으나 7월까지로 연장해놓은 상태임
- 자와할랄 네루항의 현재 연간처리능력은 400만 TEU이며, 제4터미널의 시설은 기존 능력의 2배 이상인 연간처리능력 480만 TEU로 계획됨
  - 자와할랄 네루항은 인도 전체 컨테이너 물동량의 약 60%를 처리하고 있으며, 2010년 4월부터 2011년 3월까지 약 427만 TEU를 처리하였음
  - 항만당국은 2014~2015 동안 1,000만 TEU의 수요가 발생할 것으로 전망하고 있음

자료 : www.dnaindia.com, 2011.05.07. / www.ifw-net.com, 2011.05.18.

송주미 책임연구원(☎ 02-2105-2872, [jmsong@kmi.re.kr](mailto:jmsong@kmi.re.kr))



## □ 브라질 Vale사, 브라질 Madeira항만확장 투자계획 발표

- 브라질의 세계적 대형자원기업인 Vale사는 브라질 광물 수출항만인 Madeira항에 29억 달러를 투자하여 대형 화물터미널로 전환하겠다고 발표함
  - 투자내용을 살펴보면 2012년까지 항만의 시설능력을 연간 1억 5천만 톤까지 확장할 계획이며, 15만~40만 톤 대형선박용 터미널 신규건설, 3개 터미널의 수심 증심, 세계 최대 철광석 광산이 있는 Pará주의 Carajás시와 연결된 115km의 철도를 두 배로 확장하는 계획이 포함되어 있음
  - 아울러 남부지역 주요 3개항(Santos, Paranaguá, Rio Grande)의 물동량을 흡수하고 철광석 운송뿐만 아니라 콩과 옥수수 운송의 Hub항으로 육성·발전시켜 나갈 계획임
- Madeira항은 북부 Maranhão주 São Luis시에 위치한 항만으로 Vale사는 2009년 9,170만 톤, 2010년 9,910만 톤의 화물을 이 터미널을 통해 수출했으며 이러한 거대화물 처리능력은 브라질에서 유일함
  - 이 항만은 Vale사 소유로 브라질 철광석 운송을 위해 건설되었으나 곡물의 수요가 증가하여 곡물수출로도 많이 활용되고 있음
  - 주로 유럽과 동아시아로 수출하고 있으며 Sao Marcos만에 위치하여 인근의 국영 Itaqui항과 함께 브라질 철광석 수출의 관문임
- 그러나 주도인 São Luis시는 UNESCO 보존지구로 지정되어 인근 환경문제로 개발에 상당한 제한을 받고 있음

<브라질 3개 주요항 및 São Luis시 위치>



<Madeira항 위치>



자료: [www.mundomaritimo.cl](http://www.mundomaritimo.cl) 2011.05.27 / [www.vale.com](http://www.vale.com) 2011.05.30

박철원 연구원(☎ 02-2105-2982, [ironwon@kmi.re.kr](mailto:ironwon@kmi.re.kr))

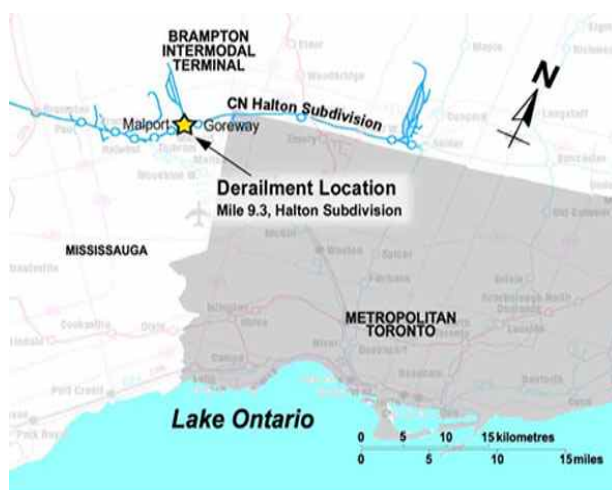


# KMI 국제물류위클리

## □ 캐나다 CN사, 캐나다 최대 복합운송 터미널 공사계획

- 캐나다 국영 CN(Canadian National Railway)사는 1,200만 캐나다 달러를 투자하여 캐나다 최대 복합운송 터미널을 건설하겠다고 발표함
  - 토론토에 위치한 캐나다 최대 철도 복합운송 터미널인 BIT(Brampton Intermodal Terminal)가 주요 확장대상임
  - 이번 확장공사에는 ① 신규 트랙설치 및 기존 트랙의 확장으로 철도수용능력 15% 증대 ② CN 컨테이너부지로 토지 25% 확보 ③ 5개 크레인 구입 ④ 노동력 10% 증가를 계획하고 있음
- CN사에 의하면 복합운송은 캐나다에서 가장 빠르게 성장하고 있는 분야 중 하나이며 BIT 인프라시설확장으로 해외 컨테이너 운송에 대한 효율뿐만 아니라 국내 복합운송 효율도 한 단계 상승하게 될 것이라고 언급함
  - 최근의 연료가격 상승을 감안하면 철도운송은 지속적으로 매력적인 운송수단이 될 것이며 이번 공사로 운송시간 단축과 친환경적이고 안정적인 운송서비스를 제공할 수 있을 것이라고 언급함
  - BIT 물동량은 4월말 기준 전년대비 12% 증가했으며 CN사의 총 복합운송 물동량은 17% 증가하였고 이에 따라 수익도 18% 증가함
- \* CN사는 1918년 설립된 캐나다 국영기업으로 현재 캐나다의 최대 철도회사임. 캐나다 동서교역뿐 아니라 99년 미국 Illinois Central을 인수한 후 미국과 남북교역도 하고 있음. 현재는 철도운송 외에 트럭, 포워딩, 창고 및 유통도 담당하고 있는 통합 물류서비스 업체임

<Brampton Intermodal Terminal 위치>



<CN 물류네트워크>



자료: Ci-online, 2011.05.23 / [www.cn.ca](http://www.cn.ca), 2011.05.17

박철원 연구원(☎ 02-2105-2982, [ironwon@kmi.re.kr](mailto:ironwon@kmi.re.kr))

## KMI 국제물류위클리

## [해외투자사업 추진절차 및 센터 이용문의]



\* 기초타당성 조사(실비 부담), 정부간 협상, 투자사업 관련 정보 및 기초 자료 제공