



2021

해운산업 전망과 이슈

PROSPECTS AND CHALLENGES
FOR Shipping Industries

발표자 : 해운정책연구실장 고병욱

2021년 전망과 이슈

현안
이슈

코로나19

경쟁질서 확립

한국형 선주사

장기
이슈

디지털 전환

환경규제 대응

통합 물류서비스

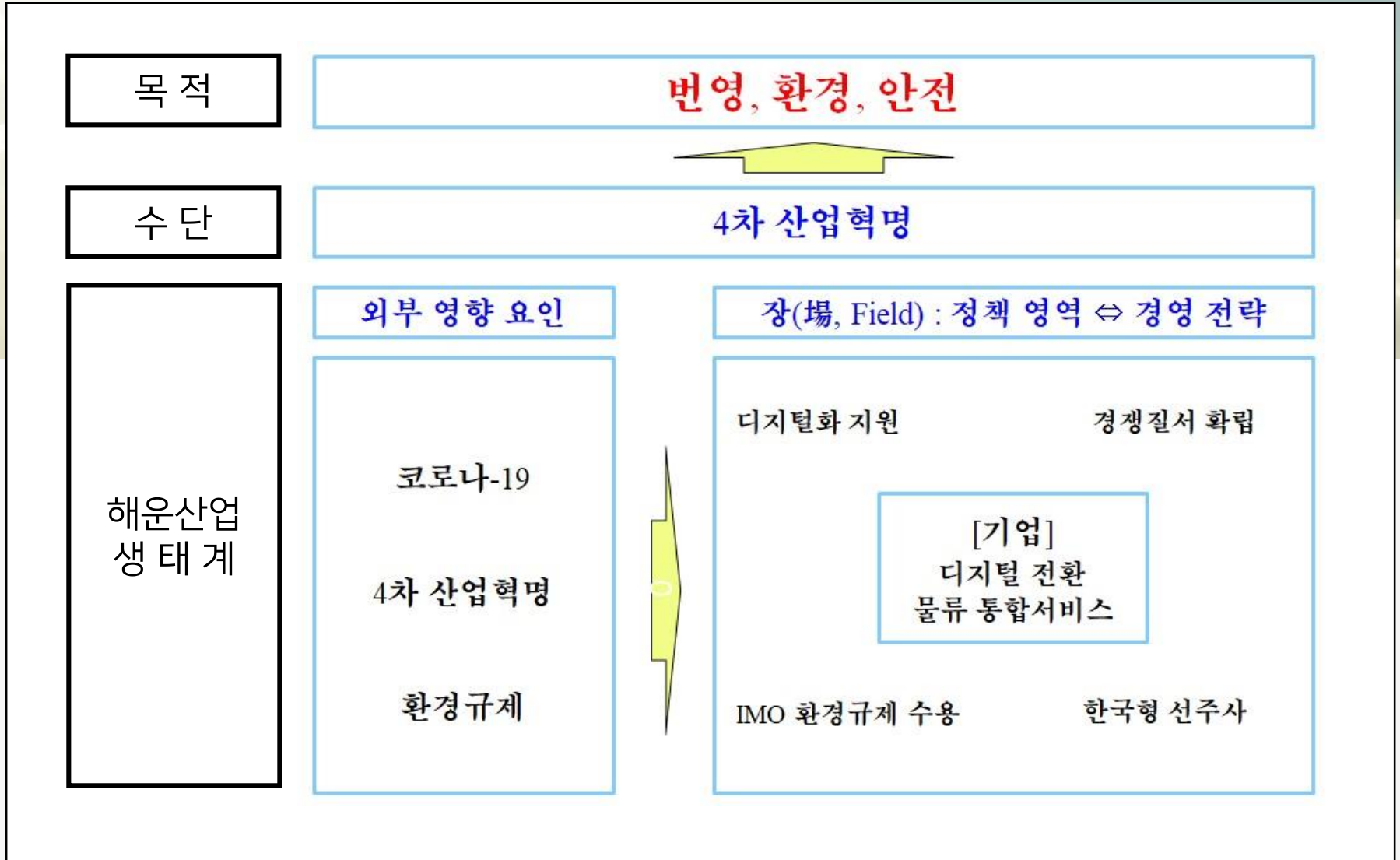
연안
/
선원

연안여객 공익성 강화

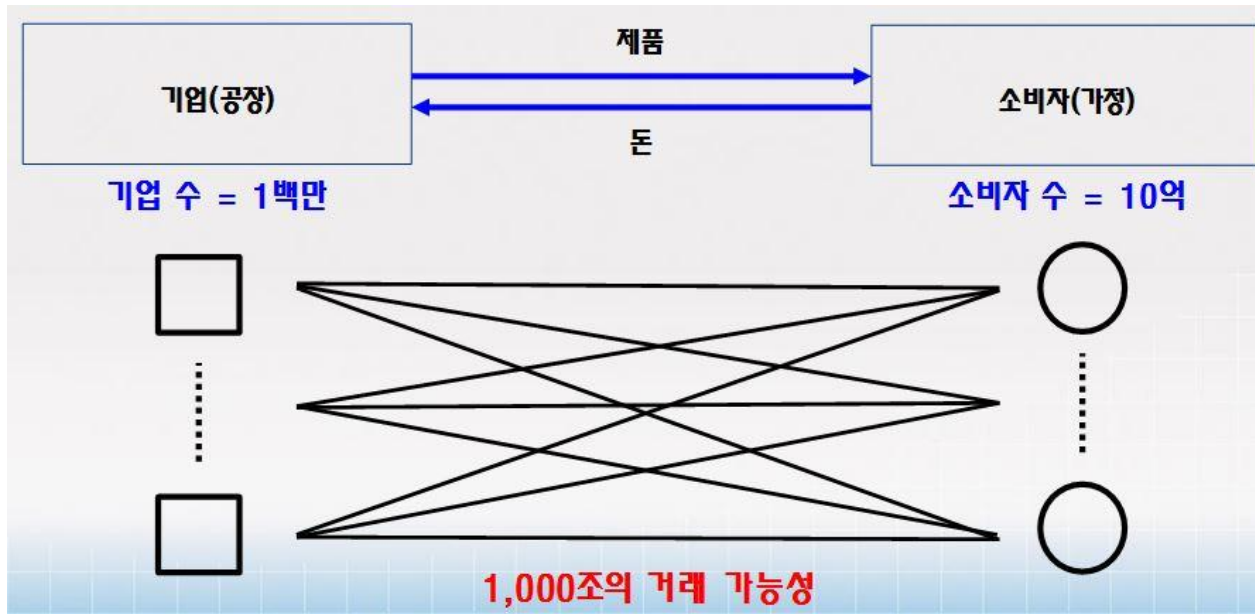
연안화물 친환경성

선원 : 필수근로자

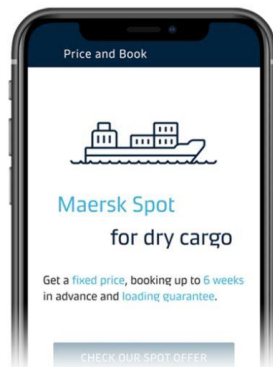
Framework



과제1. 디지털 전환



Maersk Spot



과제1. 디지털 전환

디지털 전환을 위한 전략 방향

전제 : 디지털 전환을 통한 지속적 경쟁우위 창출이 없으면 도태가 불가피

전략방향 1	탐다운 리더십을 통해 디지털 전환에 착수
전략방향 2	현장 대응력 완비
전략방향 3	디지털 핵심 인력의 확보
전략방향 4	개별적 디지털 소프트웨어 사용을 넘어서 협력적 디지털 플랫폼 구축
전략방향 5	시장여건이 급변함에 따라 새로운 전략/정책 방법론 개발
전략방향 6	기업 내 디지털 전환을 측정하고 모니터링

디지털 전환을 위한 5개년 계획 및 전략 로드맵

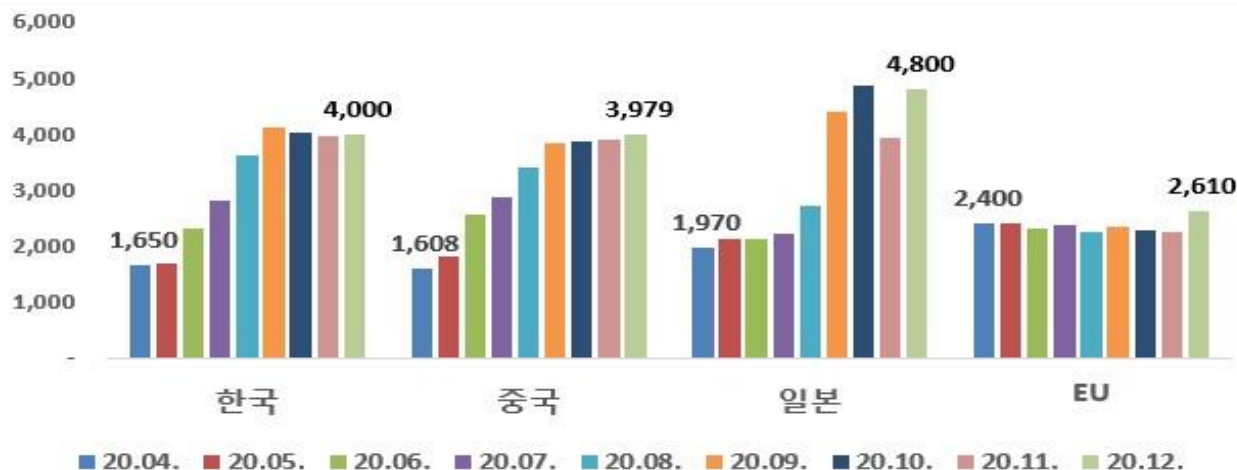
컨테이너 선사

정부

2021년(상반기)	DT 5개년 전략 로드맵 마련	DT 5개년 지원 정책 마련
2021년(하반기)	전략 시행 (연차별 평가 병행)	정책 시행 (연차별 평가 병행)
2024년		
2025년	다음기 5개년 전략 마련	다음기 5개년 정책 마련
상설 민관 협의체 운영		

과제2. 경쟁질서 확립

미국 수입 항로 운임 추이



해양수산부와 공정거래위원회의 입장 차이

해운법
29조

1항. 외항화물운송사업의 등록을 한 자는 다른 외항화물운송사업자와 운임/선박배치/화물의 적재/그 밖의 운송조건에 관한 계약이나 공동행위를 할 수 있다.

공정거래법
58조

이 법의 규정은 사업자 또는 사업자단체가 다른 법률 또는 그 법률에 의한 명령에 따라 행하는 정당한 행위에 대하여는 이를 적용하지 아니한다.

개선방향

해운산업의 특성에 맞는 공정거래 시장질서 확립을 위한 별도의 (가칭)“해운시장위원회”를 설립
- 완전자유경쟁체제에서 시장균형 부재, 유럽계 선사들의 독과점 지위 등을 고려하여 정책 결정 필요

과제3. 환경규제 대응

환경규제 동향

1. 2020년 SOx 규제 강화, 미국/중국/EU 등 ECA 규제 강화
2. 2050년 탄소 배출 50% 저감
3. 머스크, HMM 등 2050년 탄소중립 선언

대응 방향

1. 친환경 선박 전환 보조금 사업(폐선보조금 사업) 시행
2. 포세이돈 원칙(Poseidon Principle) 등 친환경 선박금융 활성화
3. 탄소제로연합(Getting to Zero Coalition) 등 협력체 활성화
4. 조선 1위-해운 5위 : 해운-조선-금융 클러스터 생태계 1위 전략 긴요

과제4. 한국형 선주사

정부 발표

선사의 **선대 확보** 및 **용선료 부담 완화**를 지원하기 위해
합리적 가격으로 선박을 임대하는 한국형 선주사 도입 및 육성

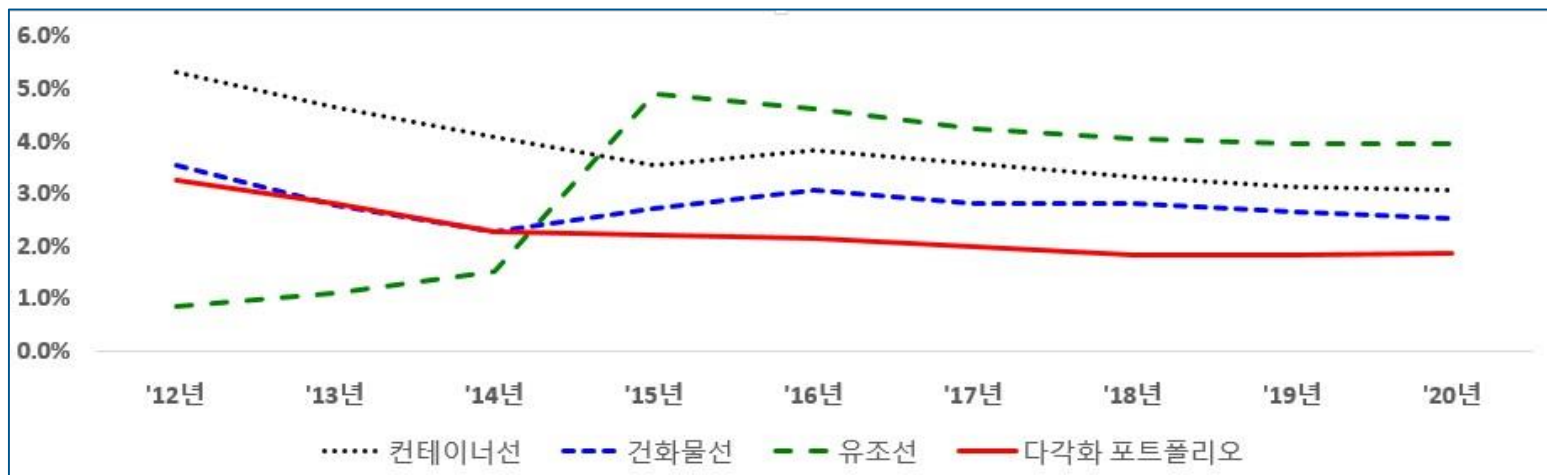
해외 모델

1. 중국 금융리스 전문 선주사, 2. 일본 지역기반 선주사, 3. 그리스 Asset Player 선주사

KOBC선주사 강점

(1) 경쟁력 있는 자금조달 (2) 운용 선박 규모의 효과 (3) 선종 다각화 효과 (4) 장기계약을 통한 안정성

다각화(또는 **리스크 pooling**)를 통한 수익변동성의 안정화 전략 개요



한국 해운의 미래 비전

원스톱 통합 물류 서비스 : 개방 경제 지향

One-Stop Integrated Logistics Services : For Open Economy

글로벌 경제의 통합자 : 국부 창출과 일자리

Integrator for Global Economy : Wealth & Job

도전 정신

Challenging Spirit



감사합니다

THANK YOU